

PROEX

**PLANO DE
DESENVOLVIMENTO
DA UNIDADE**

2023-2024

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
Universidade Federal do Sul da Bahia
Pró-Reitoria de Extensão e Cultura-Proex

Plano de Desenvolvimento (PDU) da
Pró-Reitoria de Extensão e Cultura - Proex
2023-2024

Novembro / 2022

PROEX
Pró Reitoria de Extensão
e Cultura



Universidade Federal do Sul da Bahia

Joana Angélica Guimarães da Luz

Reitora

Francisco José Gomes Mesquita

Vice-reitor

Lilian Reichert Coelho

Pró-Reitora da Proex

Ize Duque Magno

Coordenadora de Culturas Populares e Relações Comunitárias

Alessandra Mello Simões Paiva

Coordenadora de Gestão da Extensão

Luana Campinho Rêgo

Coordenadora de Planejamento e Avaliação da Extensão

Alex Mota dos Santos

Chefe da Seção de Divulgação da Extensão

Celso Francisco Gayoso

Chefe do Setor de Comunicação e Culturas Populares

Jaqueline Dalla Rosa

Chefe do Setor de Acompanhamento e Avaliação de Atividades em Fluxo Contínuo

Luciana Rosa Batista

Secretária executiva

Lyvia Julienne Sousa Rêgo

Chefe da Seção de Apoio ao Planejamento da extensão

Pablo Batista Andrade

Chefe do Setor de Apoio administrativo

Ravena Cordeiro Moura

Chefe da Seção de Apoio à Avaliação Institucional da extensão

Thainã de Mattos Freire

Chefe do Setor de Apoio Administrativo à Extensão

Valerie Nicollier

Chefe da Seção de Apoio à Curricularização da Extensão

Comissão da Proex para elaboração do Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU), biênio 2023-2024 (Portaria Proex nº 10/2022):

Luana Campinho Rêgo (Coordenadora da Comissão)

Alessandra Mello Simões Paiva

Ize Duque Magno

Ravena Cordeiro Moura

LISTA DE FIGURAS, QUADROS E TABELAS

Figura 1- Organograma da Proex	9
Figura 2- Perfil dos/as servidores/as da Proex	12
Figura 3 - Matriz FOFA da Proex - 2022	19
Quadro 1- Necessidade de ampliação de quadro de pessoal da Proex para o biênio 2023-24	13
Quadro 2- Quadro de Ações e indicadores por Objetivo do PDU da Proex para o biênio 2023-2024	22

LISTA DE SIGLAS E ABREVIATURAS

CC- componente curricular
CCP- Coordenação de Culturas Populares e Relações Comunitárias (Proex/UFSB)
CE- Câmara de Extensão
CES- Conselho Estratégico Social
COGEX- Coordenação de Gestão da Extensão (Proex/UFSB)
ComCult- Comissão de Elaboração da Política e Plano de Cultura
Consuni- Conselho Superior Universitário
CONEX- Congresso de Extensão da UFSB
COPAEX- Coordenação de Planejamento e Avaliação da Extensão (Proex/UFSB)
CPAE - Comissão Permanente de Avaliação da Extensão do Forproex
CTE- Câmara Técnica de Extensão
Ecosol- Economia Solidária
FOFA -Forças, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças
FORPROEX - Fórum de Pró-Reitores/as de Extensão das Instituições Públicas de Educação Superior Brasileiras
GT- Grupo de Trabalho
IBEU- Indicadores Brasileiros de Extensão Universitária
IN- Instrução Normativa
Infra- Infra-estrutura
ITESBA - Incubadora de Tecnologias Sociais e Economia Solidária do Sul e Extremo Sul da Bahia da UFSB
LI - Licenciatura Interdisciplinar
NDE - Núcleo Docente Estruturante
ODS- Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
ONU- Organização das Nações Unidas
PA- Plano Acadêmico
PDI- Plano de Desenvolvimento Institucional
PDU- Plano de Desenvolvimento da Unidade
PG- Política de Gestão
PLS- Plano de Gestão de Logística Sustentável
PPC- Projeto Pedagógico de Curso
PPI- Plano Pedagógico Institucional
Prod- Produção acadêmica
Proex- Pró-Reitoria de Extensão e Cultura
Progeac - Pró-Reitoria de Gestão Acadêmica
Proplan- Pró-reitoria de Planejamento
Prosis- Pró-reitoria de Sustentabilidade e Integração Social
Protic - Pró-Reitoria de Tecnologia da Informação e Comunicação
Rede Cuni - Rede Anísio Teixeira de Colégios Universitários
RUS - Relação Universidade-Sociedade
SIGAA- Sistema Integrado de Gestão das Atividades Acadêmicas
STI- Superintendência de Tecnologia da Informação da UFSB
SWOT - Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats
TA- Servidor/a Técnico-administrativo/a
TAE- Técnico em Assuntos Educacionais
TCU- Tribunal de Contas da União
TS- Tecnologia Social
UA- Unidade Acadêmica

SUMÁRIO

LISTA DE FIGURAS, QUADROS E TABELAS	4
LISTA DE SIGLAS E ABREVIATURAS	5
1- APRESENTAÇÃO	7
2- BREVE HISTÓRICO	8
3- ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	9
3.1- DOS OBJETIVOS E ATRIBUIÇÕES DAS COORDENAÇÕES DA PROEX	9
3.2- DOS OBJETIVOS DA SECRETARIA EXECUTIVA DA PROEX	10
3.3- DOS ÓRGÃOS VINCULADOS À PROEX	10
4- INFRAESTRUTURA FÍSICA	11
5- PERFIL DOS/AS SERVIDORES/AS	12
5.1 NECESSIDADES DE AMPLIAÇÃO DE QUADRO DE PESSOAL NO PERÍODO DE VIGÊNCIA DO PDU (2023-2024)	12
6- PROGRAMAS, PROJETOS, CAMPANHAS E AFINS	14
7- MISSÃO, VISÃO E VALORES/PRINCÍPIOS	18
8- DIAGNÓSTICO	19
8.1 - ANÁLISE DO DESEMPENHO DO PDU, BIÊNIO 2021-22	20
9- PLANO DE AÇÃO, INDICADORES E METAS	22
10- MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO	32

1- APRESENTAÇÃO

O Plano de Desenvolvimento de Unidade (PDU) é o instrumento no qual a visão de futuro da Universidade, expressa no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), é detalhada em etapas práticas. No PDU, plano tático-operacional, os programas/projetos e ações de cada gestão devem estar estabelecidos junto aos indicadores e metas de execução, sendo que as metas serão verificadas para a avaliação do alcance dos objetivos táticos. A elaboração coletiva do PDU, além de ferramenta de planejamento, também é uma oportunidade de reflexão e amadurecimento da equipe para encontrar soluções mais efetivas e factíveis da gestão no alcance institucional do objetivo maior para as instituições públicas de ensino superior, a saber: a excelência do ensino, da pesquisa e da extensão universitária, incluindo-se a dimensão da cultura, de forma indissociada e compromissada com os problemas e o desenvolvimento socioeconômico, político-cultural e ambiental da região de atuação da Universidade.

O presente PDU foi construído a partir de intenso diálogo e reflexão da equipe da Proex sob às análises dos resultados dos três anos anteriores, assim como da sua interação com os demais setores da Universidade e com as comunidades externas. A ampla análise incluiu a gestão dos riscos aos objetivos e resultados do PDU-Proex e planejamento de ações que possam mitigar ou prevenir estes riscos.

A elaboração do planejamento de ações, indicadores e metas do PDU da Proex, para o biênio 2023-2024, buscou atingir a visão de futuro da Pró-reitoria e da instituição, de forma alinhada aos objetivos estratégicos definidos no PDI/UFSB 2020-2024, sobretudo no que se refere ao compromisso e impacto social da Universidade na formação e geração/aplicação de conhecimento a partir de estreitamento do vínculo com as comunidades dos territórios de sua abrangência.

Igualmente ao PDU-Proex de vigência anterior, na proposição de ações, indicadores e metas foram consideradas as fundamentações legais e normativas pertinentes, e também as orientações frutos de discussões de mais de três décadas do Fórum dos Pró Reitores/as de Extensão das Instituições Públicas de Ensino Superior (ForProex). Como inovação, no presente plano, foram atendidas as orientações do Acórdão N° 461/2022 do TCU sobre indicadores de gestão e desempenho das Universidades Públicas Federais.

Para a elaboração do PDU-Proex (2023-2024), como detalhado no quadro dos objetivos táticos, os eixos principais foram: 1- a ampliação do vínculo, através da extensão e da cultura, com as escolas públicas do território de abrangência, em especial as que abrigam os CUNIs; 2- o aprimoramento do planejamento de recursos necessários às ações de extensão e cultura, dando ênfase às necessidades para a implantação da curricularização da extensão na graduação e da política e plano de cultura da UFSB; 3- a intensificação da comunicação e diálogo com as categorias, unidades acadêmicas e outros setores da instituição; 4- o aperfeiçoamento da avaliação e monitoramento da extensão e da cultura, sobretudo da divulgação dos seus produtos e resultados; 5- o incremento ao incentivo às ações de extensão continuadas; 6- o fortalecimento da participação como coautores/as das entidades/coletivos da sociedade civil e instituições públicas e privadas nas ações de extensão e cultura.

Finalmente, espera-se que as prioridades e ações determinadas no presente documento tenham repercussão no biênio de sua vigência, assim como, por seus desdobramentos, no longo prazo, em especial, no/a: amadurecimento da cultura extensionista da UFSB; formação discente e de todos/todas envolvidos/as e integração de todos níveis gestão acadêmica que direta ou indiretamente estejam relacionados à extensão e à cultura, assim como à vinculação destas ao ensino e à pesquisa. Adicionalmente, “esperança-se”, verbo fundamentado nos escritos de Paulo Freire, que a execução do PDU-Proex seja capaz de influenciar os impactos sociais das ações acadêmicas, bem como o reconhecimento da instituição pela sociedade como um patrimônio público essencial à sua transformação.

2- BREVE HISTÓRICO

A gestão da extensão universitária da UFSB, entre 2018 a março de 2020, estava sob responsabilidade da coordenação de Extensão ligada à Pró-reitoria de Sustentabilidade e Integração Social (Prosis). A partir do desmembramento da Prosis, em abril de 2020, a UFSB passa a contar com uma estrutura organizacional própria para a gestão da extensão e da cultura, a Pró-reitoria de extensão e cultura - Proex. A Proex foi criada para implementar a institucionalização da extensão universitária, iniciada pela Prosis, e estão entre suas responsabilidades: planejar, gerir, propor, coordenar, implementar, acompanhar, avaliar, atualizar as políticas, diretrizes e normativas de extensão e cultura universitária, sempre em consonância com a missão e os princípios institucionais, com a concepção democrática de universidade da Constituição Federal do Brasil de 1988, como também, com as orientações elaboradas a partir de discussões e pactuações do ForProex, sobretudo a Política e Plano Nacionais de Extensão Universitária.

As ações da Proex orientam-se pela relação horizontal com a comunidade extra-universitária do Sul e Extremo Sul da Bahia e priorizam grupos/comunidades/coletivos em situação multifatorial de vulnerabilidade (econômica, social, educativa, ambiental, cultural, sanitária, psicológica, de gênero, saúde física ou mental, dentre outras condições, temporárias ou duradouras), a exemplo de: povos originários, comunidades tradicionais, camponeses/as, moradores/as de periferias urbanas e distritos, estudantes e docentes da rede de educação pública, pessoas com deficiência, populações ribeirinhas, usuários do SUS, pescadores/as, marisqueiras, idosos/as, crianças, mulheres, população carcerária, população LGBTQIA+, pessoas vulneráveis devido a condições específicas, preconceitos, discriminações, descaso e falta de acesso a políticas públicas.

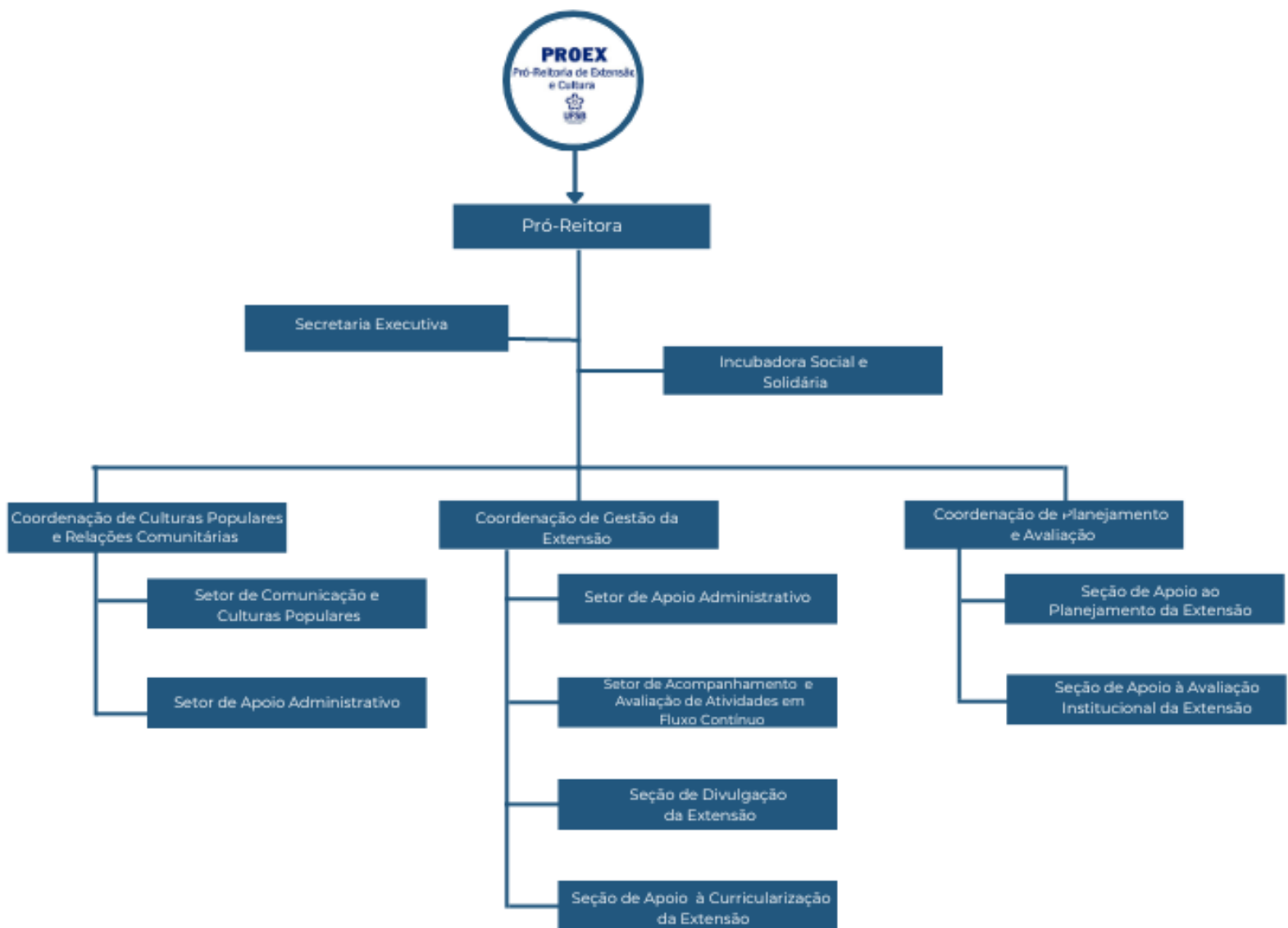
Do ponto de vista organizacional, a Proex estrutura-se em três coordenações: Culturas Populares e Relações Comunitárias, Gestão da Extensão e Planejamento e Avaliação da Extensão. O trabalho da Proex é acompanhado e assessorado pela Câmara de Extensão (CE), antiga Câmara Técnica de Extensão, instituída pela Resolução nº 026/2021, em dezembro de 2021, cujo regimento próprio foi aprovado pela mesma resolução e a publicação da nomeação dos seus/suas membros/as está na Portaria Proex nº 003/2022, de março de 2022.

3- ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

A Pró-reitoria de Extensão e Cultura - Proex é composta por três Coordenações, as quais abrangem setores e seções articulados, conforme o organograma ilustrado na **Figura 1** abaixo.

A Proex passou por processo de reestruturação organizacional, o qual foi descrito no PDU anterior, de vigência entre 2021-2022. Brevemente, foi criada a Coordenação de Planejamento e Avaliação da Extensão e extinta a Coordenação de Educação Popular e Tecnologias Sociais Solidárias; a seção da Incubadora Social e Solidária passou a ser um órgão complementar associado diretamente à Pró-reitoria; a seção de Articulação e Promoção de Parcerias Estratégicas, ligada à Coordenação de Gestão da Extensão, passou a ser a seção de Apoio à Curricularização da Extensão, e esta última coordenação deixou de tratar do planejamento para ser a Coordenação de Gestão da extensão.

Figura 1 – Organograma da Proex



A estrutura organizacional da Proex, assim como as competências e funcionalidades das suas coordenações e respectivas seções componentes e órgãos vinculados à Proex estão na minuta do regimento interno da Proex aprovado pela Câmara de Extensão (CE), em reunião de 11 de outubro de 2022, e na fase atual, aguarda, até a elaboração deste plano, avaliação pelo Consuni.

3.1- DOS OBJETIVOS E ATRIBUIÇÕES DAS COORDENAÇÕES DA PROEX

A **Coordenação de Culturas Populares e Relações Comunitárias (CCP)** tem por objetivo atuar na coordenação (planejamento, acompanhamento e avaliação) das políticas de cultura(s) da

UFSB, em estreita relação com a Câmara Permanente de Cultura, considerando a pluralidade de saberes e fazeres que circulam e interagem nos territórios Sul e Extremo Sul da Bahia.

A **Coordenação de Gestão da Extensão** tem por objetivo coordenar a execução das políticas, diretrizes e normativas referentes à Extensão, atuando na implementação, consolidação, sistematização e, avaliação e registro das atividades de extensão da UFSB registradas.

A **Coordenação de Planejamento e Avaliação da Extensão** tem por objetivos coordenar, em direta articulação com as demais coordenações da Pró-reitoria, a elaboração, monitoramento, avaliação e divulgação dos resultados do Plano de Desenvolvimento da Proex (PDU) entre outros instrumentos de comunicação e transparência, assim como aprimorar indicadores de avaliação, apurar e sistematizar dados e divulgar o desempenho e impacto institucional da extensão e da cultura, em estreito alinhamento à missão e princípios institucionais, objetivos estratégicos, em constante interação com as unidades acadêmicas e administrativas da instituição, assim como com as comunidades externas.

3.2- DOS OBJETIVOS DA SECRETARIA EXECUTIVA DA PROEX

São objetivos da Secretaria Executiva assessorar a Pró-reitoria de Extensão e Cultura nas atividades administrativas e acadêmicas de extensão da unidade.

3.3- DOS ÓRGÃOS VINCULADOS À PROEX

São os seguintes órgãos:

I- Câmara de Extensão;

II- Incubadora de Tecnologias Sociais e Economia Solidária;

III - Câmara Permanente de Cultura.

A **Câmara de Extensão** constitui-se como instância de assessoria, vinculada à Proex, com função propositiva, normativa, consultiva e deliberativa, responsável pela apreciação de pautas e documentos que envolvam a proposição e o acompanhamento de políticas de extensão da UFSB.

A **Incubadora de Tecnologias Sociais e Economia Solidária da UFSB (ITESBA)** constitui-se como órgão complementar da Pró-reitoria de Extensão e Cultura com regimento próprio e tem por objetivo articular a execução de projetos concebidos a partir de demandas locais e regionais ligadas à Economia Solidária, voltados para a sustentabilidade socioambiental, visando à geração de trabalho e renda para grupos em situação de vulnerabilidade e exclusão social em fase de organização social e solidária.

A **Câmara Permanente de Cultura da UFSB** constitui-se como Órgão Colegiado, vinculado à Pró-Reitoria de Extensão e Cultura - PROEX, com função propositiva, normativa, consultiva e deliberativa, responsável pelo planejamento, acompanhamento e avaliação da política de Cultura da UFSB.

4- INFRAESTRUTURA FÍSICA

A Pró-Reitoria de Extensão e Cultura está localizada nas instalações da Reitoria, no centro do município de Itabuna-Ba, e conta, no mesmo prédio, com os seguintes espaços:

Espaços de uso exclusivo:

Sala de área aproximada de 55 m², destinada a acomodar a equipe da Proex, e sala adjacente individual da Pró-Reitora, cuja área tem aproximadamente 12 m². A unidade dispõe de estações de trabalho - que contam com mesas de escritório e equipamentos de informática, interligados em rede de alta velocidade - para toda sua equipe, organizada de acordo com as coordenações.

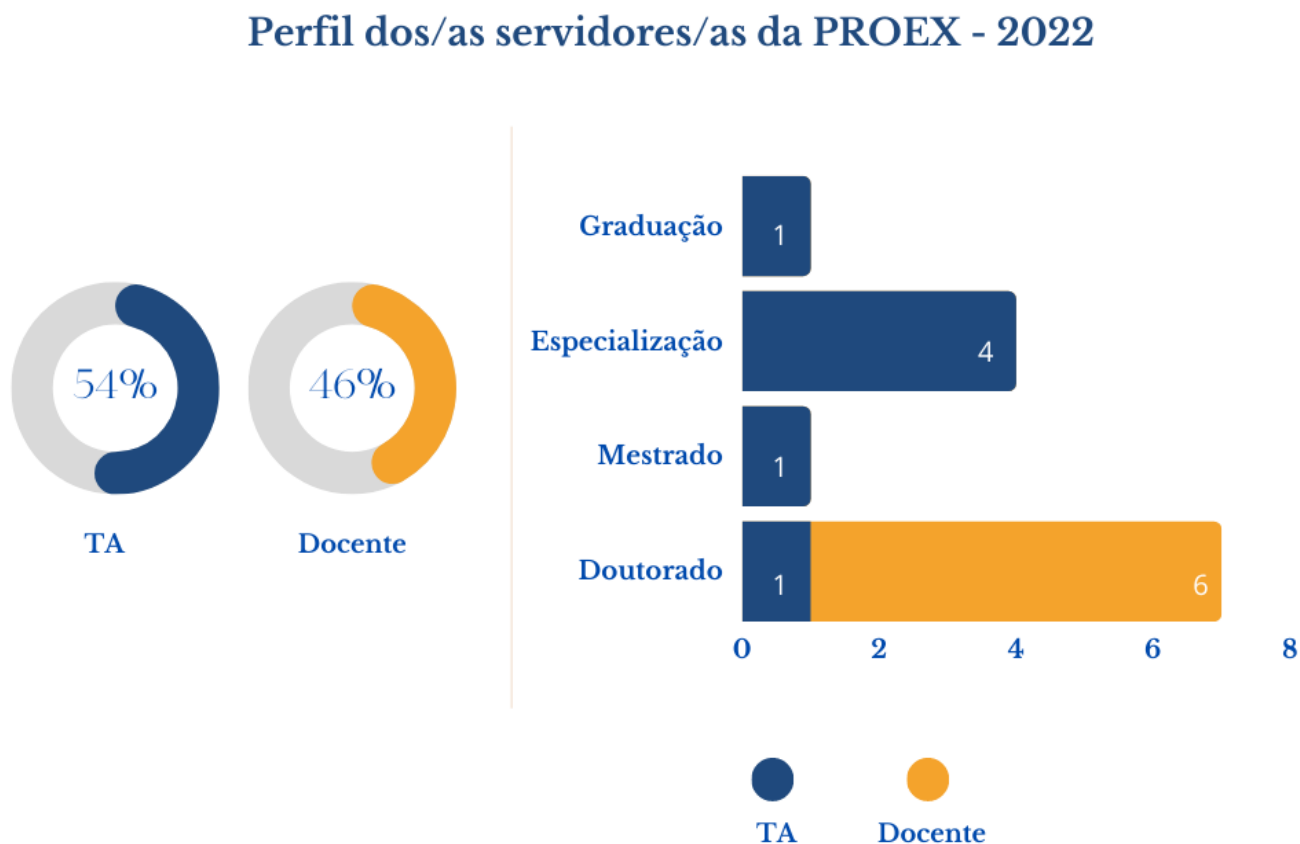
Espaços compartilhados:

- A) Sala de treinamento para 30 pessoas, com área aproximada de 34m²;
- B) Sala de reuniões, com área aproximada de 22m²;
- C) Espaço de copa e conveniência de aproximadamente 42 m²

5- PERFIL DOS/AS SERVIDORES/AS

A equipe da Proex é composta por treze servidores/as, sendo sete técnico-administrativos/as, conforme demonstrado na **Figura 2**.

Figura 2- Perfil dos/as servidores/as da Proex.



5.1 NECESSIDADES DE AMPLIAÇÃO DE QUADRO DE PESSOAL NO PERÍODO DE VIGÊNCIA DO PDU (2023-2024):

A Proex conta com equipe insuficiente para as atividades que desempenha e que precisa desempenhar. A necessidade de ampliação de pessoal se deve não somente às tarefas administrativas, operacionais e de organização/estruturação de uma pró-reitoria recém-criada, mas também pela natureza intrínseca da extensão e da cultura universitária, como o atendimento às demandas espontâneas externas e a participação em atividades, eventos e outras ações junto às comunidades, órgãos e instituições Universitárias e extra Universitárias, de modo a possibilitar a ampliação da interação e alcance da Universidade na sociedade. Adicionalmente, a curricularização da extensão, processo de inserção da extensão como componente curricular (CC) nos Projetos Pedagógicos de Cursos (PPCs) da graduação, exigirá uma série de atividades da equipe da Proex para atender às normativas nacionais, os prazos legais, às necessidades de orientação, direcionamento, criação e execução de fluxos, de avaliação e de mobilização e incentivo aos cursos, decanatos e atores/atrizes institucionais interessados/as para redefinição dos rumos do ensino, da formação discente e atuação docente a partir deste marco político e legal que vincula a extensão à estrutura curricular. Enfim, seria fundamental a inclusão de servidores/as para Proex, pelo menos, no período de vigência deste plano.

Quadro 1 - Necessidade de ampliação de quadro de pessoal da Proex para o biênio 2023-24.

Cargo e/ou habilidade	Qtd	Lotação	Justificativa
TA ou Docente	1	Diretoria	A Proex não possui diretoria, o que sobrecarrega a Pró-reitora com atribuições de ambos os cargos.
TA ou Docente	2	Coord. de Educação popular	Com a instituição da Coordenação de Planejamento e Avaliação, por falta de servidores/as, a Coordenação de Educação Popular foi temporariamente desativada e suas atividades, suspensas. É necessária uma equipe de pelo menos dois servidores/as para restabelecer as atribuições essenciais da coordenação, nas funções de coordenação e a da Seção de Práticas Emancipadoras em Educação e Formação para a Extensão.
Assist. adm ou TAE	1	Coord. de Gestão da extensão	Com o desenvolvimento da curricularização da extensão nos cursos da graduação, há expectativa de que as ações extensionistas aumentem significativamente. Assim, será necessária mais uma pessoa (hoje, o setor tem somente uma) no setor de Acompanhamento e Avaliação de Atividades em Fluxo Contínuo, tanto para avaliação das ações propostas quanto para a análise dos relatórios.
Assist. adm ou TAE	1	Coord. de Gestão da extensão	A curricularização da extensão deverá ser efetivada até 2023. Desta forma, todos os cursos de graduação da UFSB deverão ter pelo menos 10% da carga horária da matriz curricular como atividades extensionistas, que deverão estar evidentes na reestruturação dos PPCs. Neste sentido, faz-se necessária uma pessoa na Seção de Apoio à Curricularização da Extensão para realizar as avaliações dos PPCs, dar orientações e atender de forma individualizada aos colegiados, NDEs e coordenadores de extensão dos cursos, e na construção de instrumentos de avaliação entre outros.
Habilidade em comunicação e webdesign	1*	Coord. de Culturas Populares e Relações Comunitárias	A Proex está estruturando alguns projetos para aprimorar a comunicação e divulgação da Extensão e da Cultura da UFSB, os quais serão de responsabilidade conjunta de setores das três coordenações da Proex, em especial da Coordenação de Culturas Populares e Relações Comunitárias (CCP). O aprimoramento da comunicação e divulgação das ações de extensão e cultura é uma estratégia institucional para cumprir os itens de sua razão de ser, a saber: “difundir e compartilhar conhecimentos e técnicas [...] promovendo a eficiência acadêmica e o pensamento crítico-reflexivo, visando ao desenvolvimento humano com ética, responsabilidade e justiça” e “promover a extensão universitária, gerando e compartilhando inovações, avanços, perspectivas, propostas, conquistas e benefícios resultantes da criação e da pesquisa, mediante amplo e diversificado intercâmbio com instituições, empresas, organizações e movimentos da sociedade, contribuindo com o bem-estar social e ambiental”. Os objetivos e demais informações sobre os Projetos de aprimoramento da comunicação e divulgação estão na seção 6- Programas, Projetos e Ações. Para executar os referidos Projetos, a Proex necessita de uma pessoa da área de comunicação e webdesign, de preferência com habilidade para escrever artigos curtos e outros textos jornalísticos e diagramar materiais digitais, entre outras atividades relacionadas à divulgação e comunicação.
Assist. adm	1*	Incubadora Social e Solidária	A Incubadora Social e Solidária, órgão complementar da Proex, está inoperante por conta de carência de servidor/a. Não há na Proex servidores/as que tenham função que permita incorporar as atividades da Incubadora Social.
Habilidade de negociação e desenvolver projetos para captação de recursos e possuir rede de contatos nos territórios de abrangência da UFSB	1*	Setor de Articulação e Promoção de Parcerias Estratégicas	É chave para a Proex ter pelo menos um/a servidor/a que tenha como atribuição a articulação de parcerias com instituições privadas e públicas das três esferas e poderes, órgãos internacionais, instituições da sociedade civil e movimentos sociais, com a finalidade atrair investimentos e ampliar o alcance das ações extensionistas da universidade. Este setor constituiu a estrutura da Proex, no entanto, com a premência do processo de curricularização, optou-se por realocar a servidora para setor que cuida das avaliações dos PPCs entre outras atribuições relacionadas à inserção da extensão no currículo da graduação.
Total	8		

* Necessidade prioritária.

6- PROGRAMAS, PROJETOS, CAMPANHAS E AFINS:

As ações, programas e projetos na Proex são implementados e operacionalizados, principalmente, por Coordenações e suas respectivas equipes, de forma articulada entre si. Os Programas, projetos, campanhas e principais ações em desenvolvimento ou a serem executados pela Proex no próximo biênio são:

1 - Comissão de Elaboração da Política e Plano de Cultura da UFSB - ComCult

Breve descrição:

Frente de trabalho instituída pela Portaria Proex n. 06/2021, com vigência de dois anos, prorrogável por igual período, especialmente criada para pensar, propor e executar metodologia de elaboração dos instrumentos normativos que oficializam a gestão cultural no âmbito da UFSB.

Objetivos:

- a) Apresentar ao Conselho Superior da UFSB minuta da Política e Plano Plurianual de Cultura da UFSB após amplo diálogo com a comunidade da UFSB.
- b) Mobilizar diálogos culturais entre a comunidade acadêmica da UFSB e a comunidade cultural do Sul da Bahia a partir do espaço do Fórum Aberto de Cultura, a fim de amadurecer e aprofundar as perspectivas e eixos da Política Cultural e Plano de Cultura da UFSB
- b) Propor e iniciar levantamento/mapeamento dos espaços e ações de arte e cultura no âmbito da UFSB.
- c) Estabelecer canais de escuta qualificada e/ou recebimento de destaques nos textos das minutas da Política e Plano Plurianual de Cultura da UFSB
- d) Fortalecer a formação, produção e difusão cultural da/na UFSB e no Sul da Bahia a partir da organização da Política e Plano Plurianual de Cultura da UFSB
- e) Propor e institucionalizar o Congresso Anual de Cultura da UFSB como espaço formativo, de difusão científica e cultural, e de acompanhamento e atualização da Política e Plano Plurianual de Cultura da UFSB

Principais ações:

- Organização, execução e manutenção do Fórum Aberto de Cultura da UFSB
- Elaboração e publicação de pelo menos 4 (quatro) edições da Revista ComCult para socialização / divulgação processual da elaboração da Política e Plano Plurianual de Cultura da UFSB
- Organização e execução de 2 edições do Congresso de Cultura da UFSB
- Elaboração e proposição ao CONSUNI da Minuta da Política de Cultura da UFSB
- Elaboração e proposição ao CONSUNI da Minuta do Plano Plurianual de Cultura da UFSB
- Produção do Mapa Cultural da UFSB

2- Projeto Seminário Permanente da Curricularização da UFSB

Breve descrição:

Tem como objetivo realizar uma série de encontros para o debate sobre as diversas temáticas e desafios que atravessam o processo de curricularização da extensão.

Objetivos:

- a) Impulsionar o debate da curricularização da extensão para fortalecer o conhecimento a respeito do tema;
- b) Incentivar a comunidade acadêmica a participar do debate, uma vez que este envolvimento é fundamental para o sucesso da curricularização da extensão;
- c) Estabelecer o evento como etapa institucional de consolidação da publicação da resolução que

normatiza a curricularização da extensão na UFSB;

d) Abrir espaço para o debate aprofundado sobre as diversas especificidades e complexidades que envolvem a curricularização da extensão.

Principais ações:

- Realização de encontros virtuais sobre temas de interesse para a Curricularização da Extensão;
- Realização de encontros presenciais sobre temas de interesse para a Curricularização da Extensão;
- Publicação de seis volumes dos Cadernos da Curricularização;
- Publicação de materiais de divulgação sobre o Seminário.

3- Projeto Campanha Entendendo a Extensão

Breve descrição:

A Campanha tem o intuito de divulgar os conceitos, diretrizes e princípios que fundamentam a extensão, segundo o FORPROEX, além de abordar temas estratégicos para o alcance de metas da Proex e/ou institucionais, tendo como público-alvo a comunidade acadêmica. A intenção é contribuir para o aprimoramento/alinhamento das atividades extensionistas e da inserção da extensão na matriz curricular dos cursos da graduação da UFSB. A campanha visa aproximar as ações praticadas na academia às políticas extensionistas, a fim de fortalecer a extensão como instrumento emancipatório e favorecer mudanças na Universidade.

Objetivos:

- divulgar os conceitos, diretrizes e princípios que fundamentam a extensão universitária;
- divulgar as principais normativas da extensão da UFSB;
- divulgar os principais parâmetros legais para avaliação das atividades extensionistas e da curricularização da extensão nos cursos de graduação.

Principais ações:

- Planejar e elaborar materiais diversos para a mídia digital. No período entre 2021 e 2022, foram publicadas entrevistas, cursos, palestras, cards simples e em carrossel, entre outros.

4- Programa de fomento a ações extensionistas e culturais da UFSB

Breve descrição:

A Proex mantém um programa de fomentos de bolsas de extensão e apoio à projetos de extensão e programas institucionais

Objetivos:

- a) Fomentar ações de extensão e cultura universitária da UFSB;
- b) Fomentar bolsas de extensão;
- c) Conduzir/incentivar ações de extensão e cultura vinculadas aos princípios e diretrizes nacionais e institucionais da extensão.

Principais ações:

- Elaboração e publicação de edital de fomento para atividades de extensão e Cultura da UFSB.

5- Congresso de Extensão da UFSB (CONEX)

Breve descrição:

O evento tem o objetivo de contribuir com a implantação das políticas institucionais de extensão e promover a divulgação das experiências e conhecimentos produzidos pelas ações de extensão e cultura da UFSB.

Objetivos:

- a) promover a divulgação das experiências e conhecimentos produzidos pelas ações de extensão e cultura da UFSB
- b) discutir temáticas de interesse da extensão universitária.

Principais ações:

- Coordenar o evento anual;
- publicar os anais do evento.

6- Projeto Divulgação dos resultados da extensão e da cultura

Breve descrição:

O projeto tem como objetivo ampliar a divulgação dos resultados das ações de extensão e cultura e de seus produtos e resultados, através de vários instrumentos e mídias, sendo um destes um painel intuitivo que permita localização e valorização das ações..

Objetivos:

- a) Proporcionar conhecimento e ampliar divulgação dos resultados das ações de extensão e cultura da UFSB;
- b) Promover, na instituição, a cultura de avaliação de desempenho e efetividade na extensão e na cultura;
- c) Aperfeiçoar a divulgação dos produtos gerados pelas ações de extensão e cultura;
- d) Proporcionar conhecimento e ampliar divulgação dos depoimentos de estudantes e outros/as participantes;
- e) aprimorar canais de comunicação com as comunidades internas e externas.

Principais ações:

- Criação e manutenção de *Dashboard* (Painel de resultados);
- Publicação de boletins semestrais de resultados e *cases*;
- Manutenção e ampliação do UFSB em números, com dados da extensão e da cultura
- Criação e manutenção do Mapa Cultural da UFSB;
- Criação e manutenção de calendário de cultural;
- Criação e manutenção de canais de comunicação com diversos públicos e finalidades.

7- Plano de trabalho para elaboração da Instrução Normativa (IN) de avaliação da extensão e da cultura

Breve descrição:

Criação e implementação participativa e coletiva de Instrução Normativa (IN) para avaliação da extensão e da cultura na UFSB. Serão associadas ações formativas e de capacitação às Unidades acadêmicas (UA) e coordenações de ações de extensão, de forma a instrumentalizar a participação e promover a vinculação às avaliações institucionais da extensão e culturais com as das UA, assim como os planejamentos das UA ao PDU da Proex e ao PDI da UFSB.

Objetivos:

- Elaborar e implementar coletivamente a Instrução Normativa (IN) para avaliação da extensão e da cultura na UFSB;
- Capacitar e criar espaços de discussão sobre avaliação da extensão e da cultura.

Principais ações:

- Promover encontros para planejamento e elaboração da IN com a Câmara de Extensão e as Unidades Acadêmicas ;
- Realizar eventos e cursos para a implementação da IN e da cultura de avaliação da extensão e da cultura
- Articular encontros com os/as parceiros/as externos/as.

8 - Painel Representa UFSB**Breve descrição:**

Iniciativa para fortalecimento, socialização e divulgação das ações e trabalhos das representações da UFSB em Órgãos Complementares de Políticas Públicas das esferas municipal, estadual e federal

Objetivos:

- a) Incentivar e apoiar a participação qualificada da UFSB nas proposições das Políticas Públicas do território sul baiano
- b) Divulgar e dar visibilidade ao trabalho executado pelas representações da UFSB em Órgãos Complementares de Políticas Públicas das esferas municipal, estadual e federal
- c) Socializar e incentivar o diálogo entre a representação e a comunidade interna interessada pela temática, área do conhecimento

Principais ações:

- Abrir cadastro de disponibilidade de representação para servidores/as que queiram ser representantes em suas respectivas áreas;
- Divulgar banco de representações com informações gerais sobre o/a servidor/a representante e o respectivo órgão;
- Elaborar e divulgar periodicamente, no *site* PROEX e redes Sociais da PROEX, matérias e/ou conteúdos sobre atuações dos/as representantes.

7-MISSÃO, VISÃO E VALORES/PRINCÍPIOS

MISSÃO

Promover a extensão e a cultura universitária, de modo articulado à matriz curricular e à organização da pesquisa, como instrumento de transferência e produção de conhecimento, visando à formação do/a estudante e à transformação social, em direção à justiça, solidariedade e democracia, e o desenvolvimento econômico-político-social-cultural-ambiental dos territórios de abrangência da UFSB.

VISÃO

Ser reconhecida como componente central na vida acadêmica da Universidade, contribuindo para a legitimação da UFSB nos territórios de sua abrangência como patrimônio público essencial à transformação, ao desenvolvimento e ao bem-estar da sociedade.

VALORES E PRINCÍPIOS

- relação horizontal com a comunidade extra-universitária do Sul e Extremo Sul da Bahia;
- respeito à diversidade epistemológica e às diferenças entre conhecimentos, saberes e experiências;
- prioridade às comunidades tradicionais e os povos originários, às populações em situação de vulnerabilidade social, econômica, cultural, ambiental, e aos grupos historicamente excluídos;
- pautada na reciprocidade, dialogicidade, troca, transdisciplinaridade e em práticas integradas e integradoras;
- perspectiva emancipatória;
- promoção da abertura ao outro e do fortalecimento de relações cooperativas entre universidade e sociedade;
- formação ética e socialmente comprometida dos/as estudantes;
- compreensão da educação como instrumento transformador da realidade e orientada para a consciência reflexiva e crítica.

8-DIAGNÓSTICO

Com o intuito de melhorar a percepção sobre os desafios e esforços empreendidos pela Proex para concretizar seus objetivos e resultados, e ainda construir uma visão mais clara e integrada do contexto de atuação, a equipe da Proex realizou o diagnóstico através da ferramenta matriz FOFA (Forças, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças) ou, em inglês, análise SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats). Sintetizado na **Fig. 3**.

Figura 3 – Matriz FOFA da Proex - 2022.



8.1 - ANÁLISE DO DESEMPENHO DO PDU, BIÊNIO 2021-22

No último biênio, a Proex focou suas ações para alcançar os seguintes objetivos:

Objetivo 1- Elaborar regimentos, normativas entre outros documentos/materiais que orientem as atividades de extensão e cultura da UFSB. Foi revisada resolução que regulamenta a operacionalidade da Extensão e elaborada, de forma participativa com a comunidade interna, a resolução que regulamenta a curricularização e as Ligas Acadêmicas. Também foram elaborados tutoriais para utilização do módulo extensão do SIGAA e os regimentos internos da Câmara de Extensão e da própria Proex. Em relação à curricularização, além da resolução, foram publicados dois Guias para a comunidade acadêmica.

A partir da conclusão destes documentos, planeja-se, no próximo biênio, coordenar a elaboração participativa da Instrução Normativa de avaliação da extensão e da cultura, iniciando pela determinação do Plano de trabalho.

Objetivo 2- Elaborar a Política de Extensão, a Política de Cultura e o Plano Plurianual de Cultura. Foi instituída a Comissão de Elaboração da Política e Plano de Cultura (ComCult), pela [Portaria Proex n. 06/2021](#). A Comcult realizou Fóruns para subsidiar a construção dos plano e política de Cultura, e a Proex simultaneamente articulou-se e apoiou movimentos e conselhos de Cultura dos territórios Sul e Extremo Sul da Bahia de forma a concatenar a participação de coletivos atuantes na temática ao processo de elaboração dos documentos. Planeja-se que ambos, a Política e o Plano de Cultura sejam publicados em 2023 e que componham o próximo PDI.

Objetivo 3- Criar e organizar iniciativas para discussão sobre a política de extensão e inserção da extensão nos currículos da graduação na UFSB. Uma série de programas, projetos, campanhas e eventos foram realizados nos últimos dois anos para este fins. Alguns serão mantidos e outros como por exemplo o Grupo de estudos em extensão popular e o Programa Extensão em Rede – Tecer o Comum, após atenderem seus propósitos, foram finalizados.

Objetivo 4- Sistematizar e ampliar a divulgação das experiências de extensão e da cultura. O CONEX e seus Anais, o e-Book “Extensão universitária para a vida: relatos de experiência da UFSB”, resultado do edital PROEX 04/2021, são algumas iniciativas entre outras bem sucedidas, no entanto havia sido planejado um programa abrangente de comunicação que não foi possível executar devido a falta de pessoal na Proex. Por considerar a comunicação uma das prioridades da Proex, planejou-se para o próximo biênio realizar uma série de projetos para aprimorar canais de comunicação, atualizar o site e implementar o Painel interativo de ações de extensão e cultura da UFSB.

Sobre a sistematização e avaliação da extensão, a Proex mudou em 2021 o organograma, instituindo a Coordenação de Planejamento e Avaliação da Extensão. A equipe realizou algumas capacitações que resultaram num acréscimo significativo na qualidade do planejamento e sobretudo na avaliação. A equipe publicou o [Painel da Extensão da UFSB](#) e o [Inventário](#) das Parcerias desenvolvidas pelas Unidades Acadêmicas (UA) entre 2020-21. Para aprimorar, a Proex e a STI vem realizando reuniões e foram formalizadas planilhas detalhadas de todas as adequações necessárias.

Objetivo 5- Estimular as ações de extensão e cultura e a participação discente e de servidores/as da UFSB. A Proex organiza e gerencia editais de fomento às ações de extensão e cultura. Em 2022, o cronograma dos editais foi divulgado no final do ano anterior, o que propiciou a programação da comunidade interna para participação.

Sobre a atuação de discentes, em 2022, aproximadamente 20% dos discentes da graduação da UFSB participaram de atividades de extensão, apesar do aumento significativo de 75%, espera-se que com a curricularização da extensão esteja mais presente na formação discente. A participação dos servidores/as técnicos/as-administrativos/as (TAS) na extensão foi muito baixa, aproximadamente 10%. Planeja-se, no próximo biênio, implementar projeto com finalidade de promover diálogo com as três categorias, discentes, incluindo os dos programas de pós-graduação, TAs e docentes com a finalidade de entender melhor a atuação, percepção e dificuldades nas ações extensionistas de cada uma, enfim, formar um diagnóstico que permita criar plano de atuação mais efetivo da pró-reitoria.

Objetivo 6- Ampliar o alcance e impacto social da extensão. Há muito a se fazer sobre o impacto social da UFSB. Iniciamos por avaliar o cumprimento, pelas ações extensionistas, das responsabilidades sociais descritas na missão, visão e princípios institucionais e da Proex. No entanto, somos, como instituição, incipientes em avaliar impactos e esta é uma tarefa complexa. Pretendemos avançar também neste aspecto

através dos diálogos com as Unidades Acadêmicas (UA), as coordenações das atividades e extensão e as categorias, como também no processo de elaboração da Instrução Normativa para avaliação da extensão e da cultura.

Objetivo 7- Estimular que as ações extensionistas colaborem com a mitigação dos efeitos das alterações climáticas e outras ligadas à sustentabilidade socioambiental. Atualmente, para estes propósitos, avaliamos quais Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da ONU atendemos através das ações de extensão e cultura de forma geral e por Unidade acadêmica cujos resultados estão no relatório do PDU-Proex de 2021. Etapas adicionais precisam ser discutidas com setores pertinentes à temática na instituição e as coordenações das atividades extensionistas e de cursos e decanatos. Pretende-se dar mais visibilidade através do Painel interativo de resultados da Extensão e Cultura da UFSB, o qual planeja-se que seja implantado em 2023. Mais detalhes sobre o desempenho da Proex e da Extensão e Cultura Universitária nos últimos anos podem ser analisados pelo relatório do [PDU-Proex](#).

9- PLANO DE AÇÃO, INDICADORES E METAS

Quadro 2 - Quadro de Ações e indicadores por Objetivo do PDU da Proex para o biênio 2023-2024.

Objetivo Estratégico (PDI) - Ampliar a integração com a rede da educação básica no território de abrangência da UFSB									
Objetivo tático da Proex	Ações	Prazo		Responsável	Dimensão *	Indicador PDU	Fórmula do Indicador PDU	Metas	
		Início	Término					2023	2024
Aumentar o atendimento às escolas públicas através da extensão	Lançar edital anual exclusivo dedicado a ações em escolas públicas e CUNIs	abril 2023	abril 2024	Coord de Gestão da Extensão	Política de Gestão (PG)/Infra-estrutura (Infra)	Número de editais de extensão específicos para ações em escolas públicas	Nº de editais de extensão específicos para ações em escolas públicas lançados ao ano	1	1
	Realizar Seminário Permanente da Curricularização para ações feitas em escolas públicas e CUNIs	março 2023	março 2024	Coord de Gestão da Extensão					
	Realizar atividades no CONEX que reúnam agentes ligados à rede básica e CUNIs para debates, palestras, oficinas, etc	nov 2023	nov 2024	Coord de Gestão da Extensão					
	Realizar reunião anual com coordenações das Licenciaturas Interdisciplinares (LIs) para avaliar a curricularização da extensão e reforçar a importância das ações em escolas públicas e CUNIs.	maio 2023	maio 2024	Coord de Gestão da Extensão	Infra-estrutura (Infra)	Número de bolsas para atividades de extensão com escolas públicas (Indicador PDI)	Somatório de bolsas de extensão destinadas a estudantes da UFSB em atividades que envolvam escolas públicas por ano	69	69
	Realizar Conferência anual sobre a curricularização da extensão nas Licenciaturas Interdisciplinares (LIs) e sua relação com a rede de ensino básica e CUNIs.	set 2023	set 2024	Coord de Gestão da Extensão					
	Publicar um volume dos Cadernos da Curricularização sobre a relação entre Universidade, Ensino Básico e CUNIs. Articular seu lançamento com a Conferência anual.	set 2023	set 2024	Coord de Gestão da Extensão					
	Criar estratégia de comunicação com os cursos das engenharias para fortalecer a extensão tecnológica em escolas pública	maio 2023	maio 2024	Coord de Gestão da Extensão					

				Extensão					
	Desenvolver ações de comunicação para estimular que a curricularização da extensão seja feita nas escolas públicas e inclua-se nos PPCs.	jun. 2024	dez. 2024	Coord de Gestão da Extensão					
	Elaborar e publicar edital temático em arte e cultura com critérios de avaliação e desempate que incentive ações com estudantes e professores das escolas básicas e/ou CUNIs	jan. 2023	fev. 2023	Coord. Culturas Populares					
	Realizar pelo menos 1 edição do Fórum Aberto de Cultura tematizando cultura, escola básica, universidade e território, em torno da elaboração do Plano de Cultura da UFSB	abr 2023	abr 2023	Coord. Culturas Populares					
	Iniciar o projeto 'Divulgação dos resultados da extensão e da cultura' - dando ênfase para as atividades que tiveram integração com escolas e foram apoiadas pela PROEX.	abr 2023	Dez 2024	Coord. Planej e Avaliação da extensão					
Aumentar a interação com professores/as da rede pública através da extensão e cultura	Realizar diagnóstico do interesse dos/as professoras da rede básica para formações continuadas	fev. 2023	jul. 2023	Coord. de Planej. e Avaliação da Extensão	Política de Gestão (PG)	Número de Professores da Rede Pública alcançado no ano por Programas e Projetos de extensão e cultura (Indicador PDI) (Acórdão N° 461/2022 do TCU)	Somatório de professores/as da rede pública alcançados/as por projetos e programas de extensão e cultura executados por ano	540	640
	Organizar ações dialógicas entre a Proex, as secretarias de educação, núcleos territoriais de educação e entidades de classe e docentes da UFSB para a proposição de formações	ago.20 23	dez. 2023	Coord. de Gestão da Extensão					
Aumentar as ações ligadas aos CUNIs e Complexos Integrados	Publicar um edital temático em arte e cultura com critérios de avaliação e desempate que incentivem ações com estudantes e professores das escolas básicas e/ou CUNIs	jan 2023	fev 2023	Coord. Culturas Populares	Relação Universidad e-Sociedade (RUS)	Aumento percentual das ações de extensão direcionadas à Rede CUNI e complexos integrados (Plano Pedagógico Institucional (PPI) da UFSB)	((Aex CUNI do ano corrente - Aex CUNI do ano anterior)/ Aex CUNI do ano anterior) x 100 em que: Aex CUNI é o número de ações de extensão direcionadas à Rede CUNI e complexos integrados.	Ampliar em 5% (atingir 45 ações)	Ampliar em 7% (atingir 48 ações)
	Publicar edital anual exclusivo dedicado a ações em escolas públicas e CUNIs	abril 2023	abril 2024	Coord de Gestão da Extensão					
	Realizar encontro anual do Seminário Permanente da Curricularização para ações feitas em escolas públicas e CUNIs, tanto da UFSB quanto de outras universidades	março 2023	março 2024	Coord de Gestão da Extensão					

Promover atividade do CONEX que reúna agentes ligados à rede básica e CUNIs para debates, palestras, oficinas, etc	nov 2023	nov 2024	Coord de Gestão da Extensão					
Realizar reunião anual com coordenações das Licenciaturas Interdisciplinares (LIs) para avaliar a curricularização da extensão e reforçar a importância das ações em escolas públicas e CUNIs.	maio 2023	maio 2024	Coord de Gestão da Extensão					
Promover evento anual sobre a curricularização da extensão nas Licenciaturas Interdisciplinares (LIs), sua relação com a rede de ensino básica e CUNIs.	set 2023	set 2024	Coord de Gestão da Extensão					
Publicar um volume dos Cadernos da Curricularização sobre a relação entre Universidade, Ensino Básico e CUNIs. Articular seu lançamento com a Conferência anual.	set 2023	set 2024	Coord de Gestão da Extensão					

Objetivo Estratégico (PDI) - Definir e implementar a Política de Extensão [e Cultura] da UFSB.

Objetivo tático da Proex	Ações	Prazo		Responsável	Dimensão *	Indicador PDU	Fórmula do Indicador PDU	Metas	
		Início	Término					2023	2024
Aumentar recursos financeiros para as ações de extensão e cultura	Elaborar planejamento detalhado, com participação dos decanatos, dos recursos necessários para implementação da curricularização da extensão	maio 2023	dez 2024	Coord. de Gestão da Extensão/Coord. de Planej. e Avaliação de Extensão	Política de Gestão (PG)/Infra-estrutura (Infra)	Número de bolsas de extensão (Indicador PDI) (art 10º da res. CNE/MEC 07/2018)	Número de bolsas de extensão concedidas a estudantes da UFSB/ano	90	108
	Desenvolver projetos para captação de recursos externos	jul 2024	dez 2024	Coord. de Gestão da Extensão	PG/Infra-estrutura (Infra)	Número de editais internos de apoio financeiro às ações de extensão (Indicador PDI) (IBEU/Forproex, 2017)	Número total de editais lançados anualmente em chamada pública interna/ano	5	6
	Elaborar normativa de funcionamento dos Núcleos de extensão	ago 2023	ago 2024	Coord. de Gestão da Extensão					

	Organizar ações intersetoriais de fomento/logística interno para a curricularização da extensão.	fev 2024	nov 2024	Coord. de Gestão da Extensão	Política de Gestão (PG)/ Infra-estrutura (Infra)	Percentual de recursos do orçamento interno anual destinado às atividades de extensão (Indicador PDI) (Acórdão N° 461/2022 do TCU)	(Orçamento anual destinado exclusivamente para Extensão / Orçamento discricionário total anual) x 100	A ser definida com a Proplan **	A ser definida com a Proplan **
	Elaborar Plano Plurianual detalhado, com previsão dos recursos necessários, para implementação da Política de Cultura da UFSB	fev 2023	dez 2024	Coord. Culturas Populares					
Aumentar o cadastro de ações de extensão e cultura no módulo extensão do SIGAA	Promover encontros do Seminários da Curricularização da Extensão com temas que despertam interesses nas diversas áreas de conhecimento.	março 2023	out 2024	Coord. de Gestão da Extensão	Plano Acadêmico (PA)	Participação de docentes na extensão (número total / relativo (%)) (Indicador PDI) (art 10° da res. CNE/MEC 07/2018)	Cálculo 1: Número total de docentes (coordenadores e parte da equipe executora) participantes em ações de extensão Cálculo 2: (N° de docentes (coordenadores e parte da equipe executora) participantes em ações de extensão / N° total de docentes da UFSB) x 100	250 (78 %)	253 (79 %)
	Realizar reuniões e oficinas com coordenadores da extensão dos cursos da instituição para estimular incremento das ações e os respectivos cadastros	fev 2023	nov. 2024	Coord. de Gestão da Extensão					
	Acompanhar, avaliar e produzir relatório semestral	jan 2023	dez 2024	Coord. Planej e Avaliação da extensão	Política de Gestão (PG)/ PA	Percentual de servidores técnicos-administrativos envolvidos em atividades de extensão e de cultura no ano (Indicador PDI) (Acórdão N° 461/2022 do TCU; Art.18 Res. CNE/MEC. n. 7/2018; IBEU/Forproex, 2017)	(N° total de servidores técnicos-administrativos envolvidos em atividades de extensão e de cultura no ano / n° total de servidores técnicos-administrativos) x 100	13%	15%
	Solicitar a STI e acompanhar as adequações do sistema SIGAA para, entre outras, integrar a gestão das ações de extensão da BAP, SIGeventos, sistema de gestão de ensino e controle de carga horária docente ao módulo extensão do SIGAA.	fev 2023	fev 2024	Coord. Planej e Avaliação da extensão					
	Definir e implementar organização e logística com as coordenações de campi, Centros de Formação e Institutos para que as atividades de extensão realizadas nos Centros de Cultura Adonias Filho e de Porto Seguro sejam obrigatoriamente cadastradas no Módulo de Extensão	jan 2023	dez 2024	Coord Culturas Populares	Plano Acadêmico (PA)	Proporção de cursos de graduação com extensão incorporada no currículo (Indicador PDI) (IBEU/ Forproex, 2017)	(N° de cursos de graduação com extensão incorporada no currículo após a publicação da normativa pertinente (res. UFSB 13/2021) / n° total de cursos graduação) x 100	75%	100%
	Desenvolver ações de comunicação/divulgação das atividades de extensão e cultura e de seus resultados e produtos.	abril 2023	nov 2024	Coord. de Planej. e Aval de Ext					

Aumentar o número de discentes da graduação participantes das ações de extensão e cultura	Garantir 100% da participação discentes nas equipes executoras de todas as ações, de qualquer modalidade, cadastradas no módulo extensão (SIGAA).	jan 2023	dez. 2024	Coord. de Gestão da Extensão/Coord. Planej. e Avaliação da extensão	Plano Acadêmico (PA)	Percentual de estudantes da graduação envolvidos/as em atividades de extensão e cultura no ano (Indicador PDI) (art 10º da res. CNE/MEC 07/2018; Acórdão Nº 461/2022 do TCU)	(Número de estudantes da graduação participantes de ações de extensão e de cultura executadas no ano /número total de estudantes da graduação matriculados) x 100	24%	29%
	Zerar projetos contemplados por bolsa sem o/a bolsista na lista das equipes executoras	jan 2023	dez. 2024	Coord. de Gestão da Extensão					
	Realizar campanha de divulgação da extensão direcionada ao corpo discente, com materiais que detalham os modos de se fazer extensão na UFSB.	jul 2023	jul 2024	Coord. de Gestão da Extensão					
	Promover ações de intervenção para a comunicação aos estudantes sobre a extensão curricular	março 2023	set 2024	Coord. de Gestão da Extensão					
	Acompanhar, avaliar e produzir relatório semestral sobre a participação discente.	jan 2023	dez 2024	Coord. Planej e Avaliação da extensão					
	Solicitar e acompanhar as adequações do sistema SIGAA para, entre outras, impedir projetos sem discente na equipe executora	fev 2023	nov 2023	Coord. Planej e Avaliação da extensão					
Incentivar a participação de discentes de PPG na extensão e na cultura	Divulgar os resultados da extensão e da cultura, dando ênfase para os resultados de ações com estudantes dos PPG e na promoção da interação pesquisa-extensão	maio 2023	nov 2024	Coord. Planej e Avaliação da extensão	PA	Número de ações de extensão articuladas com a pesquisa (art 3, 5, 10 e 12 res. CNE 07/2018; art 11 Dec. n 7.416/2010; IBEU, 2017)	Número de ações de extensão articuladas à pesquisa/ano	Ampliar 15% em relação a 2021 (atingir 154 ações)	Ampliar 18% em relação a 2021 (atingir 159 ações)
	Publicar edital temático em arte e cultura com critérios de avaliação e desempate que incentivem ações com participação de estudantes de pós-graduação	fev 2023	fev 2023	Coord. Culturas Populares					

Aprimorar a comunicação da Proex	Aumentar a comunicação dos objetivos do PDU da PROEX junto às Unidades Acadêmicas	março 2023	abril 2024	Coord. Planej. e Aval da extensão	RUS/ Produção acadêmica (Prod)	Índice de ações de difusão/divulgação/comunicação sobre ações de extensão e cultura geradas na UFSB. (art 43 da Lei n. 9.394/1996, LDB da Educ. Nac.; missão da UFSB)	(Nº de ações dos Projetos de Comunicação e Divulgação da extensão e da cultura realizadas no ano/ Nº total de ações do projeto planejadas) x 100.	80%	80%
	Aperfeiçoar a divulgação dos produtos gerados pelas ações de extensão e cultura pelo Projeto Divulgação dos resultados da extensão e da cultura	março 2023	nov 2023	Coord. Planej e Avaliação da extensão					
	Aperfeiçoar e ampliar a comunicação sobre as ações de extensão e cultura pelo Projeto Divulgação dos resultados da extensão e da cultura	março 2023	nov 2024	Coord. Planej e Avaliação da extensão					
	Solicitar à ACS a criação da seção 'UFSB Extensão' aos moldes da seção 'UFSB Ciência', no site oficial, de forma que a ACS passe a produzir matérias sobre extensão.	março 2023	março 2023	Coord. de Gestão da Extensão					
	Aprimorar a metodologia do Seminário Permanente da Curricularização, com ampla divulgação	março 2023	out 2024	Coord de Gest da Ext					
	Publicar <i>e-book</i> anual com relatos de experiência na extensão	jul 2023	jul 2024	Coord de Gest da Ext					
	Inovar o CONEX e publicar os Anais do evento	nov 2023	nov 2024	Coord de Gest da Ext					
	Publicar novos Cadernos da Curricularização quadrimestralmente	março 2023	março 2023	Coord. de Gest da Ext					
	Divulgar os resultados da extensão e da cultura através da criação e manutenção de <i>Dashboard</i> (Painel de resultados)	fev 2023	nov 2024	Coord. Planej. e Aval da extensão					
	Divulgar os resultados da extensão e cultura através de de boletins semestrais de resultados de <i>cases</i> , com ênfase nos resultados das ações, depoimentos de estudantes e de outros participantes	fev 2023	nov 2024	Coord. Planej e Avaliação da extensão					
	Solicitar à STI a ativação, no site PROEX, de canal oficial para recebimento de informações, dados, produtos, registros das ações de extensão e cultura da UFSB	fev 2023	-	Coord Culturas Populares					

	Solicitar à STI a ativação, no site PROEX, canal oficial para recebimento de propostas de parcerias externas em ações de extensão e cultura da UFSB	fev 2023	-	Coord Culturas Populares					
	Publicar edições da Revista ComCult para socializar e divulgar processo de elaboração da Política e Plano de Cultura da UFSB	jun 2023	dez 2024	Coord Cult Populares					
Ampliar a avaliação das ações de extensão e cultura da UFSB	Aprimorar a avaliação da participação e o protagonismo discente na extensão e na cultura	fev 2023	jun 2024	Coord. Planej e Aval da ext	Produção acadêmica (Prod)	Número de trabalhos de divulgação científica e cultural originados de atividades de extensão (art. 9 da res. UFSB 13/2021; art. 10 Decreto n 7.416/2010; IBEU/ Forproex, 2017)	Número de trabalhos apresentados em eventos acadêmicos, científicos, produção de livro ou capítulo, artigo em periódicos, revistas normais, peças, filmes, concertos, shows, exposições, palestras entre outros resultantes de atividade de extensão realizadas /ano	Ampliar 5% em relação a 2021 (atingir 241)	Ampliar 10% em relação a 2021 (atingir 252)
	Identificar/avaliar a prática/participação extensionista e cultural dos/as docentes da UFSB, com especial atenção às diferenças relacionadas à área de atuação do/a docente e ao vínculo das práticas com a pesquisa	fev 2023	ago 2024	Coord. Planej e Avaliação da extensão					
	Identificar/avaliar a prática/participação extensionista dos/as TAs da UFSB	fev 2023	set 2024	Coord. Planej e Avaliação da extensão					
	Avaliar a prática/participação extensionista dos/as participantes externos e parceiros das ações de extensão e cultura da UFSB	fev 2023	set 2024	Coord. Planej e Aval da ext	Produção acadêmica (Prod)	Produção de materiais para apoio e orientação das ações de extensão, por ex. folder, manual, cartilha, e outros (art. 9 da res. UFSB 13/2021; IBEU/ Forproex, 2017)	Número de de materiais para apoio e orientação das ações de extensão criados por ano	Ampliar 5% em relação a 2021 (atingir 422)	Ampliar 10% em relação a 2021 (atingir 442)
	Identificar/avaliar a prática/participação extensionista das UA, priorizando as menos atuantes na extensão	fev 2023	jul 2024	Coord. Planej e Aval da ext					
	Avaliar as ações de extensão realizadas <i>online</i> (à distância)	fev 2023	jul 2024	Coord. Planej e Aval da ext					
	Fazer levantamento das ações continuadas	fev 2023	março 2024	Coord. Planej e Avaliação da extensão	PG/ PA	Número de ações extensionistas que expressam o compromisso social de acordo com as diretrizes da política de extensão da UFSB (PDI) (art. 10 Dec.	Número de ações extensionistas que expressam pelo menos um dos compromissos sociais das diretrizes institucionais da extensão	Ampliar 12%, em relação a 2021 (atingir 243 ações)	Ampliar 16%, em relação a 2021 (atingir 252 ações)
	Mapear ações e locais de cultura na UFSB	fev 2023	dez 2023	Coord Cult Populares					

	Aperfeiçoar a avaliação dos produtos gerados pelas ações de extensão e cultura	fev 2023	fev 2024	Coord. Planej. e Aval da extensão		7.416/2010; art. 5, 6 e 11 Res. CNE 7/2018; indicador 1.3 instrum. de Avaliação de cursos graduação - INEP)	1- ênfase nas atividades com grupo e populações em situação de vulnerabilidade social, econômica, cultural, ambiental; 2-valorização dos saberes tradicionais; 3- desenvolvimento com vistas ao controle social, sobretudo no que diz respeito aos direitos humanos; 4- relação com o ensino básico da rede pública, com foco na Rede CUNI e nos Complexos Integrados; 5-respeito à sustentabilidade.		
	Rever e ampliar os parâmetros de avaliação das ações de extensão e cultura	fev 2023	dez 2024	Coord. Planej. e Aval da extensão					
	Solicitar e acompanhar as adequações do sistema SIGAA para, entre outras, permitir ampliação e automação da avaliação da extensão e da cultura	fev 2023	fev 2024	Coord. Planej. e Avaliação da extensão					
Elaborar e implementar normativa e instrumentos instrucionais de avaliação da extensão e da cultura	Elaborar manual para avaliadores/as e proponentes dos editais de fomento da Proex.	março 2023	março 2023	Coord de Gest. da Ext	Política de Gestão (PG)/ Plano Acadêmico (PA)	Índice de execução do 'Plano de trabalho para elaboração da Instrução Normativa de avaliação da extensão e da cultura'. (art 43 da Lei n. 9.394/1996, LDB da Educ. Nac.; missão da UFSB)	(Nº de ações do Plano realizadas no ano/ Nº total de ações planejadas) x 100.	80%	80%
	Elaborar Plano Plurianual detalhado para implementação da Política de Cultura da UFSB	fev 2023	dez 2024	Coord. Cult Populares					
	Elaborar e implementar o Plano de Trabalho para elaboração da Instrução Normativa (IN) de avaliação da extensão e da cultura	abril 2023	out 2024	Coord. Planej. e Aval da extensão					
Operacionalizar e incentivar a prestação de serviços	Realizar estudo prospectivo para formulação da regulamentação da prestação de serviços na extensão	abril 2023	ago 2023	Coord de Gestão da extensão	Política de Gestão (PG)	Publicação de Estudo base para regulamentação de prestação de serviço	O Estudo base para regulamentação de prestação de serviço foi publicado?	Sim	—
	Solicitar e acompanhar as adequações do sistema SIGAA para, entre outras, permitir cadastramento e a avaliação das ações que prestam serviço	fev 2023	fev 2024	Coord. Planej e Aval da extensão					
	Divulgar os resultados da extensão e da cultura através da criação e manutenção de Dashboard (Painel de resultados)- ter como parâmetro de busca ou seleção de categorias de prestação de serviço	fev 2023	nov 2024	Coord. Planej e Aval da extensão					

Incentivar ações de extensão continuadas	Divulgar os resultados da extensão e da cultura (criação e manutenção de <i>Dashboard</i> (Painel de resultados)- ter como parâmetro de busca ou seleção ações continuadas	fev 2023	nov 2024	Coord. Planejamento e Avaliação da extensão					
	Publicar edital temático em arte e cultura com critérios de avaliação e desempate que incentivem ações continuadas	fev 2023	fev 2023	Coord. Cult Populares					

**Objetivos Estratégicos (PDI) -Promover maior intercâmbio da Universidade com empresas e comunidade por meio de atividades de extensão [e Cultural]
Implantar a Política Institucional de Integração Social.**

Objetivo tático da Proex	Ações	Prazo		Responsável	Dimensão *	Indicador PDU	Fórmula do Indicador PDU	Metas	
		Início	Término					2023	2024
Aumentar participação de entidades/ coletivos da sociedade civil e instituições públicas e privadas nas ações de extensão e cultura, prioritariamente, nas equipes executoras de programas e projetos	Iniciar construção da Política de Mestres dos Saberes da UFSB juntamente com outras unidades da universidade	maio 2023	dez. 2023	Coord de Gestão da Extensão/ Coord. de Culturas Populares	Relação Universidade-Sociedade (RUS)	Total de participante externo como membro das equipes executoras em programas e projetos (Indicador PDI) (art 7 res.CNE/MEC 07/2018)	Somatório de participantes externos como membros/as das equipes executoras em programas e projetos de extensão por ano.	179	190
	Promover evento do qual possam participar representantes das comunidades que fazem parte das equipes de projetos de extensão da UFSB	nov. 2023	nov. 2024	Coord de Gestão da Extensão					
	Solicitar à STI, ativação no site PROEX canal oficial para recebimento de propostas de parcerias externas em ações de extensão e cultura da UFSB	fev 2023	-	Coord Culturas Populares	RUS	Número de parcerias com entidades da sociedade civil e instituições públicas e privadas ligadas à atividade de extensão e de cultura no ano (Indicador PDI) (IBEU/Forproex, 2017)	Somatório de parcerias oficiais (através de convênios, contratos e acordos) ou não oficiais com organizações do setor público, privado, ONGs, movimentos e outros coletivos da sociedade civil através	200	225
	Aprimorar a avaliação da participação externa nas ações de extensão e cultura da UFSB	fev 2023	nov 2024	Coord. Planejamento e Aval da extensão					

							das ações de extensão e da cultura executadas por ano		
	Elaborar e implementar o Plano de trabalho referente à Instrução Normativa (IN) de avaliação da extensão e da cultura - em que seja um tópico a participação externa (da sociedade)	fev 2023	set 2024	Coord. Planej e Avaliação da extensão	RUS	Público diretamente alcançado por atividades de extensão. (Indicador PDI (IBEU/ Forproex, 2017))	Número total do público atingido nas atividades de extensão anualmente	30.400	42.500
	Divulgar os resultados da extensão e da cultura através da criação e manutenção de <i>Dashboard</i> (Painel de resultados)- ter como parâmetro de busca ou seleção as parcerias com sociedade civil organizada entre outras entidades externas	fev 2023	nov 2024	Coord. Planejamento e Avaliação da extensão	RUS	Municípios atendidos por atividades Extensionistas. (Indicador PDI modificado) (IBEU/ Forproex, 2017)	Somatório dos municípios atendidos nas ações de extensão anualmente	35	40
	Solicitar e acompanhar as adequações do sistema SIGAA para, entre outras, permitir a avaliação da participação de membros externos e de parcerias externas nas ações de extensão e cultura	fev 2023	fev 2024	Coord. Planejamento e Avaliação da extensão	RUS	Porcentagem de municípios do território de abrangência da UFSB atendidos por Ativ. Extensionistas (Indicador PDI modificado)	(Nº municípios atendidos nas ações de extensão/ 48) x 100	73%	83%
Fortalecer as representações da UFSB em Órgãos Complementares de Políticas Públicas das três esferas (municipal estadual e federal)	Solicitar à STI para criar e ativar, no site Proex, cadastro de disponibilidade de representação para servidores/as que desejem ser representantes em suas respectivas áreas.	fev 2023	-	Coord Culturas Populares					
	Solicitar à STI a criação e divulgação, no site PROEX, de Painel Representa UFSB com banco de representações, matérias conteúdos e notícias sobre atuações dos representantes	fev 2023	-	Coord Culturas Populares	RUS	Número de órgãos colegiados externos com representação institucional de servidores/as da UFSB. (Indicador PDI (IBEU/Forproex, 2017))	Somatório de órgãos colegiados externos com representante(s)	38	42

* Dimensões adotadas pelos documentos orientadores sobre avaliação da extensão universitária do Forproex, vide em: FORPROEX. Indicadores Brasileiros de Extensão Universitária(IBEU). Campina Grande-PB: EDUFCG, 2017.

** Proporção será definida a partir da publicação da Lei Orçamentária Anual (LOA) de 2023.

10- MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

A Proex tem como alguns de seus objetivos avançar com o processo de operacionalização e avaliação da extensão e da cultura na UFSB, os quais estão centrados na/o:

- elaboração participativa das políticas, normativas, regulamentos e instrumentos instrucionais;
- criação e estruturação de serviços de atendimento aos cursos, decanatos, coordenações de atividades extensionistas e suas equipes e pessoas e grupos da sociedade e outras instituições;
- organização e realização de iniciativas para discussão e reflexão sobre as concepções, diretrizes, intenções, metodologias, avaliação e formas de execução conforme pactuações e orientações do FORPROEX;
- aprimoramento dos registros, sistematização, divulgação e comunicação das ações institucionais de extensão e cultura e dos trabalhos desenvolvidos pelas representações de órgãos colegiados externos de política pública do território de abrangência da instituição;
- ampliação do número e alcance das atividades extensionistas e culturais, assim como dos seus produtos, resultados e impactos, fomentados e direcionados, principalmente, por editais internos de bolsas e apoio financeiro.

Na UFSB, o sistema de gestão para cadastro, registro, acompanhamento e geração de relatórios da extensão e cultura universitária em funcionamento é o Sistema Integrado de Gestão das Atividades Acadêmicas - SIGAA, mais precisamente o Módulo de Extensão do SIGAA. Mesmo antes da criação da Proex, o SIGAA tem sido utilizado para o registro das atividades em fluxo contínuo e das cadastradas em resposta a chamadas de editais internos e é a fonte da maior parte dos dados para apuração dos indicadores. Além do SIGAA, são também utilizados formulários (*surveys*) e informações de outros setores da UFSB, alguns de sistemas de gestão paralelos e outros de planilhas individuais, como por exemplo das ações de extensão ligadas às bolsas financiadas pelas UAs. Todos os dados são sistematizados manualmente a partir em planilha Excel para apuração e análise até que todos os sistemas e dados estejam interligados. Apesar de ser fonte primeira, o SIGAA apresenta uma série de problemas, inadequações, cujos ajustes se fazem necessários e precisam ser implementados urgentemente para permitirem aprimoramento da gestão, monitoramento e avaliação institucional da extensão e da cultura. A Proex, entre 2021 e 2022, avaliou detalhadamente as ferramentas do módulo extensão do SIGAA, incluindo testes e comparações dos relatórios de gestão do sistema. A sistematização das avaliações, assim como as necessidades de ajustes, foram apresentadas à equipe da Superintendência de Tecnologia da Informação (STI) em reuniões e por memorando e espera-se que sejam solucionadas até o primeiro quadrimestre de 2023. À vista disso, o processo avaliativo da extensão e da cultura na UFSB está adaptado às limitações do sistema de gestão e da reduzida equipe e configura-se como um desafio permanente à Proex.

A todo este cenário, é preciso enfatizar sobre o aumento significativo de ações e de dados a partir de 2023 em consequência da “virada” política e estrutural provocada pela curricularização da extensão na graduação. Na UFSB, o processo da curricularização da extensão está em desenvolvimento e prevê-se que todos os cursos tenham remodelado seus PPCs ainda no primeiro semestre de 2023. Após superada a fase inicial de consolidação da inserção da extensão, com as atividades extensionistas compondo a matriz curricular dos cursos de graduação, presume-se que a extensão passará a crescer vigorosamente na universidade, tanto em termos quantitativos como qualitativos. Da mesma forma, a implantação da curricularização acarretará em necessário aumento de aporte estrutural e financeiro, como também de aprimoramento do acompanhamento e avaliação do seu desempenho e evolução na formação estudantil, na revisão dos sentidos para a geração de conhecimento da instituição e na efetividade e impactos na transformação social. O aprimoramento da avaliação subsidiará a tomada de decisão e escolha de caminhos estratégicos e táticos da pró-reitoria e da UFSB para as próximas fases da curricularização.

Quanto ao monitoramento e avaliação do PDU, será mantida a metodologia utilizada no PDU do último biênio. Resumidamente, serão analisadas as ações de extensão e cultura, as respostas aos editais de fomento e projetos e programas da Proex e os resultados serão analisados e discutidos pela equipe Proex em reuniões realizadas a cada final de semestre. Os parâmetros para a avaliação serão:

- Conformidade das ações com os objetivos e metas e cronograma;
- Manutenção da coerência dos objetivos e indicadores;
- Aprimoramento do diálogo e comunicação dos resultados e construção coletiva e participativa de instrumentos norteadores da avaliação da extensão e da cultura;

- Como resultado dos processos dialógicos, promoção de capacitação da equipe Proex e da comunidade interna envolvida com as atividades extensionistas e culturais, assim como outras providências pactuadas.

Os documentos do monitoramento, entre outros, serão instrumentos para elaboração do relatório final de avaliação do PDU da Proex, assim como fonte de dados para análise e revisão das decisões e estratégias do PDU para o segundo ano do período, bem como subsidiará a elaboração do próximo plano de desenvolvimento da pró-reitoria e a avaliação dos indicadores e metas ligados à extensão e cultura do PDI da UFSB para o ano seguinte.

O corrente planejamento foi apreciado pela Câmara de Extensão em reunião no dia 02/12/2022 e as observações realizadas pelos/as participantes foram incluídas.

