

Relatório de Gestão do exercício de 2015 apresentado aos órgãos de controle interno e externo e à sociedade como prestação de contas anual a que esta Unidade Jurisdicionada está obrigada nos termos do parágrafo único do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU no 63/2010, da DN TCU no 134/2013, da Portaria TCU no 90/2014 e das orientações do órgão de controle interno.

Universidade Federal do Sul da Bahia

Itabuna 2015



# NAOMAR MONTEIRO DE ALMEIDA FILHO REITOR *Pró-Tempore*

JOANA ANGÉLICA GUIMARÃES DA LUZ VICE-REITORA *Pró-Tempore* 

RICARDO DE ARAÚJO KALID PRO-REITOR DE GESTÃO ACADÊMICA

FRANCISCO JOSÉ GOMES MESQUITA
PRO-REITOR DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO

**JOEL PEREIRA FELIPE**PRO-REITOR DE SUSTENTABILIDADE E INTEGRAÇÃO SOCIAL

RAIMUNDO JOSÉ DE ARAÚJO MACÊDO PRO-REITOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

> FÁBIO RODRIGUES CORNIANI ASSESSOR DE COMUNICAÇÃO

ROGÉRIO HERMIDA QUINTELLA ASSESSOR PARA PROJETOS ESTRATÉGICOS

JOSÉ NEWTON DE SEIXAS PEREIRA FILHO ASSESSOR DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS

ANTONIO JOSÉ COSTA CARDOSO

DECANO DO INSTITUTO DE HUMANIDADES ARTES E CIÊNCIAS

CAMPUS JORGE AMADO

FRANCESCO LANCIOTTI JÚNIOR
DECANO DO INSTITUTO DE HUMANIDADES ARTES E CIÊNCIAS
CAMPUS PAULO FREIRE

ROGÉRIO FERREIRA

DECANO DO INSTITUTO DE HUMANIDADES ARTES E CIÊNCIAS CAMPUS SOSÍGENES COSTA



# AUGUSTIN MAURICE GONDALLIER DE TUGNY DECANO DO CENTRO DE FORMAÇÃO EM ARTES

# ASHER KIPERSTOK FIRST DECANO DO CENTRO DE FORMAÇÃO EM CIÊNCIAS AMBIENTAIS

CARLOS ALBERTO CAROSO SOARES
DECANO DO CENTRO DE FORMAÇÃO EM CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS

## **DANIEL PIOTTO**

DECANO DO CENTRO DE FORMAÇÃO EM CIÊNCIA E TECONOLOGIA AGROFLORESTAL

ROBSON DA SILVA MAGALHÃES
DECANO DO CENTRO DE FORMAÇÃO EM CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

CARLOS ALBERTO CAROSO SOARES
DECANO DO CENTRO DE FORMAÇÃO EM CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS

MÁRCIO FLORENTINO PEREIRA
DECANO DO CENTRO DE FORMAÇÃO EM SAÚDE



# Sumário

1	A	PRESENTAÇÃO	8
2	V	TSÃO GERAL DA UNIDADE	11
		Finalidade e competências.	
	2.2	Ambiente de atuação	. 12
	2.3	Estrutura Organizacional	. 14
	2.4	Macroprocessos finalísticos	. 17
3	I	NDICADORES DE DESEMPENHO	18
_	3.1	Graduação	
	3.2	Ações Afirmativas	. 22
	3.3	Servidores Docentes	. 24
	3.4	Servidores Técnicos Administrativos	. 25
	3.5	Investimentos	. 27
	3.6	Eventos	. 28
4	P	LANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO	11   12   12   13   14   15   15   15   15   15   15   15
O		ACIONAL	
	4.1	Planejamento Organizacional	. 30
	4.	.1.1 Descrição Sintética dos objetivos do exercício	30
		1.2 Estágio de implementação do planejamento estratégico	
		Formas e Instrumentos de monitoramento da execução e resultados dos planos	
	4.3	Desempenho orçamentário	. 31
	4.	.3.1 Ações do Orçamento Fiscal e da Seguridade Social	31
	4.	.3.2 Despesas por Modalidade de Contratação	37
		.3.3 Relação de Despesas por Grupo e Elemento de Despesa	
		3.4 Fatores intervenientes no desempenho orçamentário	
		Apresentação e análise de indicadores de desempenho	
		.4.1 Apresentação e análise dos indicadores conforme deliberações do TCU	
5			
_	J	· ~ · <del> </del>	/



6	6.1	RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE	
	6.2	Carta de Serviços ao Cidadão	
	6.3	Mecanismo para medir a satisfação dos produtos e serviços	52
	6.4	Medidas para garantir acessibilidade à Unidade	52
7		DESEMPENHO FINANCEIRO E INFORMAÇÕES CONTÁBEIS	54
	7.1	Desempenho financeiro no exercício	
	7.2	Sistemática de apuração de custos no âmbito da unidade	54
	7.3	Informações sobre medidas para garantir a sustentabilidade financeira dos compron	nissos
		relacionados à educação superior	55
	7 7.4	7.3.1 Políticas, instrumentos e fontes de recursos para ensino, pesquisa e extensão	
		avaliação e mensuração de ativos e passivos	56
	7.5	Demonstrações contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e notas explicativas	57
		.5.1 Balanço Financeiro	
		'.5.2 Balanço Orçamentário	
		'.5.4 Demonstrações de Fluxo de Caixa	
		'.5.5 Demonstrações das variações patrimoniais	
8		ÁREAS ESPECIAIS DE GESTÃO	
	8.1	Gestão de Pessoas	69
		3.1.1 Estrutura de pessoal da unidade	
		3.1.2 Demonstrativo das despesas com pessoal	
		3.1.4 Gestão do patrimônio imobiliário da União	
		3.1.5 Gestão dos Imóveis cedidos ou locados de terceiros	
		Gestão de Tecnologia da informação	
	8	3.2.1 Melhorias implementadas nas infraestruturas de TIC para Rede de Colégios Universitár	ios.79
	8.	.2.2 Melhorias Implementadas nas Infraestruturas de TIC dos Campi	80
		3.2.3 Implantação do Sistema Integrado de Gestão – SIG / UFSB	
	8.3	Gestão Ambiental e Sustentabilidade	83
		3.3.1 Sustentabilidade na Gestão do Campus	
Λ		3.3.2 Sensibilização e divulgação	
9.		NEXOS – RELATÓRIOS DOS SETORES E UNIDADES UNIVERSITÁRIAS	
	-	ve apresentação do CFve apresentação do CF	
		ve desenvolvidas em 2015	
	,	Ses previstas para 2016	
	30	T T	



9.2	Centro de Formação em Ciências Ambientais (CFCAm)	93
Brev	e apresentação do CF-CAm	93
Açõe	es desenvolvidas em 2015	96
Açõe	es previstas para 2016	100
9.3	Centro de Formação em Ciências Humanas e Sociais	102
9.4	Centro de Formação em Tecno-Ciências e inovação (CF-TCI)	115
Brev	e apresentação do CF-TCI	115
Açõe	es desenvolvidas em 2015	116
Açõe	es previstas para 2016	117
9.5	Relatório das Atividades desenvolvidas no IHAC/CJA em 2015	119
9.6	Relatório das Atividades desenvolvidas no IHAC/CSC em 2015	142
9.7	Relatório das Atividades desenvolvidas no IHAC/CPF em 2015	167
Oı	ÍNDICE DE QUADROS  uadro 1 – Estrutura de Gestão	15
	uadro 2 – Vagas ofertadas versus vagas preenchidas - 2015	
000	uadro 3 – Distribuição de alunos pelas Licenciaturas após conclusão da Formação Geral	
	uadro 4 – Quadro evolutivo de matrículas ao longo de 2015	
	uadro 5 – Estudantes que recebem Bolsa de Auxílio à Permanência	
	uadro 6 – Total de Auxílios por campus	
Q	uadro 7 – Total de recursos por modalidade de Auxílio em 2015	24
	uadro 8 – Quantitativo de Docentes efetivos por área e por campus	
	uadro 9 – Quantitativo de Servidores Técnicos Administrativos por setor	
	uadro 10 - Total de investimento nos exercícios de 2015, por tipo de material	
	uadro 11 – Relação de Contratos vigentes	
	uadro 12 – Número de participantes no I Fórum Estratégico Socialuadro 13 – Participação por segmento na etapa final do Fórum	
	uadro 13 – Farticipação por segmento na etapa final do Fordin	
	uadro 15 - Ações de relacionadas a programa temático do PPA de responsabilidade da UPC-OFSS	
	uadro 16 - Ações de relacionadas a programa temático do PPA de responsabilidade da UPC-OFSS	
	uadro 17 - Ações de relacionadas a programa temático do PPA de responsabilidade da UPC-OFSS	
	uadro 18 – Despesas por Modalidade de Contratação	
Qı	uadro 19 – Despesas por Grupo de Elemento de Despesa	39
-	uadro 20 – Restos a pagar inscritos em exercícios anteriores	40
_	uadro 21 – Resumo dos instrumentos celebrados e dos montantes transferidos nos últimos três	
	ercícios	
_	uadro 22 - Indicadores Primários	
	uadro 23 – Indicadores Decisão TCU 408/2002uadro 24 - Resultados dos Indicadores – Acórdão TCU 2.267/2005	
	uadro 25 - Distribuição da Lotação Efetiva	(3)33
	uadro 26 – Tipologia de Cargos	



# 1 APRESENTAÇÃO

O trabalho de implantação da Universidade Federal do Sul da Bahia - UFSB iniciouse muito antes da sanção, pela Presidenta Dilma Roussef, da Lei 12.818/2013, em 05 de junho de 2013, que estabelecia a sua criação, começando a partir de janeiro de 2012, cinco meses após o envio do Projeto de Lei ao Congresso Nacional, através da comissão de implantação instituída pela Profa. Dora Leal Rosa, então Reitora da UFBA. Esta Comissão foi oficialmente designada pelo Ministério da Educação, através da Portaria SESu/MEC no. 108/2012, de 26/06/2012.

Durante o ano de 2012 e parte de 2013 o trabalho da Comissão concentrou-se em em visitas a quase todos os municípios da Região Sul e Extremo-Sul da Bahia, debatendo com a sociedade sobre a viabilidade de um modelo de universidade, social e responsavelmente integrado ao território sul-baiano. Esse trabalho intenso e profícuo, contando com irrestrito apoio e tutoria da UFBA, culminou, em junho de 2013, numa reunião geral com as IES públicas que atuam no Sul da Bahia, ao confirmar um amplo consenso sobre a oferta de cursos e atividades acadêmicas distribuídos de modo equitativo e harmônico, sem redundância ou rivalidades institucionais. Nosso reconhecimento profundo à UFBA, nossa tutora, à UFRB – co-irmã que nos tem ajudado sempre que precisamos, à UESC – que nos acolheu desde o primeiro momento, à UNEB – parceira entusiasmada em projetos inovadores, aos IFBaiano e ao IFBA, pelos apoios e incentivos.

A partir de 17 de julho de 2013, com a nomeação pelo Ministro da Educação, dos cargos de Reitor e Vice-Reitor *pro tempore*, foi montada uma equipe de colaboradores, nomeados como Pró-Reitores e Decanos *pro tempore* das embrionárias unidades universitárias, assim transmitindo a pro-temporalidade outorgada. Esta equipe avançou na concepção de um novo modelo curricular inspirado nos Bacharelados Interdisciplinares implantados na UFABC e na UFBA, a eles agregando a revolucionária ideia anisiana dos Colégios Universitários.

Em 20 de agosto de 2013, tomou posse ao Conselho Universitário Matriz, formado por dirigentes *pro tempore* e por representantes dos parceiros institucionais e da sociedade baiana. Esse núcleo dirigente inicial dedicou-se com empenho, competência e criatividade a uma dupla tarefa: por um lado, uma série de Seminários Acadêmicos para propor modelos curriculares inovadores e, em paralelo, para avaliar planos de trabalho de professores de outras IFES que se



candidatavam à redistribuição; por outro lado, na elaboração de um Estatuto capaz de expressar e regulamentar um modelo institucional e organizacional de fato novo, à altura dos desafios que já descortinavam. Nesse dispositivo legal, estruturante da organização institucional, destacamse iniciativas inovadoras, como o Conselho Estratégico Social, o quadro docente complementar (reconhecendo profissionais de competências práticas e mestres de saberes tradicionais), a Rede Anísio Teixeira de Colégios Universitários (CUNIs) e uma estrutura de gestão enxutíssima – destacando as pró-reitorias de Tecnologia de Informação e Comunicação (PROTIC) e de Sustentabilidade e Integração Social (PROSIS), pioneiras entre as universidades brasileiras. Esse Estatuto, aprovado pelo Consuni em 14/02/2014, foi protocolado na SESu/MEC no prazo previsto na Portaria de nomeação de Reitor *pro tempore*.

No primeiro semestre de 2014, grande parte dos esforços da equipe de gestão foram dirigidos para a implantação da base física da Universidade. Em Itabuna, a Prefeitura Municipal disponibilizou um imóvel de excelente padrão construtivo que, requalificado, permitiu acolher as equipes de gestão e os primeiros contingentes de alunos do Campus Jorge Amado. Em Teixeira de Freitas, a Prefeitura Municipal pôs à disposição da UFSB um imóvel da rede municipal de ensino para implantar o Campus Paulo Freire. Em Porto Seguro, por sugestão da administração municipal, com a anuência ativa do então Governo do Estado, foi disponibilizado o espaço do Centro de Convenções para implantação do Campus Sosígenes Costa.

Avançando na estruturação de um quadro qualificado de pessoal, além de promover uma nova série de Seminários Acadêmicos, foi realizado o primeiro concurso para servidores docentes e técnico-administrativos, entre maio e junho de 2014. O concurso para servidores técnico-administrativos recebeu 9.954 inscritos para 92 vagas em 21 funções de gestão e de apoio acadêmico, sendo a maioria dos candidatos oriundos desta região. Para o primeiro concurso de docentes, foi testado com sucesso um novo modelo de concurso, com etapas eliminatórias e classificatórias, otimizando tempo e recursos. Foram recebidas 667 inscrições para 28 vagas, homologamos 136 candidaturas; no final, foram aprovados 25 docentes em seis áreas de conhecimento, todos com doutorado.

Coroando intenso esforço de preparação e superando incertezas referentes à contratação de docentes, foram abertas, no processo seletivo no meio de 2014, 1.050 vagas em 15 opções de cursos, sendo 540 nas sedes e 510 na rede de Colégios Universitários, com uma



surpreendente taxa de confirmação de mais de 70%. Ajustando a Lei nº 12.711/2012 ao contexto regional, foram introduzidas cotas de 85% nos CUNIs e de 55% nas sedes.

Em dezembro de 2014 foi realizado o segundo concurso docente, aprimorando o modelo de etapas classificatórias. Para 49 vagas abertas em 10 matérias, foram 636 inscrições; 305 candidatos realizaram a primeira etapa de provas, aplicadas em Brasília, São Paulo, Rio de Janeiro, Salvador e Itabuna, graças ao apoio de universidades parceiras (respectivamente UnB, UFABC, UNIRIO, UFBA e UESC); 115 candidatos foram selecionados para as etapas seguintes, sendo classificados 62 candidatos, todos com Doutorado.

No segundo quadrimestre de 2015, foram oferecidas 1080 novas vagas de graduação no ENEM/SISU em 15 opções de entrada nas sedes, ampliando a taxa de ocupação para 77%. Para viabilizar a recepção de tantos alunos novos, face à não disponibilização de concursos neste ano, foram liberadas 40 vagas docentes e mais 9 vagas de professor substituto do Programa Mais Médicos, posto que o Curso de Medicina foi aprovado e se encontra em implantação no Campus Paulo Freire, juntamente com a Residência Médica, já em funcionamento no Hospital Regional de Teixeira de Freitas.

Entre julho e setembro de 2015, através da Pró-Reitoria de Sustentabilidade e Integração Social, foi realizado o I Fórum Social da UFSB, após reuniões preparatórias nos *campi* de Itabuna, Teixeira e Porto, que mobilizaram mais de dois mil participantes e cerca de 100 entidades e movimentos sociais. Nesse processo, foram eleitos 341 delegados de 13 segmentos sociais: de aldeias indígenas Pataxó, Hã-hã-hãe e Tupinambás, de empresários do turismo, do agronegócio e da indústria de celulose, dos assentamentos, dos terreiros de candomblé, dos prefeitos, dos professores e estudantes da educação básica. Na reunião final, em Porto Seguro, em 19 de setembro, os delegados de cada segmento elegeram seus representantes ao Conselho Estratégico Social, órgão consultivo de grande significação para o diálogo com os vetores representativos da sociedade.



# 2 VISÃO GERAL DA UNIDADE

# 2.1 Finalidade e competências

A Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB) foi criada por meio da Lei no. 12.818, de 05 de junho de 2013, publicada no Diário Oficial da União, de 06 de junho de 2013, sendo uma Autarquia com autonomia didático-pedagógica, científica, administrativa, patrimonial e financeira, nos termos da legislação.

A UFSB tem por objetivo ministrar ensino superior, desenvolver pesquisa nas diversas áreas do conhecimento e promover a extensão universitária, caracterizando sua inserção regional mediante atuação multicampi. A UFSB possui quatro vertentes que conformam nossa razão de ser: produzir e compartilhar conhecimentos e técnicas, saberes e práticas; formar, educar e habilitar sujeitos nos diferentes campos e níveis; promover extensão universitária, em cooperação com instituições, empresas, organizações e movimentos da sociedade; fomentar paz, equidade e solidariedade entre gerações, povos, culturas e nações. Também quatro são os nossos valores fundamentais: eficiência acadêmica, em todos os aspectos da ação institucional; equidade, ampliando o acesso à educação e ao conhecimento, utilizando as melhores tecnologias de informação e comunicação; compromisso com a educação básica na superação da imensa dívida social em relação à educação pública brasileira; engajamento na transformação das realidades econômica, social e política da região, do país e do mundo, na perspectiva de uma cidadania planetária. Enfim, a Universidade Federal do Sul da Bahia tem como base uma concepção de universidade como instituição social destinada à formação de sujeitos críticos, conscientes, emancipados e participativos, bem como à criação, produção e difusão de conhecimentos científicos, tecnológicos e artísticos.

A Universidade conta com um único colegiado superior de caráter deliberativo, o *Conselho Universitário*. No modelo de governança predominante em todas nas principais universidades no mundo, trata-se da instância máxima de deliberação, tendo função normativa e deliberativa e caráter democrático, com composição e competências definidas pelo Estatuto da Universidade. Além disso, a UFSB conta com um *Conselho Estratégico Social*, e nisso se diferencia de instituições similares nacionais. Nos Conselhos Universitários da maioria das universidades existe uma representação da comunidade externa, muitas vezes com participação bastante tímida, uma vez que muitas questões discutidas neste fórum lhe são alheias. A criação



de um Conselho Estratégico Social com alto grau de representatividade externa viabilizará um fórum permanente de discussões, com foco em questões amplas de relações entre a universidade e a sociedade em geral. Trata-se de órgão de caráter consultivo, contribuindo com análises e tendências de longo prazo referentes a processos macrossociais e políticos pertinentes ao desenvolvimento regional.

O Conselho Estratégico Social, em articulação com a universidade, se encarrega da organização do Fórum Estratégico Social, que tem como objetivo discutir e propor políticas e projetos para a Região Sul da Bahia, esse Fórum ocorre a cada dois anos.

O modelo Acadêmico adotado pela UFSB baseia-se numa arquitetura curricular organizada em Ciclos de Formação, com modularidade progressiva, oferecendo certificações independentes a cada. A entrada geral e única se dá através de cursos de Primeiro Ciclo, oferecidos em duas modalidades: *Bacharelados Interdisciplinares* (BI) e *Licenciaturas Interdisciplinares* (LI). O Bacharelado Interdisciplinar compreende cursos de graduação plena, com duração mínima de três anos, oferecido em quatro grandes áreas de formação: Ciências, Artes, Humanidades, Saúde. A licenciatura Interdisciplinar corresponde a curso de formação de docentes para o ensino básico, organizado em grandes áreas ou blocos de conhecimento incluindo suas tecnologias, articulados por uma base cognitiva compartilhada, com estrutura modular, progressiva e flexível.

A UFSB ofertará programas de ensino superior mediado por tecnologias na Rede Anísio Teixeira de Colégios Universitários (CUNI), atendendo a localidades com mais de 20 000 habitantes e com mais de 300 egressos do ensino médio, além assentamentos, aldeias indígenas e *quilombos*. Os Colégios Universitários funcionam preferencialmente em turno noturno, em instalações da rede estadual de ensino médio.

## 2.2 Ambiente de atuação

A Universidade Federal do Sul da Bahia localiza-se na região sul do Estado da Bahia, compreendendo três territórios de identidade. O território do Litoral Sul, que tem como principal base de sua economia a cultura do cacau, tendo como principais municípios Itabuna e Ilhéus. O território da Costa do Descobrimento, que tem como base de sua economia a Industria de Celulose e o turismo, especialmente o município de Porto Seguro. O território do Extremo



Sul, que tem como base da sua economia a Industria de Celulose e a pecuária, tendo como municípios principais Teixeira de Freitas e Itamarajú.

A UFSB possui três campi, Jorge Amado, Paulo Freire e Sosígenes Costa, distribuídos nos três territórios de identidade que compõem a região, Campus Litoral Sul, Costa do Descobrimento e Extremo Sul.

O Campus Jorge Amado (CJA) instalado no município Itabuna, sendo sede da Reitoria. O município possui uma área de 432.244 Km², inserido na região sul da Bahia, num bioma de Mata Atlântica, constituindo-se numa das poucas regiões com remanescentes da mata original. O município possui uma população de 210 mil habitantes. As matrículas no Ensino Fundamental somam 29.168 estudantes e no Ensino Médio (EM) 8.593 estudantes, desse universo concluem o EM 1847 estudantes. O Campus localiza-se no Bairro de Ferradas um dos núcleos de fundação da cidade e onde nasceu Jorge Amado, daí o nome dado ao campus. O imóvel onde está instalado o campus foi alugado pela Prefeitura Municipal de Itabuna e disponibilizado para a UFSB, para adaptação do espaço foram feitas algumas reformas. O CJA possui, além da Reitoria, 3 unidades acadêmicas, o Instituto de Humanidades Artes e Ciências - IHAC, o Centro de Formação em Ciência, Tecnologia e Inovação – CFCTI e o Centro de Formação em Ciências Agrárias Tropicais – CFCAT.

O Campus Paulo Freire (CPF) está instalado no município de Teixeira de Freitas, localizado no extremo sul da Bahia, próximo às divisas com Minas Gerais e Espírito Santo. O município possui uma área de 1.165 Km². A região caracteriza-se pela agropecuária extensiva e plantações de eucalipto que atende a indústria de celulose, uma das principais atividades econômica da região. O Campus localiza-se em um imóvel cedido pela Prefeitura Municipal de Teixeira de Freitas, onde funcionava a Secretaria de Educação do munícipio. Para adaptação do espaço foram feitas algumas reformas. O município possui uma população de 139 mil habitantes, as matrículas no Ensino Fundamental somam 22.816 estudantes e no Ensino Médio (EM) 5.320 estudantes, desse universo concluem o EM 1.069 estudantes. CPF possui 2 unidades acadêmicas, o Instituto de Humanidades Artes e Ciências - IHAC, e o Centro de Formação em Ciências da Saúde - CFCS.

O Campus Sosígenes Costa (CSC) está instalado no município de Porto Seguro, constituindo-se numa das regiões mais procuradas da Bahia em termos turísticos, conhecida como Costa do Descobrimento, o município possui uma área de 2.287 Km<sup>2</sup>. A região



caracteriza-se pelo alto índice de turismo, com cerca de 2.000.000 de visitas anuais. Além do turismo também possui uma forte atuação na indústria de celulose. O nome do campus é uma homenagem ao poeta Sosígenes Costa, natural de Belmonte, cidade que fica a 80 km de Porto Seguro. O Campus localiza-se no Centro de Convenções da Costa do Descobrimento, construído na ocasião dos 500 anos do descobrimento do Brasil, este imóvel foi cedido pelo Governo do Estado da Bahia, trata-se de uma área de 24 hectares. O município possui uma população de 127 mil habitantes. As matrículas no Ensino Fundamental somam estudantes e no Ensino Médio (EM) 5.320 estudantes, desse universo concluem o EM 1.069 estudantes Campus Sosígenes Costa possui 4 unidades acadêmicas, o Instituto de Humanidades Artes e Ciências - IHAC, o Centro de Formação em Artes, - CFArtes o Centro de Formação em Ciências Ambientais – CFCAM, o Centro de Formação em Ciência Humanas e Sociais – CFCHS.

## 2.3 Estrutura Organizacional

A estrutura de gestão da UFSB é fortemente pautada na utilização de tecnologias digitais, tendo como base uma estrutura administrativa enxuta e descentralizada, autonomizando os *campi*, sem entretanto perder a articulação de gestão com os diversos setores da Administração Central. Ou seja, tanto no plano acadêmico quanto administrativo, combinam-se, de modo orgânico, a descentralização da gestão de rotina com a centralização dos processos de regulação, avaliação e controle de qualidade.

A estrutura organizacional de gestão da UFSB consta dos seguintes órgãos:

- Conselho Universitário
- Conselho Estratégico Social
- Pró-Reitoria de Tecnologia de Informação e Comunicação PROTIC
- Pró-Reitoria de Sustentabilidade e Integração Social PROSIS
- Pró-Reitoria de Gestão Acadêmica PROGEAC
- Pró-Reitoria de Planejamento e Adminstração PROPA
- Decanatos para gestão acadêmica das unidades universitárias
- Programas Integrados de Pesquisa, Extensão, Ensino e Criação
- Coordenação Administrativa dos Campi



## **Quadro 1** – Estrutura de Gestão

#### **CONSELHOS SUPERIORES**

Conselho Estratégico Social

Conselho Universitário

#### Reitoria

## Órgãos de Apoio

Diretoria Geral da Secretaria Executiva

Secretaria Executiva

Assessoria de Comunicação

Assessoria Internacional

Assessoria para Projetos Estratégicos

Procuradoria Federal junto à UFSB

Ouvidoria

Central de Avaliação Institucional

Serviço de Informação ao Cidadão

Centro de Idiomas

Rede de Bibliotecas

## **Pró-Reitorias**

# PROGEAC - Pró-Reitoria de Gestão Acadêmica

## Diretoria de Ensino e Aprendizagem - DEA

Coordenação de Fomento à PCI (CFPCI)

Coordenação de Projetos e Programas Especiais de PCI (CpPCI)

## Diretoria de Pesquisa, Criação e Inovação - DPCI

Coordenação de Cursos Regulares

Coordenação de Programas e Projetos Especiais

### Diretoria de Seleção e Avaliação Acadêmica - DSAA

Coordenação do Corpo Docente

Coordenação do Corpo Discente

## PROPA – Pró-Reitoria de Planejamento e Administração

## Diretoria de Administração - DIRAD

Coordenação de Compras e Patrimônio

Coordenação Operacional

## Diretoria de Gestão de Pessoas - DGP

Coordenação de Cadastro e Pagamento

Coordenação de Saúde e Qualidade de Vida

Coordenação de Desenvolvimento

### Diretoria de Infraestrutura - DINFRA

Coordenação de Coordenação de Projetos e Obras

Coordenação de Manutenção

## Diretoria de Planejamento - DIPLAN



Coordenação de Projetos e Convênios

Coordenação de Contábil, Orçamentária e Financeira

### PROSIS - Pró-Reitoria de Sustentabilidade e Integração Social

## Diretoria de Integração Social - DIS

Coordenação de Assuntos Comunitários

Coordenação de Qualidade de Vida

## Diretoria de Sustentabilidade - DS

Coordenação de Educação e Pesquisa em Sustentabilidade

Coordenação de Gestão Ambiental

## PROTIC - Pró-Reitoria de Tecnologia da Informação

## Diretoria de Infraestrutura de Tecnologias da Informação e Comunicação - DITIC

Coordenação de Infraestrutura de Rede e Conectividade

Coordenação de Infraestrutura de Aplicação e Serviços

### Diretoria de Multimídia e Conteúdos Digitais - DMC

Coordenação de Ambientes Virtuais de Aprendizagem

Coordenação de Estúdios e Operações Multimídia

#### Diretoria de Diretoria de Sistemas - DSIS

Coordenação de Gestão de Sistemas

Coordenação de Tecnologias de Sistemas

## **Unidades Acadêmicas**

# Campus Jorge Amado - Itabuna

Instituto de Humanidades Artes e Ciências – IHAC-CJA

Centro de Formação em Tecno Ciências e Inovação - CFTCI

Centro de Formação em Ciências Agroflorestais - CFCA

Coordenação Geral do Campus

# Campus Paulo Freire – Teixeira de Freitas

Instituto de Humanidades Artes e Ciências – IHAC-CPF

Centro de Formação em Ciências da Saúde - CFCS

Coordenação Geral do Campus

## Campus Sosígenes Costa - Porto Seguro

Instituto de Humanidades Artes e Ciências – IHAC-CSC

Centro de Formação em Artes - CFArtes

Centro de Formação em Ciências Humanas e Sociais - CFCHS

Centro de Formação em Ciências Ambientais - CFCAm

Coordenação Geral do Campus

#### Assessorias Especiais

Assessoria Especial para elaboração de Projetos Arquitetônicos dos Campi - Reitoria

Assessoria Especial para Implantação do PDI - PROPA

Assessoria Especial em Assuntos de Gestão Administrativa – PROPA

Assessoria Especial para Metapresencialidade e Ambientes Virtuais – PROGEAC



## 2.4 Macroprocessos finalísticos

A Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB) compreende a educação como tarefa civilizatória e emancipatória primordial, a um só tempo formadora e transformadora do ser humano. A UFSB foi concebida para atender às exigências educacionais do mundo contemporâneo, bem como às especificidades culturais, sociais, artísticas e econômicas da Região Sul do Estado da Bahia, sem negligenciar o desenvolvimento nacional e planetário. Anima esta Universidade a possibilidade de recriação da educação pública brasileira como vetor de integração social e como fator de promoção da condição humana, aspectos pouco valorizados no modelo educacional vigente. A UFSB anuncia sua razão de ser alicerçada na solidariedade e no compartilhamento de conhecimentos, habilidades, desejos, impasses e utopias que, em suma, constituem a riqueza imaterial e material que chamamos de saberes ou espírito de uma época. Nessa perspectiva, pauta-se nos seguintes princípios político-institucionais: eficiência acadêmica, com uso otimizado de recursos públicos; compromisso inegociável com a sustentabilidade; ampliação do acesso à educação como forma de desenvolvimento social da região; flexibilidade e criatividade pedagógica, com diversidade metodológica e de áreas de formação; interface sistêmica com a Educação Básica; articulação interinstitucional na oferta de educação superior pública na região e promoção da mobilidade nacional e internacional de sua comunidade.

Os macroprocessos finalísticos da Universidade Federal do Sul da Bahia estão relacionados às suas atividades essenciais, representados pelas ações de ensino, pesquisa e extensão vinculados à sua missão institucional com impacto significativo nas demais ações desenvolvidas na Universidade.

No exercício de 2104 a UFSB deu início as suas atividades com 1020 vagas oferecidas no três campi nos 4 Bacharelados Interdisciplinares e nas 5 Licenciaturas Interdisciplinares, estes últimos com entrada única através da Área Básica de Ingresso (ABI). O ano de 2015 foram oferecidas 1080 vagas nos mesmos cursos ofertados em 2014.

Tendo em vista que a UFSB iniciou suas atividades sem nenhuma referência anterior, uma vez que não existia nenhum campus de ensino superior federal na região, o ano de 2014 teve como principal foco foi a estruturação de espaço físico e aquisição de



equipamentos para início das atividades. Em 2015 a teve continuidade a estruturação do espaço físico e complementação da aquisição de equipamentos iniciais, entretanto o principal foco em 2015 foi formalização das áreas definitivas para construção dos espaços das novas instalações da universidade.

Do ponto de vista de estruturação da gestão o foco foi na finalização da estrutura de organização das Pró-Reitorias com definição de processos de gestão mais consolidados, considerando a experiência do primeiro ano de funcionamento. Foram estabelecidos fluxos para os procedimentos administrativos para apoio aos macroprocessos finalísticos. A definição desses processos foi iniciada no segundo semestre de 2014 e finalizada em 2015.

## 3 INDICADORES DE DESEMPENHO

A seguir são apresentados resumos das ações desenvolvidas pela UFSB ao longo de 2015, em alguns casos, comparando-se ao que foi realizado em 2014. Para um detalhamento em relação a cada uma das ações apresentadas nesta seção consultar as seções relativas a cada setor da UFSB, onde as informações são descritas em maior detalhe.

## 3.1 Graduação

A universidade Federal do Sul da Bahia no seu segundo ano de funcionamento teve dois processos seletivo para ingresso de estudantes, no primeiro, no meio de 2014, foram oferecidas 1020 vagas, com início das aulas em setembro de 2014 e no segundo, em janeiro de 2015, foram oferecidas 1080 vagas, com início das atividades letivas em maio de 2015, o Quadro 2 mostra a distribuição de vagas por curso.

Quadro 2 – Vagas ofertadas versus vagas preenchidas - 2015

Campus	Curso	Vagas ofertadas		Vagas preenchidas	
	Carbo	Diurno	Noturno	Diurno	Noturno
	ABI		120		99
	BI-A	30	30	15	25
Jorge Amado	BI-C	30	30	26	26
	BI-H	30	30	18	25
	BI-S	30	30	28	25



	TOTAL	120	240	87	200
	ABI		120		81
	BI-A	30	30	10	15
Paulo Freire	BI-C	30	30	20	26
Paulo Freire	BI-H	30	30	17	24
	BI-S	30	30	28	27
	TOTAL	120	240	75	173
	ABI		120		80
	BI-A	30	30	14	22
Sosígenes Costa	BI-C	30	30	23	25
Susigenes Custa	BI-H	30	30	21	30
	BI-S	30	30	31	20
	TOTAL	120	240	89	177
Total Geral		360	720	251	550

ABI: Área Básica de Ingresso para Lincenciatura Interdisciplinar

BI-A: Bacharelado Interdisiplinar em Artes

BI-C: Bacharelado Interdisciplinar em Ciências

BI-H: Bacharelado Interdisciplinar em Humanidades

BI-S: Bacharelado Interdisciplinar em Saúde

A primeira entrada teve uma taxa média de ocupação de 77% das vagas e a segunda ficou com 74%. O BI de Artes no campus Paulo Freire se destacou na redução da taxa de ocupação, tendo 80% em 2014 e pouco mais de 40% em 2015. Em 2015 foi estabelecida uma nota de corte de 450 pontos no ENEM, o que não ocorreu em 2014, essa pode ter sido a razão da menor taxa de ocupação no segundo ingresso. A Figura 1 mostra um comparativo da taxa de ocupação por curso e por campus para os dois ingressos.



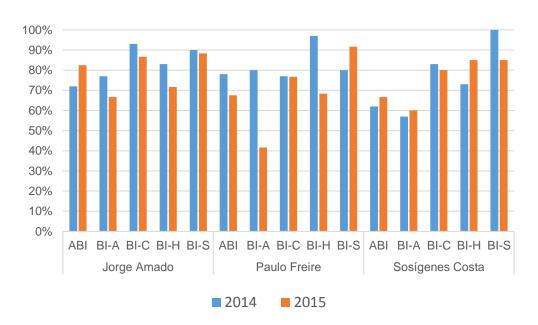


Figura 1 – Vagas Preenchidas em 2014 e 2015

A ocupação de vagas no turno noturno foi maior em todos os cursos, com exceção do Bacharelado Interdisciplinar em Saúde, cuja ocupação foi maior no turno diurno, em especial no Campus Paulo Freire e o Bacharelado Interdisciplinar em Ciências no Jorge Amado onde não houve diferença. A Figura 2 mostra a ocupação por campus e por curso.

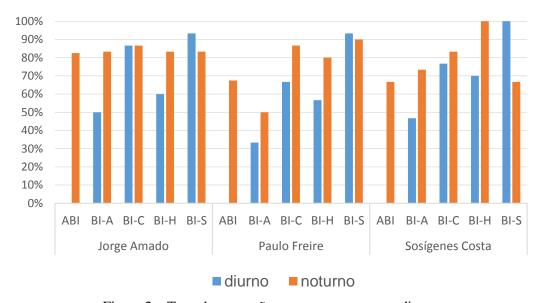


Figura 2 – Taxa de ocupação nos turnos noturno e diurno



Com relação às notas do ENEM para ingresso na UFSB, houve um aumento das notas mínimas em relação ao ano de 2014, mas no geral o padrão de notas para os três campi permaneceram os mesmos, com destaque para o Bacharelado Interdisciplinar em Saúde que apresenta uma média maior que os demais nos três campi, a Figura 3 mostra a distribuição das notas por curso e por campus.

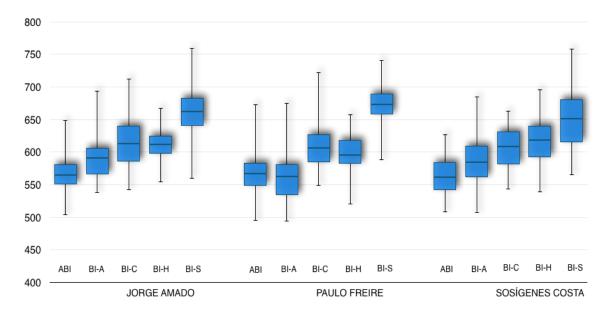


Figura 3 – Distribuição das notas do ENEM para ingresso na UFSB

Em setembro de 2015, ao completar um ano do primeiro ingresso, houve a escolha dos alunos que entraram pela ABI para os cursos de Bacharelados e Licenciaturas, cerca de 40% dos ingressantes em 2014 concluíram a Formação Geral e estavam aptos para a escolha do curso de seu interesse. O quadro 3 mostra o quantitativo de alunos que optaram pelas Licenciaturas Interdisciplinares.

Quadro 3 – Distribuição de alunos pelas Licenciaturas após conclusão da Formação Geral

Curso	Jorge Amado	Paulo Freire	Sosígenes Costa	Total
LI Artes	2	2	1	5
LI Ciências Humanas	3	11	3	17
LI Ciências Natureza	3	3	6	12
LI Linguagens	3	1	5	9
LI Matemática	2	2	5	9



BI Artes	1			1
BI Ciências	7	1	14	22
BI Humanidades	5	3	8	16
BI Saúde	19	25	10	54
Total	45	48	52	145

A evolução do quantitativo de alunos ao longo de 2015 pode ser vista no Quadro 4, através da análise dessa evolução pode-se concluir que a taxa de evasão ao longo do ano ficou em torno de 25%.

**Quadro 4** – Quadro evolutivo de matrículas ao longo de 2015

Campus	2015.1	2015.2	2015.3
Campus Jorge Amado	197	495	418
Campus Paulo Freire	170	409	358
Campus Sosígenes Costa	214	483	388
TOTAL	581	1387	1164

# 3.2 Ações Afirmativas

A UFSB disponibiliza, através da Pró-Reitoria de Sustentabilidade e Integração Social, dois tipos de bolsas de auxílio à permanência, a BAP1, com valor de R\$200,00, para estudantes que moram a uma distância de 50Km do local de aulas e a BAP2, com valor de R\$450,00 para os que moram a mais de 50Km. Além das bolsas são disponibilizados também outros tipos de auxílios para diferentes demandas dos estudantes incluídos no perfil PNAES. O Quadro 5 mostra a distribuição de bolsas por campi e o Quadro 6 a distribuição de auxílios também por campus. Além dos auxílios listados no quadro 6 foram pagos ainda 15 auxílios emergencial, 70 auxilio instalação e 282 auxílios eventos.



Quadro 5 – Estudantes que recebem Bolsa de Auxílio à Permanência

Campus	Tipo	Valor	Quantidade
Jorge Amado	BAP1	R\$ 200,00	64
Jorge Amado	BAP2	R\$ 450,00	19
Paulo Freire	BAP1	R\$ 200,00	51
r auto Piette	BAP2	R\$ 450,00	53
0 / 0 /	BAP1	R\$ 200,00	34
Sosígenes Costa	BAP2	R\$ 450,00	28
Total Geral			249

**Quadro 6** – Total de Auxílios por campus

Campus	Auxílio	Quantidade	
	Alimentação		71
Jorge Amado	Creche		15
Jorge Amado	Moradia		16
	Transporte		67
Jorge Amado Total			169
	Alimentação		49
Paulo Freire	Creche		9
r auto r tene	Moradia		15
	Transporte		39
Paulo Freire Total			112
	Alimentação		60
Sasíganas Casta	Creche		7
Sosígenes Costa	Moradia		16
	Transporte		57
Sosígenes Costa Total			140

No total foram gastos R\$1.060.130,69 (hum milhão sessenta mil cento e trinta reais e sessenta e nove centavos) com Assistência Estudantil em 2015, o Quadro 7 mostra a distribuição de recursos por modalidade de auxílio.



**Quadro 7** – Total de recursos por modalidade de Auxílio em 2015

TIPO	TOTAL POR BENEFÍCIO	PESO (%)
BAP I edital 002/2014	R\$ 274.400,00	25,88%
BAP II edital 002/2014	R\$ 309.600,00	29,20%
BAP I edital 005/2015	R\$ 138.800,00	13,09%
BAP II edital 005/2015	R\$ 146.250,00	13,80%
Auxílio Emergencial	R\$ 6.436,50	0,61%
Auxílio Instalação	R\$ 31.500,00	2,97%
Auxílio Creche	R\$ 9.230,00	0,87%
Auxílio Alimentação	R\$ 24.565,00	2,32%
Auxílio Eventos	R\$ 119.349,19	11,26%
Total	R\$ 1.060.130,69	100,00%

## 3.3 Servidores Docentes

A UFSB conta atualmente com um quantitativo de 183 docentes, sendo 167 efetivos, 10 substitutos e 6 visitantes. Dos 167 efetivos, 98,8% possui doutorado. O campus Jorge Amado conta com 67 docentes efetivos, seguido do Sosígenes Costa com 55 e Paulo Freire com 45.

As áreas de Humanidades e Ciências possuem juntas 71% do total de docentes da instituição, apesar desse percentual elevado, na área das Ciências há um déficit de professores em algumas áreas, a exemplo de Matemática, Computação e Química, e nas Humanidades na área de Direito, Administração e Economia. O Quadro 8 mostra a distribuição de docentes por área e por campus. A Figura 4 mostra o percentual de docentes para cada área incluindo os três campi.

Quadro 8 – Quantitativo de Docentes efetivos por área e por campus

Perfil docente	Jorge Amado	Paulo Freire	Sosígenes Costa
Artes	4	3	7
Línguas	5	4	5
Ciências	30	14	19
Humanidades	22	13	20
Saúde	6	11	4
Total	67	45	55



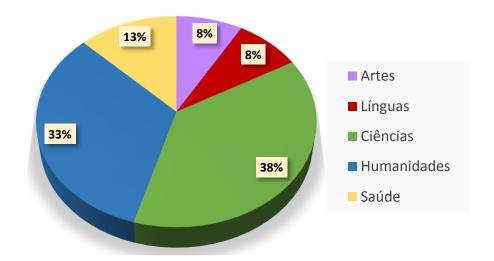


Figura 4 – Quantitativo de docentes por grande área

# 3.4 Servidores Técnicos Administrativos

O quadro de servidores técnicos administrativos conta com um total de 181 servidores, sendo 89 de nível E, superior e 92 de nível D, médio. Dentre os servidores nível D 45% possui graduação, para os de nível E 18% possui mestrado e 54% especialização. As Figuras 5 e 6 mostram o grau de formação para os dois níveis.

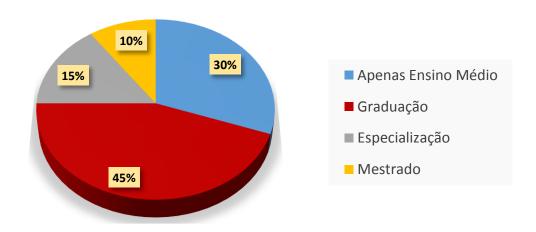




Figura 5 – Grau de formação dos Servidores Técnicos Administrativos nível D

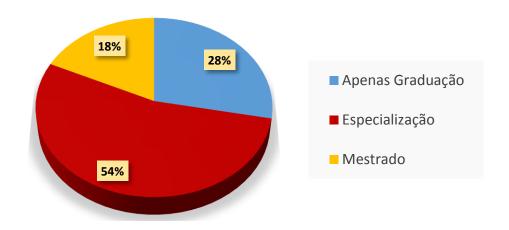


Figura 6 – Grau de Formação dos Servidores Técnicos Administrativos nível E

O Campus Jorge Amado por ser sede da Reitoria com o maior quantitativo, um total de 119 servidores, enquanto os Campi Paulo Freire e Sosígenes Costa contam com um total de 29 e 28 respectivamente. O Quadro 9 mostra a distribuição de servidores por setor.

Quadro 9 – Quantitativo de Servidores Técnicos Administrativos por setor

Setor	Nível D	Nível E	Total
Reitoria	3	4	7
Assessoria de Comunicação Social	3	2	5
Assessoria de Relações Internacionais		1	1
Procuradoria	1		1
PROGEAC	8	5	13
PROPA	20	26	46
PROSIS	6	6	12
PROTIC	11	16	27
Campus Jorge Amado	8	4	12
Campus Paulo Freire	15	14	29
Campus Sosígenes Costa	17	11	28
Total	92	89	181



## 3.5 Investimentos

Durante o ano de 2015 foram gastos R\$ 15.270.665,82 (quinze milhões duzentos e setenta mil seiscentos e sessenta e cinco reais e oitenta e dois centavos) entre aquisição de equipamentos, softwares, material de expediente, mobiliário e contratação de serviços. O Quadro 10 mostra o detalhamento por tipo de despesa.

O item Serviços inclui os contratos de terceirização, tais como limpeza, reformas, projetos, etc. O Quadro 11 resume os contratos realizados entre os anos de 2014, com finalização em 2015 e os contratados em 2015.

Quadro 10 - Total de investimento nos exercícios de 2015, por tipo de material

OBJETO	2015	<b>%</b>
CESSÃO DE ESPAÇO CEPLAC	16.800,00	0,11
COMUNICAÇÃO DE DADOS	76.409,95	0,50
SERVIÇO DE E-MAIL CORPORATIVO	6.832,84	0,04
SEGURO PARA ALUNOS E ESTAGIÁRIOS	5.129,15	0,03
SERVIÇO DE APOIO ADMINISTRATIVO	441.335,57	2,89
GERENCIAMENTO DE FROTA	315.958,42	2,07
DISTRIBUIÇÃO DE PUBLICIDADE LEGAL	76.409,95	0,50
ALUGUEL DE GALPÕES	202.819,07	1,33
RASTREAMENTO VEICULAR	7.200,00	0,05
REFORMAS EM GERAL	2.755.102,62	18,04
PROJETOS ARQUITETURA	1.636.788,00	10,72
VIGILÂNCIA	759.845,41	4,98
NOTEBOOKS E PC's	2.136.891,00	13,99
SERVIÇOS POSTAIS	23.037,42	0,15
LIMPEZA	694.047,71	4,54
FORNECIMENTO DE ENERGIA ELÉTRICA	174.467,03	1,14
MOTORISTAS	206.700,88	1,35
PASSAGENS AÉREAS	80.928,18	0,53
FORNECIMENTO DE ÁGUA	24.800,00	0,16
CONSTRUÇÃO NÚCLEO PEDAGÓGICO	2.343.235,18	15,34
MOBILIÁRIO	1.905.582,88	12,48
BOLSA PNAES + PIBIC	1.380.344,56	9,04
TOTAL	15.270.665,82	100,00



**Quadro 11** – Relação de Contratos vigentes

86/2014 - UFBA       COMUNICAÇÃO DE DADOS       30/06/14         250/2014 - UFBA       SERVIÇO DE E-MAIL CORPORATIVO       06/10/14         04/2014 - UFSB       SEGURO PARA ALUNOS E ESTAGIÁRIOS       17/11/14         01/2015 - UFSB       SERVIÇO DE APOIO ADMINISTRATIVO       27/02/15         02/2015 - UFSB       GERENCIAMENTO DE FROTA       20/02/15         03/2015 - UFSB       DISTRIBUIÇÃO DE PUBLICIDADE LEGAL       23/02/15         04/2015 - UFSB       ALUGUEL DE GALPÕES       05/05/15         05/2015 - UFSB       RASTREAMENTO VEICULAR       16/04/15         07/2015 - UFSB       REFORMAS EM GERAL       01/04/15         08/2015 - UFSB       PROJETOS ARQUITETURA       19/05/15         09/2015 - UFSB       VIGILÂNCIA       08/05/15         10/2015 - UFSB       NOTEBOOKS       15/05/15	29/06/16 05/10/16 17/11/16
04/2014 - UFSB       SEGURO PARA ALUNOS E ESTAGIÁRIOS       17/11/14         01/2015 - UFSB       SERVIÇO DE APOIO ADMINISTRATIVO       27/02/15         02/2015 - UFSB       GERENCIAMENTO DE FROTA       20/02/15         03/2015 - UFSB       DISTRIBUIÇÃO DE PUBLICIDADE LEGAL       23/02/15         04/2015 - UFSB       ALUGUEL DE GALPÕES       05/05/15         05/2015 - UFSB       RASTREAMENTO VEICULAR       16/04/15         07/2015 - UFSB       REFORMAS EM GERAL       01/04/15         08/2015 - UFSB       PROJETOS ARQUITETURA       19/05/15         09/2015 - UFSB       VIGILÂNCIA       08/05/15	
ESTAGIÁRIOS  01/2015 - UFSB  SERVIÇO DE APOIO ADMINISTRATIVO  02/2015 - UFSB  GERENCIAMENTO DE FROTA  20/02/15  03/2015 - UFSB  DISTRIBUIÇÃO DE PUBLICIDADE LEGAL  04/2015 - UFSB  ALUGUEL DE GALPÕES  05/05/15  05/2015 - UFSB  RASTREAMENTO VEICULAR  16/04/15  07/2015 - UFSB  REFORMAS EM GERAL  01/04/15  08/2015 - UFSB  PROJETOS ARQUITETURA  19/05/15  09/2015 - UFSB  VIGILÂNCIA  08/05/15	17/11/16
ADMINISTRATIVO  02/2015 - UFSB GERENCIAMENTO DE FROTA 20/02/15  03/2015 - UFSB DISTRIBUIÇÃO DE PUBLICIDADE 23/02/15  LEGAL  04/2015 - UFSB ALUGUEL DE GALPÕES 05/05/15  05/2015 - UFSB RASTREAMENTO VEICULAR 16/04/15  07/2015 - UFSB REFORMAS EM GERAL 01/04/15  08/2015 - UFSB PROJETOS ARQUITETURA 19/05/15  09/2015 - UFSB VIGILÂNCIA 08/05/15	
03/2015 - UFSB       DISTRIBUIÇÃO DE PUBLICIDADE LEGAL       23/02/15 LEGAL         04/2015 - UFSB       ALUGUEL DE GALPÕES       05/05/15         05/2015 - UFSB       RASTREAMENTO VEICULAR       16/04/15         07/2015 - UFSB       REFORMAS EM GERAL       01/04/15         08/2015 - UFSB       PROJETOS ARQUITETURA       19/05/15         09/2015 - UFSB       VIGILÂNCIA       08/05/15	27/02/16
LEGAL         04/2015 - UFSB       ALUGUEL DE GALPÕES       05/05/15         05/2015 - UFSB       RASTREAMENTO VEICULAR       16/04/15         07/2015 - UFSB       REFORMAS EM GERAL       01/04/15         08/2015 - UFSB       PROJETOS ARQUITETURA       19/05/15         09/2015 - UFSB       VIGILÂNCIA       08/05/15	20/02/16
05/2015 - UFSB       RASTREAMENTO VEICULAR       16/04/15         07/2015 - UFSB       REFORMAS EM GERAL       01/04/15         08/2015 - UFSB       PROJETOS ARQUITETURA       19/05/15         09/2015 - UFSB       VIGILÂNCIA       08/05/15	23/02/16
07/2015 - UFSB       REFORMAS EM GERAL       01/04/15         08/2015 - UFSB       PROJETOS ARQUITETURA       19/05/15         09/2015 - UFSB       VIGILÂNCIA       08/05/15	04/05/20
08/2015 - UFSB         PROJETOS ARQUITETURA         19/05/15           09/2015 - UFSB         VIGILÂNCIA         08/05/15	16/04/16
09/2015 - UFSB VIGILÂNCIA 08/05/15	31/03/16
	19/05/16
10/2015 - UFSB NOTEBOOKS 15/05/15	07/05/16
	15/05/16
11/2015 - UFSB SERVIÇOS POSTAIS 01/07/15	30/06/16
12/2015 - UFSB LIMPEZA 30/06/15	29/06/16
13/2015 - UFSB FORNECIMENTO DE ENERGIA 01/08/15 ELÉTRICA	INDETERM.
14/2015 - UFSB MOTORISTAS 22/07/15	21/07/16
17/2015 - UFSB PASSAGENS AÉREAS 27/10/15	26/10/16
18/2015 - UFSB FORNECIMENTO DE ÁGUA 25/08/15	INDETERM.
MOBILIÁRIO	
BOLSA PNAES + PIBIC	
19/2015 - UFSB CONSTRUÇÃO NÚCLEO 14/12/15 PEDAGÓGICO	11/02/18
Total	

# 3.6 Eventos

A maioria dos eventos realizados ao longo do ano de 2015 foram eventos, relacionados a planejamento acadêmico, maiores informações sobre os eventos acadêmicos realizados pela UFSB podem ser obtidas na seção relativa às atividades da PROGEAC.



Dentre os eventos realizados destaca-se o I Fórum Estratégico Social da UFSB, cuja realização envolveu a participação de mais de duas mil pessoas, os detalhes referentes a esse evento podem ser obtidos na seção relativa às atividades da PROSIS, entretanto vale destacar alguns números relativos a esse evento, os Quadros 12 e 13 resumem a participação das organizações sociais no evento.

Quadro 12 – Número de participantes no I Fórum Estratégico Social

Local	Data	N° inscrições	Inscritos presentes	Segmentos	Prioridades	Delegados
Campus Jorge Amado	24-25/jul	1.042	710	19	59	105
Campus Paulo Freire	31jul-1/ago	659	512	21	56	80
Campus Sosígens Costa	7-8/ago	1.117	898	22	61	136
Total		2.818	2.120	62	176	321

Quadro 13 – Participação por segmento na etapa final do Fórum

Segmentos sociais	Delegados	Diretrizes	Linhas de ação
Juventude	54	1	3
Educação básica	37	1	3
Ensino superior e pesquisa	16	1	3
Trabalhadores e movimentos sociais do campo	22	1	3
Trabalhadores urbanos	8	0	3
Povos indígenas	62	0	3
Comunidades extrativistas	12	1	3
Comunidades de negrodescendentes	22	3	3
Movimentos sociais urbanos	29	3	15
Movimentos socioambientais	22	1	3
Organizações empresariais	15	2	3
Poder público	16	1	3
Organizações religiosas	6	1	3
Total	311	16	51



# 4 PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E OPERACIONAL

## 4.1 Planejamento Organizacional

O planejamento da UFSB no exercício 2015 foi norteado pelo Plano Orientador, ferramenta criada desde 26/06/2012 e aprovada por unanimidade em 14 de fevereiro de 2014 pelo Conselho Universitário.

# 4.1.1 Descrição Sintética dos objetivos do exercício

No segundo semestre, após final da tutoria, a UFSB deu iniciou a elaboração do seu Plano de Desenvolvimento Institucional, o qual tem por alicerce o Plano Orientador. Muito se avançou na construção do PDI, no entanto a instabilidade política dificultou a formação de cenários causando uma serie de incertezas quanto aos rumos da economia do país, os quais afeta diretamente a Universidade, tendo como experiência os dois últimos anos em que o orçamento da Universidade foi contingenciado o que prejudicou a execução dos recursos de custeio e investimento no exercício 2014, o orçamento de investimento 2015 e a liberação de códigos de vagas para contratação de novos servidores nesses exercícios. Mesmo em um ambiente econômico adverso para implantação, a Universidade consolidou os avanços de 2014.

Em 2014 a UFSB iniciou o funcionamento de 8 Colégios Universitários (CUNI), com a previsão de abertura de mais 4 em 2015, entretanto a instabilidade política e econômica não permitiu a abertura dos novos CUNI, permanecendo o funcionamento dos 8 abertos em 2014. Apesar disso foram abertas 1080 novas vagas distribuídas nos três campi de funcionamento da UFSB.

## 4.1.2 Estágio de implementação do planejamento estratégico

No ano de 2015 a UFSB iniciou o processo de construção do seu PDI, a partir da Pró-Reitoria de Planejamento e Administração, considerando ser este um instrumento essencial para a gestão administrativa e acadêmica da instituição. O processo de construção do PDI tomou como base o Plano Orientador da UFSB, entretanto foram feitos levantamentos a partir de



outras instituições federais de ensino superior, com o objetivo de buscar subsídios que dessem mais elementos baseados em experiência já consolidadas. Para 2016 pretende-se finalizar o processo de discussão do PDI.

# 4.2 Formas e Instrumentos de monitoramento da execução e resultados dos planos

Para monitoramento e resultados dos planos a UFSB trabalha para a implantação do Sistema Integrado de Gestão de Planejamento e Projetos, o adquirido junto a Universidade Federal do Rio Grande do Norte, o qual está sendo adaptado para atendimento ao modelo de gestão da UFSB. O sistema apresenta dois módulos principais, o SIPAC e o SIGAdm, para a parte de Planejamento e Administração, os quais são subdivididos entre os diversos setores criados para dar suporte à gestão, além dos módulos SIGRH e SIGAA, voltados para a gestão de recursos humanos e gestão acadêmica respectivamente.

## 4.3 Desempenho orçamentário

## 4.3.1 Ações do Orçamento Fiscal e da Seguridade Social

## 4.3.1.1 Ação 14XQ

Para o exercício 2015 a Universidade Federal do Sul da Bahia – UFSB contou, para ação de implantação 14XQ, com dotação de R\$ 27.041,634,00 (vinte e sete milhões, quarenta e um mil, seiscentos e trinta e quatro reais) destes, R\$ 8.835.398,00 (oito milhões, oitocentos e trinta e cinco mil, trezentos e noventa e oito reais) relativo a despesas de custeio e R\$ 18.206.236,00 (dezoito milhões, duzentos e seis mil, duzentos e trinta e seis reais) relativo a despesas de investimento. Do total autorizado de custeio foi executado 99% e utilizado principalmente em reformas e reparos em unidades provisórias recebidas da Prefeitura Municipal de Itabuna, da Prefeitura Municipal de Teixeira de Freitas e no Centro de Convenções do Descobrimento em Porto Seguro, imóvel cedido pelo Governo do Estado da Bahia, possibilitando o aumento na oferta de vagas de ensino superior na região sul e extremo sul da Bahia. A execução dos recursos destinados a investimento foi comprometida em razão da frustação da arrecadação do governo consequência do agravamento da crise econômica do



país. Com isso, foi liberado de limite de empenho 52% do autorizado, o qual foi executado na sua integralidade. O contingenciamento, previsto em primeiro momento para afetar o custeio em 10% e investimento 50% foi ajustado de forma que foi liberado o custeio de forma integral e praticamente manteve a proporção anunciada de investimento. Área mais afetada pelo contingenciamento, o recurso de investimento foi utilizado para mobiliar e equipar as unidades acadêmicas e administrativas, além de iniciar a construção do Núcleo Pedagógico do Campus Jorge Amado

Um dos pontos altos do Plano Orientador é o foco no uso de tecnologias para dar maior eficiência a gestão dos recursos da Universidade. A aquisição de equipamentos que viabilizem a utilização da metapresencialidade para aulas e reuniões é um exemplo, e reduz significativamente o impacto orçamentário, e os prejuízos ao meio ambiente. Parte do que era antes gasto com combustível, passagens aéreas e rodoviárias, e, diárias para servidores, através do fomento a utilização de alternativas sustentáveis, vem sendo reduzido proporcionalmente a medida que é investido em recursos tecnológicos.



Quadro 14 – Ações relacionadas a Programas Temáticos do PPA de responsabilidade da UPC-OFSS

Identificação da Ação									
Código		14	14XQ Tipo: Projeto						
Título		Implantação da U	nplantação da Universidade Federal do Sul da Bahia - UFESBA						
Iniciativa		Ampliação do acesso, da permanência e da taxa de sucesso dos estudantes da educação superior, em instituiç públicas e privadas, inclusive por meio de financiamento estudantil, com promoção da elevação da eficiência acadêmi da qualidade, da equidade e da inclusão, considerando, inclusive, especificidades das populações do campo, indigen quilombolas, afrodescendentes e das pessoas com deficiência.							
Objetivo		da rede federal de renda e do financi	unpliar o acesso à educação superior com condições de permanência e equidade por meio, em especial, da expansão la rede federal de educação superior, da concessão de bolsas de estudos em instituições privadas para alunos de baixa enda e do financiamento estudantil, promovendo o apoio às instituições de educação superior, a elevação da qualidade cadêmica e a qualificação de recursos humanos. <b>Código:</b> 0841						
Programa		Educação Superio	or - Graduação, Pó	is-Graduação, Ensi	ino, Pesquisa e Ex	tensão - Código: 2032 T	ipo: Temático		
Unidade Orçamentária		26450 - Universidade Federal do Sul da Bahia							
Ação Prioritária		( ) Sim (x) Na Caso positivo: (	ão ) PAC () Brasil	l sem Miséria ( )	Outras				
				tária Anual - 2015					
Nº do subtítulo/	Det	acão	Execução Orçan	nentária e Financo Despesa	eira	Restos a Pagar	Incaritos 2045		
Localizador	Inicial	Final	Empenhada	Liquidada	Paga	Processados	Não Processados		
0029 - Bahia	27.041.634,00	27.041.634,00	18.246.074,68	11.768.269,77	11.155.921,21	342.341,50	1.911.699,54		
	•		Execução Físi	ca da Ação - Meta	is				
Nº do subtítulo/		Descrição da met	Unidade de			Montante			
Localizador				medida	Previsto	Reprogramado (*)	Realizado		
0029 - Bahia	Ir	nstituição Implantad	da	% de execução física	10		4		
	Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores								
Nº do subtítulo/				Execu	ecução Física - Metas				
Localizador	Valor em 01/01/2015	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta		Unidade de medida	Realizada		
0029 - Bahia	1.911.699,54	1.860.832,20	6.580,00	Instituição Implantada % de execução física 2			2		

## 4.3.1.2 Ação 8282

A ação 8282 consta no orçamento da UFSB 2015 como resultado de emenda parlamentar nº 28790011 da Senadora Lídice da Mata, a qual teve por finalidade apoiar a Universidade Federal do Sul da Bahia, no seu plano de reestruturação e expansão, objetivando o aumento do número de estudantes, o completo aproveitamento da estrutura instalada e a adequação e modernização da estrutura acadêmica e física da instituição, por meio de obras e aquisição de equipamentos, materiais e serviços. Foi liberado 100% de limite de empenho e o recurso foi 100% executado com aquisição de materiais de processamento de dados tais como: switch e microcomputadores contribuindo com a estruturação de unidades modernas.



Quadro 15 - Ações de relacionadas a programa temático do PPA de responsabilidade da UPC - OFSS

				ação da Ação						
Código			8282.0029 - Reestruturação e Expansão de Instituições Federais de Ensino Superior - No Estado da Bahia Tipo: Atividade							
Descrição		Apoio a planos de reestruturação e expansão, elaborados pelas Instituições Federais de Ensino Superior, no exercicio de sua autonomia, que visem ao aumento do número de estudantes, a redução da evasão, o completo aproveitamento de estrutura instalada e a adequação e modernização da estrutura acadêmica e fisica das instituições, por meio de obras incluindo reforma, construção, aquisição de equipamentos, materiais e serviços, e às necessidades de manutenção identificadas pelas IFES. Auxilio financeiro repassado pela Administração Direta, conforme as necessidades e manutenção identificadas pelas instituições. Possibilitar a elevação da mobilidade estudantil, a criação de vaga especialmente no periodo noturno, e o completo aproveitamento da estrutura física e de recursos humanos existente otimizando a relação aluno/docente e o número de concluintes dos cursos de graduação.								
Iniciativa		públicas e privada da qualidade, da e	Ampliação do acesso, da permanência e da taxa de sucesso dos estudantes na educação superior, em instituiç públicas e privadas, inclusive por meio de financiamento estudantil, com promoção da elevação da eficiência acadêm da qualidade, da equidade e da inclusão, considerando, inclusive, especificidades das populações do campo, indígen quilombolas, afrodescendentes e das pessoas com deficiência.							
Objetivo		Ampliar o acesso à educação superior com condições de permanência e equidade por meio, em especial, da expansã da rede federal de educação superior, da concessão de bolsas de estudos em instituições privadas para alunos de baix renda e do financiamento estudantil, promovendo o apoio às instituições de educação superior, a elevação da qualidad acadêmica e a qualificação de recursos humanos.  Código: 0841								
Programa		Educação Superio	or - Graduação, Pó	s-Graduação, Ensi	no, Pesquisa e E	ktensão - Código: 2032 T	ipo:			
Unidade Orçamentária		26450 - Universid	ade Federal do Su	l da Bahia						
Ação Prioritária		( ) Sim ( ) Na Caso positivo: (		sem Misėria ()	Outras					
				tária Anual - 2015						
		_	Execução Orçan	nentária e Finance	eira					
Nº do subtítulo/ Localizador	Inicial	tação Final	Empenhada	Despesa	Dogo	Restos a Pagar Processados	Inscritos 2015 Não Processados			
0029 - Bahia	100.000,00	100.000,00	100.000,00	38.100.00	<b>Paga</b> 0.00	38.100,00	61.900,00			
0025 - Barila	100.000,00	100.000,00			-,	36.100,00	61.900,00			
Nº do subtítulo/	1		Execução Fisi	ca da Ação - Meta Unidade de	8	Montante				
Localizador		Descrição da meta	a	medida	Previsto	Reprogramado (*)	Realizado			
		Desirate del Manda				Reprogramado ( )				
0029 - Bahia										
				ssados - Exercício		- E- Fisher Market				
Nº do subtítulo/	-	o Orçamentária e l			Exec	ução Física - Metas				
Localizador	Valor em 01/01/2015	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição	da Meta	Unidade de medida	Realizada			
0029 - Bahia	299.696,84	299.696,84	0,00	Projeto V	iabilizado	unidade	1			

# 4.3.1.3 Ação 20RK

A ação 20RK consta no orçamento da UFSB 2015 como resultado de emenda parlamentar nº 81000202 do deputado Jorge Solla, a qual teve por finalidade a aquisição de equipamentos para laboratórios do Centro de Formação em Saúde, Campus Paulo Freire no Município de Teixeira de Freitas. A emenda inicialmente contava com R\$ 700.000,00



(setecentos mil reais), no entanto foi contingenciada. O limite liberado de empenho liberado foi R\$ 400.000,00 (quatrocentos mil reais), deste foi executado 99,66% com a aquisição de diversos equipamentos para laboratórios do Centro de Formação em Saúde.

Quadro 16 - Ações de relacionadas a programa temático do PPA de responsabilidade da UPC – OFSS

			Identifica	ıção da Ação				
Código		1	struturação e Expa		s Federais de	Tipo: Atividade		
		Ensino Superior -	No Estado da Bah	ia		.,,		
Descrição		Gestão administrativa, financeira e técnica, e desenvolvimento de ações visando ao funcionamento dos cursos Instituições Federais de Educação Superior, além de definir, elaborar, implantar e desenvolver cursos e programas formação educacional na modalidade de educação à distância; manutenção de serviços terceirizados; pagamento serviços públicos; pagamento de contribuições e anuidades a organismos nacionais e internacionais; manutenção infraestrutura física por meio de obras de pequeno vulto que envolvam ampliação, reforma ou adaptação e aquisição reposição de materiais, inclusive aquelas inerentes às pequenas obras, observados os limites da legislação viger aquisição e ou reposição de acervo bibliográfico, veículos, equipamentos e redes; capacitação de recursos humar prestação de serviços à comunidade; promoção de subsidios para estudos, análises, diagnósticos, pesquisa publicações científicas; bem como demais contratações necessárias ao desenvolvimento de suas atividades.						
Iniciativa		públicas e privada da qualidade, da e	Ampliação do acesso, da permanência e da taxa de sucesso dos estudantes na educação superior, em instituiçõ públicas e privadas, inclusive por meio de financiamento estudantil, com promoção da elevação da eficiência acadêmic da qualidade, da equidade e da inclusão, considerando, inclusive, especificidades das populações do campo, indígena quilombolas, afrodescentes e das pessoas com deficiência.					
Objetivo		Ampliar o acesso à educação superior com condições de permanência e equidade por meio, em especial, da expa da rede federal de educação superior, da concessão de bolsas de estudos em instituições privadas para alunos de renda e do financiamento estudantil, promovendo o apoio às instituições de educação superior, a elevação da qua acadêmica e a qualificação de recursos humanos. Código: 0841					para alunos de baixa	
Programa		Educação Superio	or - Graduação, Pó	s-Graduação, Ensi	ino, Pesquisa e Ex	tensão - Código: 2032 T	ipo:	
Unidade Orçamentária			ade Federal do Su	da Bahia				
Ação Prioritária		( ) Sim ( ) Na Caso positivo: (	) PAC ( ) Brasil	. , ,	Outras			
				tária Anual - 2015				
NO de enhábel d			Execução Orçan	nentária e Finance	нга	Donton - D	Iit 2045	
Nº do subtitulo/ Localizador	Inicial	ação Final	Empenhada	Despesa Liquidada	Paga	Restos a Pagar Processados	Não Processados	
			·					
0029 - Bahia	700.000,00	700.000,00	398.632,68	0,00	0,00	0,00	398.632,68	
			Execução Físi	ca da Ação - Meta	S			
Nº do subtítulo/		Descrição da meta	a	Unidade de		Montante		
Localizador		Descrição da meta		medida	Previsto	Reprogramado (*)	Realizado	
0029 - Bahia	E						200	
			Pagar Não proce	ssados - Exercíci				
Nº do subtítulo/		Orçamentária e l			Execu	ıção Física - Metas		
Localizador	Valor em 01/01/2015	Valor Liquidado	Valor Cancelado	Descrição da Meta Unidade d		Unidade de medida	Realizada	



# 4.3.1.4 Ação 4002

A ação 4002 compôs o orçamento da UFSB a partir do exercício 2015 com dotação total de R\$ 2.011.299,00 (dois milhões, onze mil, duzentos e noventa e nove reais), sendo que R\$ 2.000.000,00 (dois milhões) correspondente a custeio e R\$ 11.299,00 (onze mil, duzentos e noventa e nove reais) correspondente a investimento relativo ao programa incluir. Da dotação de custeio, a execução correspondeu a 100%. Da dotação de investimento a execução correspondeu a 49% acompanhando corte realizado no orçamento de investimento. Quando a meta foi estabelecida utilizou-se como parâmetro o número de alunos beneficiados. Foram concedidos 3.824 benefícios durante o ano de 2015, atingindo um total de 651 estudantes em diferentes modalidades de auxílio. O percentual de vagas preenchidas nos editais propostos para Bolsas de Acesso e Permanência de 97,43% atestam a eficiência na gestão da Política Pública. Outro fator preponderante para a superação da meta, foi a inclusão do Auxílio Eventos como promoção da ampliação dos horizontes dos discentes. O mesmo alcançou 196 pessoas, cerca de 12,89% do total de discentes matriculados na Instituição.



Quadro 17 - Ações de relacionadas a programa temático do PPA de responsabilidade da UPC - OFSS

		ì				•			ão da Açã				ороно <b>н</b> отте			
Código			4002.00	)29 - Assis	stência ao I	Estudante o	de Ensino Su	perior - 1	No Estado	da Bahia				Tipo: At	ividade	
Descrição	)	ações que quilombol iniciativas	possibilite as, afrodes típicas de	em o ingre scendentes assistência	sso, a peri e pessoas a estudanti	manência e s com defi il, inclusive	e o sucesso iciência. For	dos estu rneciment lantes est	dantes, co o de alime	nsiderando entação, at	as especi endimento	ficidades médico-o	a a democratização de cada população ta dontológico, alojames e sob o aspecto leg	is como: d nto e trans	o campo, porte, de	índigenas, ntre outras
Iniciativa		financiame	nto estuda	intil, com j	promoção	da elevaçã		ncia acad	êmica, da	qualidade,	da equida		tuições públicas e pr nclusão, considerando			
Objetivo		concessão superior, a	de bolsas elevação	de estudos da qualida	s em institu de acadêm	ições priva ica e a qua	idas para alu ilificação de	inos de ba recursos	aixa renda humanos. (	e do financ Código: 08	iamento es	tudantil, p	ão da rede federal de romovendo o apoio à	,		
Programa	1	,	_				Ensino, Pesqu	uisa e Ext	ensão - Cá	<b>ódigo:</b> 203	2	Tipo:				
Unidade					do Sul da					_						
Ação Prio	ritária	( ) Sim	( )Nã	o Caso	positivo: (	)PAC		sem Mis	_ ` /	Outras						
								,	ntária - 20							
Nº do		ъ.	~				Execução		ntaria e F	inanceira			D ( D		015	
subtítulo/		Dot	ação					Despesa	ėsa				Restos a Pagar inscritos 2015			
Localizad	Ini	cial	Fi	nal	Empe	nhada	L	Liquidada	Paga		Processados			Não Pro	cessados	
0029 - Bahia	2.011.	299,00	2.011.2	299,00	2.005.:	545,00	1.2	1.292.760,11 1.292.760,11			0,00 712.78			2.784,89		
							Execuçã	io Física	da Ação -	Metas						
subtítulo/													Montante			
Localizad				Descrição	o da meta				Unidade o	le medida	Previsto		Reprogramado	(*)		Realizado
0029 - Bahia	Benefício Concedido								lade	500					651	
Restos a Pagar Não processados - Exercícios Anteriores																
subtítulo/	Evaguação Omomontário a Financeiro								ísica - Metas							
Localizad	Valo	r em 01/01	/2015	Valor L	iquidado	Valor C	ancelado		Des	crição da N	Meta		Unidade de medida	ida Realizada		
0029 -		0,00		0,0	00	0,	00									
Bahia																

### 4.3.2 Despesas por Modalidade de Contratação

No exercício de 2014 a UFSB foi tutorada pela UFBA e quase a totalidade do orçamento foi executado pela tutora. O exercício 2015 teve parte da execução realizada pela UFBA e parte pela UFSB. Em 17 de junho de 2015, a tutoria foi finalizada e a UFSB passou a executar seu orçamento, em razão disso vemos o crescimento nas despesas por modalidade de contratação. A liquidação realizada na modalidade de contratação concorrência se deu em razão da realização de projetos básico para reformas de unidades cedidas e construção do núcleo pedagógico. Na modalidade pregão destaca-se manutenção e conservação dos bens imóveis transferidos para UFSB, os quais necessitaram de adaptação para sala de aulas, e serviços terceirizados. Na modalidade dispensa, fornecimento de energia e locação de mão de obra corresponderam por 77% do total das despesas. Na modalidade inexigibilidade, aquisição de



passagens correspondeu a 61% do total gasto. É importante registrar que no exercício 2015 o governo implantou a modalidade de compras diretas de passagens aéreas, com isso a aquisição das passagens aéreas era intermediada por agencias, contratadas através da modalidade de licitação pregão. Com essa nova forma de adquirir passagens, houve um grande impacto na modalidade de contratação inexigibilidade. Não houve registro de suprimentos de fundos nos exercícios de 2014 e 2015. A execução da folha de pessoal, diárias e outros (benefícios pagos a servidores) tiveram execução na UFSB e na UFBA.

Quadro 18 - Despesas por Modalidade de Contratação

Unidade Orçamentária:	Código UO:		UGO:		
Madalidada da Cantuata aza	Despesa Lic	<sub>l</sub> uidada	Despesa paga		
Modalidade de Contratação	2015	2014	2015	2014	
1. Modalidade de Licitação (a+b+c+d+e+f+g)	8.596.416,87	500.466,53	8.173.804,24	161.386,53	
a) Convite					
b) Tomada de Preços					
c) Concorrência	192.385,38		23.421,54		
d) Pregão	8.404.031,49	500.466,53	8.150.382,70	161.386,53	
e) Concurso					
f) Consulta					
g) Regime Diferenciado de Contratações Públicas					
2. Contratações Diretas (h+i)	460.806,22	15.768,50	460.351,05	12.507,00	
h) Dispensa	340.269,26	1.749,50	340.034,26	0,00	
i) Inexigibilidade	120.536,96	14.019,00	120.316,79	12.507,00	
3. Regime de Execução Especial	0,00	0,00	0,00	0,00	
j) Suprimento de Fundos					
4. Pagamento de Pessoal (k+l)	22.853.659,37	0,00	22.853.659,37	0,00	
k) Pagamento em Folha	22.589.371,11		22.589.371,11		
l) Diárias	264.288,26		264.288,26		
5. Outros	3.275.884,79	70.590,00	3.048.504,03	70.590,00	
6. Total (1+2+3+4+5)	35.186.767,25	586.825,03	34.536.318,69	244.483,53	



### 4.3.3 Relação de Despesas por Grupo e Elemento de Despesa

Quadro 19 – Despesas por Grupo de Elemento de Despesa

		DES	PESAS CORRE	NTES				
Grupo de Despesa	Empen	hada	Liquid	ada	RP não pr	ocessados	Valores P	agos
1. Pessoal	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
11 - Vencimentos e vantagens fixas - pessoal civil	18.968.191,02		18.968.191,02				18.968.191,02	
13 - Obrigações Patronais	2.851.193,77		2.851.193,77				2.851.193,77	
04 - Contratação por tempo determinado - pes.civil	644.185,34		644.185,34				644.185,34	
Demais elementos do grupo	125.800,98		125.800,98				125.800,98	
2. Juros e Encargos da Dívida								
1º elemento de despesa								
2º elemento de despesa								
3º elemento de despesa								
Demais elementos do grupo								
3. Outras Despesas Correntes								
39 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	4.651.970,96	840.813,87	3.543.186,27	350.219,00	1.108.784,69	490.594,87	3.535.010,56	31.707,00
18 - Auxílio Financeiro a Estudantes	1.380.344,56	55.990,00	1.149.864,64	51.390,00	230.479,92	4.600,00	1.149.864,64	51.390,00
37 - Locação de mão de obra	1.342.084,16		990.515,24		351.568,92		990.515,24	
Demais elementos do grupo	2.977.003,99	45.131,93	2.743.949,74	1.749,50	233.054,25	43.382,43	2.515.747,93	
		DES	PESAS DE CAPI	TAL				
Grupo de Despesa	Empen	hada	Liquida	ada	RP não pr	ocessados	Valores Pagos	
4. Investimentos	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
52 - Equipamentos e Material Permanente	5.793.099,09	1.421.082,77	3.929.874,87	58.100,53	1.863.224,22	1.362.982,24	3.687.767,67	36.020,53
51 - Obras e Instalações	3.980.023,18	0,00	192.385,38	0,00	3.787.637,80	0,00		0,00
39 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	99.572,00	135.506,00	39.304,00	125.366,00	60.628,00	10.140,00	39.304,00	125.366,00
Demais elementos do grupo	42.236,00	0,00	8.316,00	0,00	33.920,00	0,00	8.316,00	0,00
5. Inversões Financeiras								
1º elemento de despesa								
2º elemento de despesa								
3º elemento de despesa								
Demais elementos do grupo								
6. Amortização da Dívida								
1º elemento de despesa								
2º elemento de despesa								
3º elemento de despesa								
Demais elementos do grupo								

### 4.3.4 Fatores intervenientes no desempenho orçamentário

A crise econômica vivida pelo país no exercício 2015 afetou a arrecadação do governo, o qual precisou ajustar o orçamento através de corte de despesas, executados através de limitação de empenho. A princípio a limitação de empenho anunciada afetaria outras despesas correntes e investimento, contudo, em razão de, mesmo na crise, o governo priorizar as ações de educação, a limitação se deu na execução dos recursos destinados a investimento, está que é primordial em processo de implantação de uma nova Universidade, principalmente iniciando



suas atividades do zero, ou seja, sem ser desmembramento, com estruturas mínimas existentes, de órgãos existentes.

### 4.3.5 Obrigações assumidas sem respectivo crédito autorizado no orçamento

A UFSB não tem passivos reconhecidos por insuficiência de créditos ou recursos, registrados em contas do SIAFI.

### 4.3.6 Restos a pagar inscritos em exercícios anteriores

A Universidade Federal do Sul da Bahia tem realizado gestão dos Restos a Pagar de forma que é possível verificar os resultados alcançados com execução de 98,04% do total inscritos entre processado e não processado. Do total inscrito 26% corresponde a serviços de terceiros pessoa jurídica e 71% corresponde a aquisição de equipamentos e materiais permanente. É possível verificar que do total inscrito em restos a pagar processados foi executado 100% e do total inscrito em não processados foi executado 97,68%.

**Quadro 20** – Restos a pagar inscritos em exercícios anteriores

Quadro A.6.4 - Restos a Pagar ir	scritos em Exercícios Ar	nteriores		Valores em R\$ 1,00								
Restos a Pagar não Processados												
Ano de Inscrição	Montante 01/01/2015	Pagamento	Cancelamento	Saldo a pagar 31/12/2015								
2014	1.911.699,54	1.860.832,20	6.580,00	44.287,34								
2013	0,00	0,00	0,00	0,00								
***												
	Restos a	Pagar Processados										
Ano de Inscrição	Montante 01/01/2015	Pagamento	Cancelamento	Saldo a pagar 31/12/2015								
2014	342.341,50	342.341,50	0,00	0,00								
2013	0,00	0,00	0,00	0,00								
***				0,00								

### 4.3.7 Execução descentralizada com transferência

A UFSB apresentou um valor significativo de recurso descentralizado, na ordem de R\$ 14.045.454,91 (catorze milhões, quarenta e cinco mil, quatrocentos e cinquenta e quatro



reais e noventa e um centavos). Esse volume de transferência ocorreu em razão do período de tutoria finalizado em 17 de junho de 2015. À Universidade Federal da Bahia foi descentralizado R\$ 13.992.379,83 (treze milhões, novecentos e noventa e dois mil, trezentos e setenta e nove reais e oitenta e três centavos). Desses foi liquidado R\$ 13.971.039,87 (treze milhões, novecentos e setenta e um mil, trinta e nove reais e oitenta e sete centavos), sendo R\$ 11.445.783,61 (onze milhões, quatrocentos e quarenta e cinco mil. Setecentos e oitenta e três centavos e sessenta e um centavos) relativo a pagamento de salários de pessoal ativo, o restante, R\$ 2.546.596,22 (dois milhões, quinhentos e quarenta e seis mil, quinhentos e noventa e seis mil e vinte e dois centavos) referentes a outras despesas correntes e investimento. Todo o volume liquidado foi pago. O remanescente a pagar corresponde a despesas com comunicação e dados que está em fase de liquidação. Houve também descentralizações para Universidade Federal de Minas Gerais, Universidade Federal de Pernambuco, Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Universidade Federal do Rio de Janeiro, Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro, Universidade Federal do Amazonas, Universidade Federal de Brasília, Universidade Federal de Mato Grosso e Universidade Federal do Recôncavo da Bahia. Todas essas descentralizações foram resultado do convite de professores para participarem de bancas de seleção de concurso público para professor, com isso foi realizado o pagamento de serviço de seleção e treinamento dos professores convidados. A UFSB teve muita entrada de servidores no final do exercício de 2014. Esses servidores careciam de treinamento e para isso foi feita parceria com a Escola de Administração Fazendária e com isso foram ofertados os seguintes cursos in company: Língua portuguesa e redação oficial, Lei 8.112/90 e alterações, relações interpessoais, Lei 9.784/99 – Processo Administrativo, decreto 1.171/94 – código de ética, a um total de R\$ 37.654,00 (trinta e sete mil, seiscentos e cinquenta e quatro reais).

### 4.3.8 Informações sobre a realização das receitas

Em seu processo de implantação a UFSB tem contado com diversos parceiros, dentre eles, tem-se o Governo do Estado da Bahia, o qual cedeu, através da Empresa da Empresa de Turismo da Bahia, o Centro de Convenções do Descobrimento para instalação do Campus Sosígenes Costa em Porto Seguro. Com uma boa estrutura para realização de eventos, essa cessão possibilitou, após março de 2015, a UFSB realizar 81% da sua arrecadação, na ordem



de R\$ 41.266,40 (quarenta e um mil, duzentos e sessenta e seis reais e quarenta centavos) através do arrendamento dos auditórios. Além do arrendamento dos auditórios, a UFSB arrecadou também com a realização de concurso para professor na ordem de R\$ 5.900,00 (cinco mil e novecentos reais), representando 12% do total. Por fim a UFSB obteve R\$ 3.860,00 (três mil, oitocentos e sessenta reais) relativo a doação de pessoas que se identificaram com o projeto e sentiram o desejo de apoiá-lo através de doações o que representou 8% do total.

## 4.3.9 Suprimento de fundos, contas tipo B e cartões de pagamento do governo federal

Para o exercício de 2015 a UFSB não utilizou suprimento de fundo e não possui contas bancárias tipo B. Em relação a cartões de pagamento do governo federal a UFSB possui um cartão, o qual é utilizado no processo de compras diretas de passagens aéreas. Com aquisição de passagens aéreas foi executado R\$ 73.399,37 (setenta e três mil, trezentos e noventa e nove reais e trinta e sete centavos).

## 4.3.10 Visão Gerencial dos instrumentos de transferência e dos montantes transferidos

Quadro 21 – Resumo dos instrumentos celebrados e dos montantes transferidos nos últimos três exercícios

	Unidade concedente ou contratante										
Nome:	Universidade Fede	Universidade Federal do Sul da Bahia									
UG/GESTÃO:	158720/26450										
Modalidade	Quantida	de de instrumentos o	celebrados	Montantes repassados no exercício (em R\$ 1,00)							
	2015	2014	2013	2015	2014	2013					
Convênio						-					
Contrato de repasse											
Termo de Execução											
Descentralizada (Termo de	2	1	-	R\$ 685.913,25	-	-					
Cooperação)											
Totais	2	1		R\$ 685.913,25							

No ano de 2015, a UFSB efetuou a descentralização de R\$ 685.913,25 (seiscentos e oitenta e cinco mil, novecentos e treze reais e vinte e cinco centavos) através da celebração de

dois Termos de Execução descentralizada: Escola de Administração Fazendária – ESAF, e

Universidade Federal do Rio Grande do Norte

TED – Escola de Administração Fazendária ESAF

Objeto: Realização de cursos para capacitação dos servidores da Universidade Federal

do Sul da Bahia, na forma de cursos de formação continuada, contemplando os seguintes cursos:

Língua Portuguesa e Redação Oficial, Relações Interpessoais, Lei 9784/99 - Processo

Administrativo, Decreto 1.171/94 – Código de Ética Profissional do Servidor Público Civil do

Poder Executivo Federal

Valor da descentralização: R\$ 48.693,25

TED - Universidade Federal do Rio grande do Norte (UFRN)

Objeto: Tranferência do Sistema de Informações Gerenciais da Universidade Federal

do Rio Grande do Norte (SIG-UFRN) para a Universidade Federal do sul da Bahia

Valor da descentralização: R\$ 637.220,00.

Não foram registradas transferências de recursos para outras instituições nos exercícios

de 2013 e 2014. Isso se deve por sermos uma Universidade nova, e que está em processo de

implantação, haja visto a recente criação da Universidade Federal do Sul da Bahia pela Lei n°.

12.818 de 5 de maio de 2013.

Apresentação e análise de indicadores de desempenho

Os indicadores da UFSB refletem seu pouco de tempo de funcionamento, a instituição

completou 1 ano de funcionamento apenas em setembro de 2015, grande parte dos

investimentos se deu na criação de infraestrutura necessária para o desenvolvimento das

atividades iniciais. Os quadros abaixo resumem os indicadores para funcionários, professores e

alunos.

43



## 4.4.1 Apresentação e análise dos indicadores conforme deliberações do TCU

Quadro 22 - Indicadores Primários

INDICADORES PRIMÁRIOS	EXERC	ÍCIOS
INDICADORES PRIMARIOS	2015	2014
Custo Corrente com HU (Hospitais Universitários)	59.901.159,96	28.135.250,13
Custo Corrente sem HU (Hospitais Universitários)	59.901.159,96	28.135.251,13
Número de Professores Equivalentes	284,80	166,78
Número de Funcionários Equivalentes com HU (Hospitais Universitários)	255,00	203,00
Número de Funcionários Equivalentes sem HU (Hospitais Universitários)	255,00	203,00
Total de Alunos Regularmente Matriculados na Graduação (AG)	1.436,00	783,00
Total de Alunos Regularmente na Pós-graduação <i>stricto sensu</i> , incluindo-se alunos de mestrado e de doutorado (APG)	1	-
Alunos de Residência Médica (AR)	-	-
Número de Alunos Equivalentes da Graduação (AGE)	1.282,50	878,25
Número de Alunos da Graduação em Tempo Intergral (AGTI)	663,00	587,25
Número de Alunos da Pós-Graduação em Tempo Integral (APGTI)	-	-
Número de Alunos de Residência Médica em Tempo Integral (ARTI)	-	-

**Quadro 23** – Indicadores Decisão TCU 408/2002

Indicadores Decisão TCU 408/2002	EXERCÍO	CIOS
Indicadores Decisão TCU 400/2002	2015	2014
Custo Corrente com HU / Aluno Equivalente	47.910,19	46.706,56
Custo Corrente sem HU / Aluno Equivalente	47.910,19	46.706,56
Aluno Tempo Integral / Professor Equivalente	3,52	2,33
Aluno Tempo Integral / Funcionário Equivalente com HU	2,89	2,60
Aluno Tempo Integral / Funcionário Equivalente sem HU	2,89	2,60
Funcionário Equivalente com HU / Professor Equivalente	1,22	0,90
Funcionário Equivalente sem HU / Professor Equivalente	1,22	0,90
Grau de Participação Estudantil (GPE)		
Grau de Envolvimento Discente com Pós-Graduação (CEPG)		
Conceito CAPES/MEC para a Pós-Graduação		
Índice de Qualificação do Corpo Docente (IQCD)	4,92	4,97
Taxa de Sucesso na Graduação (TSG)		



**Quadro 24** - Resultados dos Indicadores – Acórdão TCU 2.267/2005

	Indicadores	Fórmula de Cálculo	Exerc	cícios
	muicauores	Formula de Calculo	2015	2014
	Relação Candidato/Vaga	Inscrições/vagas	4,26	15,93
	Relação Ingressos/Aluno	Número de Ingressos/alunos matriculados x 100	53,45	100,00
	Relação Concluintes/Aluno			
Acadêmicos	Índice de Eficiência Acadêmica – Concluintes			
	Índice de Retenção do Fluxo Escolar			
	Relação de Alunos/Docente em Tempo Integral	Número de Alunos/Matriculados Número de Docentes	10,34	8,28
	Gastos Correntes por Aluno	Custo Corrente / Aluno Equivalente	46.706,56	47.910,19
Administrativos	Percentual de Gastos com Pessoal	Total do orçamento/Gastos com Pessoal	60%	
Administrativos	Percentual de Gastos com outros Custeios	Total do orçamento/Gastos com Outras despesas Correntes	23%	
	Percentual de Gastos com Investimentos	Total do orçamento/Gastos com Investimento	17%	
Socioeconômico	Número de Alunos Matriculados por Renda per Capita Familiar			
Gestão de Pessoas	Índice de Titulação do Corpo Docente	Índice de Qualificação do Corpo Docente = (5D +3M+2E+G) / D+M+E+G	4,97	4,92

A UFSB apresentou um custo corrente por aluno equivalente no valor de R\$ 46.706,56, esses valores representam o alto investimento para dar início às atividades. No ano de 2015 a UFSB os principais investimentos foram para instalação de seus campi, incluindo a readequação dos espaços disponíveis para receber suas atividades administrativas, além disso grande parte dos alunos enquadram-se em condições de vulnerabilidade socioeconômicas necessitando de auxílios financeiros para necessidades básicas para assegurar a permanência estudantil com diplomação reafirmando o seu compromisso social.

A relação do número aluno em tempo integral por professor ou funcionário equivalente é de grande relevância para o monitoramento de tendências para o planejamento institucional. A UFSB apresentou no exercício um número aluno em tempo integral por professor equivalente de 2,33. Considerando o número crescente de estudantes nos cursos de graduação ao longo do período de implantação, este índice deverá aumentar significativamente. O impacto deste aumento também se projetará sobre a relação do número de aluno em tempo integral por funcionário equivalente, que alcançou o valor de 2,60, índice ligeiramente maior que o



apresentado por professor no exercício pois o número de funcionários da UFSB é maior do que o número de professores. A relação entre o número de Funcionários e o número de Professores Equivalentes é de 0,90.



### 5 GOVERNANÇA

A UFSB possui dois conselhos no âmbito da Administração Superior: Conselho Universitário (CONSUNI), deliberativo e o Conselho Estratégico Social (CES), consultivo.

O CONSUNI possui estrutura colegiada, que contempla a representação das categorias da comunidade universitária, além da presença das direções das unidades acadêmicas e da administração central. O CES, contempla a representação dos diversos segmentos da sociedade organizada da região de atuação da UFSB

- O Conselho Universitário (CONSUNI) é constituído por:
- 1. Reitor, que o preside;
- 2. Vice-Reitor, como vice-presidente;
- 3. Pró-Reitores;
- 4. Decanos das Unidades Universitárias;
- 5. Um representante do corpo docente;
- 6. Um representante do corpo técnico-administrativo;
- 7. Um representante do Conselho Estratégico Social;
- 8. Representantes do corpo discente, na forma da lei.

### Compete ao CONSUNI Deliberar sobre:

- políticas gerais e planos globais de ensino, pesquisa, criação, inovação e extensão da Universidade;
- planejamento anual, diretrizes orçamentárias, pro- posta orçamentária e prestação de contas da Uni- versidade;
- criação, modificação e extinção de Unidades Univer- sitárias e demais órgãos;
- política patrimonial e urbanística dos *campi*, apro- vando a variação patrimonial: aquisição,
   construção e alienação de bens imóveis;
- política ambiental da universidade, preservação do seu patrimônio ambiental e uso racional dos recursos ambientais;
- diretrizes relativas à retribuição de serviços cobrados pela Universidade;



- quadro de pessoal técnico-administrativo e de pesso- al docente, estabelecendo a distribuição dos cargos de Magistério Superior da Universidade;
- recrutamento, seleção, admissão, regime de trabalho e dispensa do pessoal docente;
- normas gerais a que se devam submeter as Unidades Universitárias e demais órgãos;
- concessão de graus, diplomas universitários, certifi- cados e títulos acadêmicos;
- políticas de ensino, pesquisa, criação, inovação e extensão na Universidade, regulamentando aspectos inerentes às interfaces entre as distintas instâncias acadêmica, pedagógica, profissional e à integridade científica, cultural, ambiental e estética;
- questões relativas à propriedade intelectual, direitos autorais, registros, patentes, *royalties* e rendimentos auferidos do desenvolvimento científico, tecnológi- co, cultural e artístico;
- propostas relativas a atividades e programas estra- tégicos de extensão, educação permanente, coope- ração técnica e prestação de serviços e outras ativi- dades, nas interfaces entre Universidade, governos e sociedade.

O Conselho Estratégico Social, órgão consultivo da Universidade, é composto por:

- 1. Reitor, seu Presidente;
- 2. Vice-Reitor;
- 3. Três Representantes do Conselho Universitário;
- 4. Representantes de instituições parceiras;
- 5. Reitores das IES instaladas na Região;
- 6. Um Representante dos Setores Empresariais;
- 7. Um Representante dos Trabalhadores;
- 8. Um Representante dos Movimentos Sociais;
- 9. Um Representantede Povos e Comunidades Tradicionais;
- 10. Um Representante dos Professores do Ensino Básico;
- 11. Um Representante dos Estudantes de Ensino Médio;
- 12. Um Representante dos Ex-Alunos.

Compete ao Conselho Estratégico Social:

Promover, anualmente, o Fórum Estratégico Social, com a participação ativa da sociedade,
 para apreciar questões relativas às relações entre a Universidade e a sociedade em geral;



- Opinar sobre políticas gerais e planos globais de expansão do ensino, pesquisa, criação, inovação e extensão da Universidade;
- Recomendar ao CONSUNI criação, modificação ou extinção de cursos e programas de ensino, pesquisa e extensão em função de necessidades e demandas sociais da conjuntura regional;
- Opinar sobre tendências de longo prazo referentes a processos macrossociais ambientais e políticos, pertinentes ao desenvolvimento da Região;
- Promover iniciativas de captação de recursos financeiros e apoios políticos e institucionais para o desenvolvimento das atividades da Universidade em benefício das populações da Região.

No seu segundo ano do período da implantação, além da atuação dos conselhos, grande parte das atividades estão diretamente vinculadas à Administração Central, por meio da Reitoria e das Pró-Reitorias e demais órgãos de apoio designados pela Reitoria para suporte às atividades.

As tomadas de decisão da Reitoria, em sua grande maioria, baseiam-se em pareceres da consultoria jurídica elaborados pela Procuradoria Federal junto à UFSB.

A UFSB estabeleceu como meta a implantação do sistema de governança, através da criação da auditória interna e ouvidoria no exercício de 2015. Para isso, contava com a liberação de vagas para realização de concurso, o que não ocorreu em função da dificuldade econômica que o país teve e que resultou em dificuldade econômica do governo, com isso não houve autorização para realização de concurso. Mesmo assim, com muitos desafios a UFSB conseguiu implantar a ouvidoria em 01/10/2015 e o sistema de acesso a informação – SIC.

### 6 RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE

### 6.1 Canais de acesso ao cidadão

A Universidade Federal do Sul da Bahia criou diversos canais de informação disponibilizando ao público ferramentas de comunicação com a sociedade, com destaque para o Portal da UFSB que pode ser acessado através do endereço <a href="https://www.ufsb.edu.br">www.ufsb.edu.br</a>. O portal



disponibiliza o acesso a todas as informações através dos sítios eletrônicos dos setores da universidade, onde são publicadas as principais informações referentes às ações da Administração Central, bem como das unidades universitárias





Para ampliar o alcance institucional a UFSB desenvolveu o **Boletim de Notícias** que é enviado a todos os servidores da instituição e disponibilizado para o público em geral através do Portal.

Em 2015 a Universidade Federal do Sul implantou a **Ouvidoria** destinada a responder e encaminhar pedidos de informação, dúvidas, sugestões, reclamações, críticas e elogios, tanto para o público interno quanto externo. O contato com a Ouvidoria está disponível no Portal da UFSB.

Também em 2015 foi implementado o Serviços de Informação ao Cidadão, essencial para o atendimento da Lei de Acesso à Informação, o serviço é importante por permitir que os usuários do serviço tenham suas dúvidas esclarecidas e acesso a informações básicas de forma rápida.

A Assessoria de Comunicação Social (ACS), foi instituída em 2014, com o objetivo de centralizar os processos de informação da UFSB. A ACS tem como objetivo estabelecer um fluxo comunicativo e de diálogo contínuo com os diversos públicos da universidade por meio da consolidação e implantação de uma política de comunicação institucional. A ACS coordena o processo de produção gráfica e o desenvolvimento de estratégias de divulgação das ações institucionais para os públicos interno e externo.

Ainda com o objetivo de abrir mais canais de comunicação com o público interno e externo, a UFSB ampliou sua presença nas redes sociais e criando perfil no Facebook, facilitando o contato da população ampliando a divulgação das ações.

Durante o exercício de 2015 foram produzidos lançados 11 Boletim de Notícias, 546 postagens na página oficial da UFSB e no Facebook, 74 releases e 15 vídeos institucionais. Além disso, no mesmo período, o setor de criação gráfica foi responsável pelo atendimento a 102 solicitações de cartazes, banner, folders, faixas.

### 6.2 Carta de Serviços ao Cidadão

Em processo de implantação, a UFSB ainda não oferece serviços diretamente ao cidadão, razão pela qual não elaborou a sua Carta de Serviços ao Cidadão.



### 6.3 Mecanismo para medir a satisfação dos produtos e serviços

A UFSB já está com sua Ouvidoria implantada, o que dá acesso a comunidade para emitir opiniões sobre a atuação e o atendimento ao público da instituição. Além disso a instituição possui esta em fase de desenvolvimento a implantação de novas ferramentas de comunicação digital que possibilitem um contato mais próximo e dialogal com a sociedade a fim de conhecer as suas expectativas acerca da Universidade.

Apesar de apenas 1 ano de funcionamento a UFSB já iniciou pesquisa com os estudantes com o objetivo de avaliar o grau de satisfação com o curso escolhido, as atividades desenvolvidas e as condições de infraestrutura da universidade.

### 6.4 Medidas para garantir acessibilidade à Unidade

Desde o início das suas atividades a Universidade Federal do Sul da Bahia realizou ações para atendimento das normas de acessibilidade vigentes e cumpriu medidas de orientação à docentes, técnicos administrativos e estudantes em respeito ao cotidiano das Pessoas com Deficiência. A Pró-Reitoria de Sustentabilidade e Integração Social desenvolveu Políticas de Inclusão e Diversidade e realizou atendimento e acompanhamento aos estudantes especiais.

Neste sentido, a UFOB identificou e deu assistência a 08 estudantes que possuem algum tipo de deficiência, garantindo sua participação plena e efetiva nas atividades acadêmicas em igualdade de condições com os demais estudantes. Foram identificadas deficiências como autismo, transtorno do déficit de atenção com hiperatividade (TDAH), baixa visão, deficiência auditiva e deficiência física.

No campo da infraestrutura, as adaptações e reformas dos prédios escolares foram norteadas por parâmetros técnicos prescritos na norma NBR 9050/2004 relacionados com a acessibilidade de pessoas portadoras de deficiência ou com mobilidade reduzida. Diversas ações foram realizadas como construção de rampas, nivelamento de pisos, construção de banheiros para cadeirante e assentos específicos.

A Pró-Reitoria de Sustentabilidade e Integração Social promoveu através do setor de Acessibilidade uma série de ações visando treinar e orientar docentes e servidores a lidar com pessoas com deficiência,



### Dentre as ações desenvolvidas destacam-se:

- a) Avaliação processual da acessibilidade física, comunicacional, atitudinal e curricular/pedagógica, realizada concomitantemente às orientações aos docentes e aos setores da Universidade.
- b) Orientação para a adequação dos meios de mídia digital da UFSB ao modelo de acessibilidade (ex: leitor de tela, janela de libras): estão sendo feitas as adaptações pela equipe de Comunicação da Universidade, tanto para a acessibilidade do site da Instituição, quanto para as descrições das notícias oferecidas na página oficial da UFSB.
- c) Aplicação de questionário no momento da matrícula dos discentes e posse dos servidores.
- d) Aplicação de questionário para diagnóstico de quem são e onde estão os alunos com Necessidades Educacionais Especiais (NEE) da UFSB.
- e) "Roda de conversa sobre inclusão": Orientação aos TAs que atuarão diretamente junto aos alunos com NEE (PROGEAC, PROSIS, IHAC): Foram realizados encontros, rodas de conversa e curso de capacitação aberto à toda a comunidade acadêmica.
- f) Orientação aos docentes dos componentes onde estão matriculados os alunos com NEE:
  - g) Apoio especializado ao aluno com
- h) Bolsa monitoria inclusiva (estudante sem deficiência): seleção, orientação e coordenação de 5 monitores.
- i) Foram iniciadas as parcerias com as seguintes instituições da região: CAP-Grapiúna; CEPEI; APAE-Itabuna; APAE-Ilhéus; SESAI. Além disso, foi iniciada a parceria com a Universidade Federal de São Carlos (Programa de Pós-Graduação em Educação Especial).
- j) Realização de uma manhã de acessibilidade dentro da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia realizada pela UFSB (oficina sobre a realidade de pessoas cegas, e dos atendimentos feitos nas APAEs da região e também no setor de implante coclear de Itabuna).



- k) Durante os dias 18 a 20 de novembro de 2015 foi realizado curso ministrado pelo servidor da UFRB Edmundo Xavier dos Santos Filho sobre ferramentas voltadas para pessoas com baixa visão ou cegas.
- l) Série "*Um sinal por dia*", de tradução em LIBRAS, projeto realizado no 1° quadrimestre de 2015.
- m) Criação de grupo de estudo "Inclusão, Acessibilidade e Diversidade Social", para promover a discussão sobre o tema e consequentemente favorecer a realização de pesquisas na área.

### 7 DESEMPENHO FINANCEIRO E INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

### 7.1 Desempenho financeiro no exercício

O ano de 2015 foi de grandes desafios para a UFSB. Em julho encerramos o procedimento de tutoria com a UFBA, que nos dava apoio quanto a todos os procedimentos de execução financeira, orçamentária e patrimonial. Esse período foi de estruturação para realizar toda a execução orçamentária e financeira internamente.

Nesse momento houve uma reprogramação do envio de financeiro do MEC para todas as universidades, sendo assim tivemos que rever algumas prioridades de pagamento de custeio e de investimento. Todo esse impacto no financeiro acarretou aumento em nosso passivo circulante em torno de 26% com relação a 2014.

Mesmo diante de inúmeros problemas do país com redução de arrecadação e de repasses para as universidades, podemos dizer que fizemos um ano de 2015 relativamente bom devido ao planejamento de ações e prioridades nos pagamentos aos credores.

### 7.2 Sistemática de apuração de custos no âmbito da unidade

A UFSB tem buscado, junto ao seu processo de implantação, implantar sistema que possibilite a apuração dos custos de programas e das unidades administrativas, assim como dos serviços educacionais resultantes da atuação da UFSB.



# 7.3 Informações sobre medidas para garantir a sustentabilidade financeira dos compromissos relacionados à educação superior

A UFSB é uma instituição criada pelo governo federal e por este mantida com recursos destinados na Lei Orçamentária Anual – Orçamento Fiscal do Governo Federal. Sendo que toda a destinação é realizada mediante processo de planejamento e gestão orçamentária e financeira tendo sempre como foco a importância da presença da instituição como promotora do desenvolvimento social e de extensão.

O orçamento da UFSB tem 90,89% investido em Ações vinculadas ao Programa 2032 do PPA 2012-2015, sendo que em 2014 parte deste orçamento estava dentro da UFBA (Universidade Federal da Bahia).

A instalação e manutenção de uma nova universidade impõe grandes desafios, considerando-se ainda o cenário político e econômico não favorável ao país nestes dois últimos anos, impôs à UFSB o desenvolvimento de estratégias voltadas a aplicação de medidas de contingenciamento de gastos, principalmente nas Contas de Despesas de Capital – Investimentos.

No decorrer do ano de 2014 as Despesas de Custeio e Outras Despesas Correntes foram executadas de acordo com o envio de financeiro o que resultou em eventuais atrasos em pagamentos por serviços, bens e materiais adquiridos no ano. Mesmo assim efetuamos os pagamentos referentes à concessão das diversas bolsas sociais, acadêmicas e de extensão, além dos pagamentos referentes a contratos com emprego de mão-de-obra, buscando minimizar o impacto social decorrente de possíveis atrasos.

### 7.3.1 Políticas, instrumentos e fontes de recursos para ensino, pesquisa e extensão

As políticas de captação de recursos da UFSB representam baixíssimo percentual com relação ao orçamento da universidade sendo arrecadado R\$ 51.026,40, equivalente a 0,3% do total das Despesas de Custeio Orçadas.



# 7.4 Tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos

O setor de Contabilidade da UFSB, diante da finalização da tutoria com a UFBA, de saldos contábeis de bens ainda constantes como patrimônio da Universidade Federal da Bahia, e que ainda não foram devidamente transferidos, além de problemas com a implantação de sistemas necessários a correta mensuração e depreciação das contas de Ativo de bens móveis e imóveis, não procedeu o cálculo e a contabilização da depreciação.

O processo de transferência de bens da UFBA para a UFSB ainda está em andamento o que impossibilita a devida realização da mensuração e depreciação das contas.



## 7.5 Demonstrações contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e notas explicativas

## 7.5.1 Balanço Financeiro

W1007		IO DA FAZENDA Lod tesouro nacional	EXERCICIO — 2015	PERIODO — Anual
TITULO		BALANÇO FINANCEIRO - TODOS OS ORÇAMENTOS	EMISSAO	PAGINA -
SUBTITULO		28450 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA - AUTARQUIA	12/04/2016	1
SUBTITULU		20400 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BARIA - AUTARQUIA		
ORGAO SUPER	RIOR	26000 - MINISTERIO DA EDUCACAO	VALORES EM UN	IIDADES DE REAL

INGRESSOS	DISPÉNDIOS				
ESPECIFICAÇÃO	2015	2014	ESPECIFICAÇÃO	2015	2014
Receitas Orçamentárias	51.026,40		Despesas Orçamentárias	42.855.705,05	
Ordinárias	-		Ordinárias	6.122.099,66	
Vinculadas	56.926,40		Vinculadas	36.733.605,39	
Educação			Educação	30.719.672,02	
Seguridade Social (Exceto RGPS)			Seguridade Social (Exceto RGPS)		
Operação de Crédito			Operação de Crédito	5.908.019,07	
Alienação de Bens e Direitos			Alienação de Bens e Direitos		
Transferências Constitucionais e Legais			Transferências Constitucionais e Legais		
Previdência Social (RGPS)			Previdência Social (RGPS)		
Doações			Doações		
Outros Recursos Vinculados a Órgãos e Programas	56.926,40	-	Outros Recursos Vinculados a Órgãos e Programas		
Outros Recursos Vinculados a Fundos			Outros Recursos Vinculados a Fundos	107.914,30	
Demais Recursos			Demais Recursos		
(-) Deduções da Receita Orçamentária	-5.900,00				
Transferências Financeiras Recebidas	52.786.085,59		Transferências Financeiras Concedidas	15.724.840,73	
Resultantes da Execução Orçamentária	47.501.897,00	-	Resultantes da Execução Orçamentária	8.596.897,12	
Cota Recebida			Cota Concedida		
Repasse Recebido	47.501.897,00		Repasse Concedido	8.596.897,12	
Sub-repasse Recebido			Sub-repasse Concedido		
Recursos Arrecadados - Recebidos			Recursos Arrecadados - Concedidos		
Valores Diferidos - Baixa			Valores Diferidos - Baixa		
Valores Diferidos - Inscrição			Valores Diferidos - Inscrição		
Correspondência de Débitos			Correspondências de Créditos		
Cota Devolvida			Cota Devolvida		
Repasse Devolvido			Repasse Devolvido		
Sub-repasse Devolvido			Sub-repasse Devolvido		
Independentes da Execução Orçamentária	5.284.188,59		Independentes da Execução Orçamentária	7.127.943,61	
Transferências Recebidas para Pagamento de RP	5.229.502,97		Transferências Concedidas para Pagamento de RP	4.484.908,54	
Demais Transferências Recebidas			Demais Transferências Concedidas	2.643.037,07	
Movimentação de Saldos Patrimoniais	54.685,62		Movimento de Saldos Patrimoniais		
Movimentações para Incorporação de Saldos			Movimentações para Incorporação de Saldos		
Aporte ao RPPS			Aporte ao RPPS	_	
Aporte ao RGPS			Aporte ao RGPS	-	
Recebimentos Extraorçamentários	8.407.525,13		Despesas Extraorçamentárias	2.291.312,47	
Inscrição dos Restos a Pagar Processados	650.448,56		Pagamento dos Restos a Pagar Processados	342.341,50	
Inscrição dos Restos a Pagar Não Processados	7.668.937,80	-	Pagamento dos Restos a Pagar Não Processados	1.860.832,20	
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	88.138,77	-	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	88.138,77	
Outros Recebimentos Extraorçamentários	.		Outros Pagamentos Extraorçamentários	_	
Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento			Ordens Bancárias Sacadas - Cartão de Pagamento		
Restituições a Pagar			Pagamento de Restituições de Exercícios Anteriores		
Passivos Transferidos			Pagamento de Passivos Recebidos		
Cancelamento de Obrigações do Exercício Anterior			Cancelamento de Direitos do Exercício Anterior		



<b>3</b>	RIO DA FAZENDA Na do tesouro nacional	EXERCICIO — 2015	PERIODO ———————————————————————————————————
TITULO	BALANÇO FINANCEIRO - TODOS OS ORÇAMENTOS	EMISSAO	PAGINA
SUBTITULO	28450 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA - AUTARQUIA	12/04/2016	2
ORGAO SUPERIOR	28000 - MINISTERIO DA EDUCACAO	VALORES EM UN	IDADES DE REAL

INGRESS	OS	DISPÊNDIOS			
ESPECIFICAÇÃO	2015	2014	ESPECIFICAÇÃO	2015	2014
Arrecadação de Outra Unidade			Transferência de Arrecadação para Outra Unidade		
Variação Cambial			Variação Cambial		
Valores para Compensação			Valores Compensados		
Valores em Trânsito			Valores em Trânsito		
DARF - SISCOMEX			Ajuste Acumulado de Conversão		
Ajuste Acumulado de Conversão			Demais Pagamentos		
Demais Recebimentos					
Saldo do Exercício Anterior	374.576,09		Saldo para o Exercício Seguinte	747.354,96	
Caixa e Equivalentes de Caixa	374.576,09		Caixa e Equivalentes de Caixa	747.354,98	
TOTAL	61.619.213,21		TOTAL	61.619.213.21	

## 7.5.2 Balanço Orçamentário

SECRETARIA DO	TESOURO NACIONAL			EXERCICIO 2015	PERIODO ———————————————————————————————————
Carlo Carlo					
TITULO BAI	LANÇO ORÇAMENTÁRIO - TODOS OS ORÇAMENTOS			EMISSAO	PAGINA ———
SUBTITULO 264	150 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA - AUTARO	IUIA		12042010	<u>'</u>
ORGAO SUPERIOR 260	100 - MINISTERIO DA EDUCAÇÃO			VALORES EM UNIDA	ADES DE REAL
200	and the break and				
		RECEITA			
R	ECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
ECEITAS CORRENTES		-	-	51.026,40	51.026,
Receitas Tributárias		-		-	
Impostos		-	•	-	
Taxas		-	-	-	
Contribuições de Melhoria		-	•	-	
Receitas de Contribuições		-	•	-	
Contribuições Sociais		1	•	-	
Contribuições de Intervenção		1	•		
Contribuição de Iluminação F	Publica	•	•	41.266.40	41.266.
Receita Patrimonial Receitas Imobiliárias		1	•	41.266,40 41.288,40	41.266,
Receitas imobilanas Receitas de Valores Mobiliár		1	•	41.200,40	41.200,
Receita de Concessões e Pe		1		1	
Compensações Financeiras		1	•	1	
	o de Exploração de Bens Públicos	1	·	1	
Receita da Cessão de Direit		1	·	]	
Outras Receitas Patrimoniais		]			
Receitas Agropecuárias	,	]			
Receita da Produção Vegeta					
Receita da Produção Animal		]			
Outras Receitas Agropecuári				_	
Receitas Industriais			_	_	
Receita da Indústria Extrativo	a Mineral	_		_	
Receita da Indústria de Tran				_	
Receita da Indústria de Cons	•	_		_	
Outras Receitas Industriais	,	_		_	
Receitas de Serviços		_		9.760,00	9.760,
Transferências Correntes		_		· -	
Transferências Intergoverna	mentais	_	-	-	
Transferências de Instituiçõe	es Privadas	-			
Transferências do Exterior		-	-	-	
Transferências de Pessoas		-	-	-	
Transferências de Convênio	5	-	-	-	
Transferências para o Comb	ate à Fome	-		-	
Outras Receitas Correntes		-	-	-	
Multas e Juros de Mora		-	-	-	
Indenizações e Restituições		-		-	
Receita da Dívida Ativa		-	-	-	
Receitas Dec. Aportes Perió	dicos Amortização Déficit do RPPS	-		-	
	ódicos para Compensações ao RGPS	-	-	-	
Receitas Correntes Diversas		-		-	
ECEITAS DE CAPITAL				ı	



	 ISTÉRIO DA FAZENDA Retaria do tesouro nacional					
TITULO	BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - TODOS OS ORÇAMENTOS					

ORGAO SUPERIOR 28000 - MINISTERIO DA EDUCAÇÃO

26450 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA - AUTARQUIA

EXERCICIO 2015	PERIODO Anual	
- EMISSAO - 12/04/2018	PAGINA 2	

RECEITA								
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO				
Operações de Crédito		-						
Operações de Crédito Internas			-					
Operações de Crédito Externas			-					
Alienação de Bens			-					
Alienação de Bens Móveis			-					
Alienação de Bens Imóveis			-					
Amortização de Empréstimos			-					
Transferências de Capital			-					
Transferências Intergovernamentais			-					
Transferências de Instituições Privadas			-					
Transferências do Exterior			-					
Transferência de Pessoas			_					
Transferências de Outras Instituições Públicas		-	_					
Transferências de Convênios		-	_					
Transferências para o Combate à Fome			_					
Outras Receitas de Capital		-	_					
Integralização do Capital Social		-	_					
Resultado do Banco Central do Brasil			_					
Remuneração das Disponibilidades do Tesouro Nacional		-	_					
Dívida Ativa Prov. da Amortização Empréstimos e Financiam.		-	_					
Receita Dívida Ativa Alienação Estoques de Café			_					
Receita de Títulos Resgatados do Tesouro Nacional		-	_					
Receitas de Capital Diversas		-	_					
RECURSOS ARRECADADOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES		-	_					
SUBTOTAL DE RECEITAS			51.026,40	51.				
REFINANCIAMENTO								
Operações de Crédito Internas			_					
Mobiliária			_					
Contratual		-	_					
Operações de Crédito Externas			_					
Mobiliária			_					
Contratual			-					
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO			51.026,40	51.				
ÉFICΙΤ			42.804.678,65	42.804.				
OTAL			42.855.705,05	42.855.				
DETALHAMENTO DOS AJUSTES NA PREVISÃO ATUALIZADA								
Créditos Adicionais Abertos com Superávit Financeiro								
Créditos Adicionais Abertos com Excesso de Arrecadação		-						
Créditos Cancelados Líquidos								
Créditos Adicionais Reabertos								



<b>*</b> 100.2	RIO DA FAZENDA a do tesouro nacional				EXERCICIO 2015		PERIODO ———————————————————————————————————
TITULO	BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - TODOS OS ORÇAMENTOS				EMISSAO - 12/04/2016		PAGINA
SUBTITULO	26450 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA - AUTARO	QUIA			12042010		-
ORGAO SUPERIOR	26000 - MINISTERIO DA EDUCACAO				VA	LORES EM UNIDADES DE RE	AL
			DESPESA				
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS DOTAÇÃO INICIAL DOTAÇÃO ATUALIZADA DESPESAS EMPENHADAS DESPESAS LIQUIDADAS DESPESAS PAI					DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO	
DESPESAS CORRENTES		43.503.125,00	48.739.494,00	32.940.774,78	31.016.887,00	30.777.509,48	15.798.719,22
Pessoal e Encargos Soc	siais	31.755.289,00	35.086.372,00	22.589.371,11	22.589.371,11	22.589.371,11	12.497.000,89
Juros e Encargos da Dív	rida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correr	ntes	11.747.836,00	13.653.122,00	10.351.403,67	8.427.515,89	8.188.138,37	3.301.718,33
DESPESAS DE CAPITAL		19.017.535,00	19.017.535,00	9.914.930,27	4.169.880,25	3.758.809,21	9.102.604,73
Investimentos		19.017.535,00	19.017.535,00	9.914.930,27	4.169.880,25	3.758.809,21	9.102.604,73
Inversões Financeiras		-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida		-	-	-	-	-	-
RESERVA DE CONTINGÊN	ICIA	-	-	-	-	-	-
RESERVA DO RPPS		-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS DESPESA	AS	62.520.660,00	67.757.029,00	42.855.705,05	35.186.767,25	34.536.318,69	24.901.323,95

67.757.029,00

67.757.029,00

62.520.660,00

62.520.660,00

42.855.705,05

42.855.705,05

35.186.767,25

35.186.767,25

24.901.323,95

24.901.323,95

34.536.318,69

34.536.318,69

AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO Amortização da Dívida Interna Dívida Mobiliária Outras Dívidas Amortização da Dívida Externa Dívida Mobiliária Outras Dívidas SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO

TOTAL

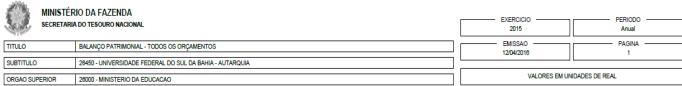
ANEXO 1 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS									
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO			
DESPESAS CORRENTES	-	538.577,30	524.277,01	524.277,01	6.580,00	7.720,29			
Pessoal e Encargos Sociais	-	-	-	-	-				
Juros e Encargos da Dívida		-	-	-	-				
Outras Despesas Correntes		538.577,30	524.277,01	524.277,01	6.580,00	7.720,29			
DESPESAS DE CAPITAL		1.373.122,24	1.336.555,19	1.336.555,19	-	36.567,05			
Investimentos		1.373.122,24	1.336.555,19	1.336.555,19	-	36.567,05			
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-	-			
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-			
TOTAL		1.911.699,54	1.860.832,20	1.860.832,20	6.580,00	44.287,34			

ANEXO 2 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NAO PROCESSADOS LIQUIDADOS

ANEXO 2 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO REST	OS A FAGAN FROCESSADOS E NAO FRO	DEGGADOG EIQUIDADOG			
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES		320.261,50	320.261,50		-
Pessoal e Encargos Sociais	-	-		-	-!
Juros e Encargos da Dívida	-	_	-	_	_!



## 7.5.3 Balanço Patrimonial



ATIVO	<u> </u>		PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2015	2014	ESPECIFICAÇÃO	2015	2014
ATIVO CIRCULANTE	3.832.931,93	374.576,09	PASSIVO CIRCULANTE	720.018,09	8.321.576
Caixa e Equivalentes de Caixa	747.354,96	374.576,09	Obrigações Trabalh., Previd. e Assist. a Pagar a Curto Prazo	69.669,53	
Créditos a Curto Prazo	-	-	Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo	-	
Créditos Tributários a Receber		-	Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	414.097,37	326.491
Clientes		-	Obrigações Fiscais a Curto Prazo	-	
Créditos de Transferências a Receber		-	Obrigações de Repartição a Outros Entes	-	
Empréstimos e Financiamentos Concedidos		-	Provisões de Curto Prazo	-	
Dívida Ativa Tributária		-	Demais Obrigações a Curto Prazo	236.251,19	7.995.085
Dívida Ativa Não Tributária		-			
(-) Ajustes para Perdas em Créditos de Curto Prazo		-			
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	3.043.316,32	-			
Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo	-	-			
Estoques	42.260,65	-			
VPDs Pagas Antecipadamente	-	-			
ITIVO NÃO CIRCULANTE	465.412.827,01	183.466,53	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-	
Ativo Realizável a Longo Prazo	-	-	Obrigações Trabalh., Previd. e Assist. a Pag. de Longo Prazo	-	
Demais Créditos e Valores a Longo Prazo		-	Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	-	
Investimentos e Aplicações Temporárias a Longo Prazo			Fornecedores e Contas a Pagar a Longo Prazo	-	
Estoques		-	Obrigações Fiscais a Longo Prazo	-	
VPDs Pagas Antecipadamente			Provisões de Longo Prazo	-	
Investimentos	-		Demais Obrigações a Longo Prazo	-	
Participações Permanentes	-		Resultado Diferido	-	
Participações Avaliadas p/Método da Equivalência Patrimonial			TOTAL DO PASSIVO EXIGÍVEL	720.018,09	8.321.576
Participações Avaliadas pelo Método de Custo				,	
(-) Red. ao Valor Recuperável de Participações Permanentes			ESPECIFICAÇÃO	2015	2014
Propriedades para Investimento	-		Patrimônio Social e Capital Social	2010	2014
Propriedades para Investimento	-			-	
(-) Depreciação Acumulada de Propriedades p/ Investimentos	-		Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital (AFAC) Reservas de Capital	-	
(-) Redução ao Valor Rec. de Propriedades para Investimentos	-		Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	
Investimentos do RPSS de Longo Prazo	-		Reservas de Lucros	-	
Investimentos do RPSS de Longo Prazo	-		Demais Reservas	-	
(-) Redução ao Valor Recuperável de Investimentos do RPPS	_		Resultados Acumulados	400 505 740 05	-7.763.533
Demais Investimentos Permanentes	_		Resultado do Exercício	468.525.740,85 476.289.274.73	-1./63.533
Demais Investimentos Permanentes	_			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	7 700 500
(-) Redução ao Valor Recuperável de Demais Invest. Perm.	_		Resultados de Exercícios Anteriores	-7.763.533,88	-7.763.533
Imobilizado	465.238.017,01	58.100,53	(-) Ações / Cotas em Tesouraria	400 505 710 05	7 700 500
Bens Móveis	5.322.223,59	58.100,53	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	468.525.740,85	-7.763.533
Bens Móveis	5.322.223,59	58.100,53			
(-) Depreciação/Amortização/Exaustão Acum. de Bens Móveis					
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Móveis		_			



<b>3</b> 0000	RIO DA FAZENDA Ia do Tesouro nacional	EXERCICIO ——————————————————————————————————	PERIODO —
TITULO	BALANÇO PATRIMONIAL - TODOS OS ORÇAMENTOS	EMISSAO	PAGINA
SUBTITULO	26450 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA - AUTARQUIA	12/04/2016	2
ORGAO SUPERIOR	26000 - MINISTERIO DA EDUCACAO	VALORES EM UI	NIDADES DE REAL

ATIVO			PASSIVO				
ESPECIFICAÇÃO	2015	2014	•				
ESPECIFICAÇÃO	2013	2014	ESPECIFICAÇÃO	2015	2014		
Bens Imóveis	459.915.793,42						
Bens Imóveis	459.915.793,42	-					
<ul><li>(-) Depr./Amortização/Exaustão Acum. de Bens Imóveis</li></ul>	-						
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Imóveis	-						
Intangível	174.810,00	125.366,00					
Softwares	174.810,00	125.366,00					
Softwares	174.810,00	125.366,00					
(-) Amortização Acumulada de Softwares	-						
(-) Redução ao Valor Recuperável de Softwares	-						
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	-						
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	-						
<ul><li>(-) Amortização Acumulada de Marcas, Direitos e Patentes Ind</li></ul>	-						
<ul> <li>(-) Redução ao Valor Recuperável de Marcas, Direitos e Pat.</li> </ul>	-						
Direitos de Uso de Imóveis	-						
Direitos de Uso de Imóveis	-	-					
<ul> <li>(-) Amortização Acumulada de Direito de Uso de Imóveis</li> </ul>	-						
<ul> <li>(-) Redução ao Valor Recuperável Direito de Uso de Imóveis</li> </ul>	-	-					
Diferido	-	-					
Diferido		-					
(-) Amortização Acumulada							
TOTAL DO ATIVO	469.245.758,94	558.042,62	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	469.245.758,94	558.042,6		

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2015	2014	ESPECIFICAÇÃO	2015	2014
ATIVO FINANCEIRO	747.354,96	10.233.276,04	PASSIVO FINANCEIRO	8.363.673,70	12.144.975,58
ATIVO PERMANENTE	468.498.403,98	-9.675.233,42	PASSIVO PERMANENTE	69.569,53	-1.911.699,54
SALDO PATRIMONIAL		9.675.233,42	SALDO PATRIMONIAL	460.812.515,71	-

#### Quadro de Compensações

(and an anniperson of the control of								
	ATIVO		PASSIVO					
ESPECIFICAÇÃO	2015	2014	ESPECIFICAÇÃO	2015	2014			
ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Ativos	2015	2014	ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Passivos	2013	2014			
SALDO DOS ATOS POTENCIAIS ATIVOS	1.064.807,86		SALDO DOS ATOS POTENCIAIS PASSIVOS	33.134.236,12	2.743.468,20			
Execução dos Atos Potenciais Ativos	1.064.807,86		Execução dos Atos Potenciais Passivos	33.134.236,12	2.743.468,20			
Garantias e Contragarantias Recebidas a Executar	1.064.806,86	-	Garantias e Contragarantias Concedidas a Execut	-	-			
Direitos Conveniados e Outros Instrumentos Cong	1,00		Obrigações Conveniadas e Outros Instrum Congên	-	-			
Direitos Contratuais a Executar			Obrigações Contratuais a Executar	33.134.236,12	2.743.468,20			
Outros Atos Potenciais Ativos a Executar			Outros Atos Potenciais Passivos a Executar	-	-			
TOTAL	1.064.807,86		TOTAL	33.134.236,12	2.743.468,20			



20002	MINISTÉRIO DA FAZENDA SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL		PERIODO — Anual
TITULO	BALANÇO PATRIMONIAL - TODOS OS ORÇAMENTOS	EMISSAO	PAGINA -
SUBTITULO 26450 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA - AUTARQUIA		12/04/2018	3
ORGAO SUPERIOR 28000 - MINISTERIO DA EDUCACAO		VALORES EM UN	IDADES DE REAL

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	SUPERÁVIT/DÉFICT FINANCEIRO
Recursos Ordinários	-1.040.733,03
Recursos Vinculados	-6.575.585,71
Educação	-8.628.612,11
Outros Recursos Vinculados a Órgãos e Programas	51.026,40
TOTAL	-7.616.318,74



## 7.5.4 Demonstrações de Fluxo de Caixa

MINISTÉRIO DA FAZENDA SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL		EXERCICIO — 2015	PERIODO — Anual
TITULO	DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - TODOS OS ORÇAMENTOS	EMISSAO	PAGINA -
SUBTITULO 26450 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA - AUTARQUIA		12/04/2016	1
ORGAO SUPERIOR 28000 - MINISTERIO DA EDUCACAO		VALORES EM UN	DADES DE REAL

	2015	2014
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES	5.490.223,27	
INGRESSOS	52.925.250,76	
Receitas Derivadas e Originárias	51.026,40	i
Receita Tributária	-	i
Receita de Contribuições	-	1
Receita Patrimonial	41.288,40	1
Receita Agropecuária	-	1
Receita Industrial	-	1
Receita de Serviços	9.760,00	1
Remuneração das Disponibilidades		1
Outras Receitas Derivadas e Originárias		
Transferências Correntes Recebidas	_	1
Intergovernamentais		1
Dos Estados e/ou Distrito Federal	_	1
Dos Municípios		1
Intragovernamentais		ı
Outras Transferências Correntes Recebidas	_	ı
Outros Ingressos das Operações	52.874.224,36	i
Ingressos Extraorçamentários	88.138,77	i
Restituições a Pagar		i
Passivos Transferidos		i
Canoelamento de Obrigações do Exercício Anterior		i
Transferências Financeiras Recebidas	52.786.085.59	i
Arrecadação de Outra Unidade		i
Variação Cambial		i
Valores para Compensação		i
Valores em Transito		i
DARF - SISCOMEX		i
Ajuste Acumulado de Conversão		i
Demais Recebimentos		i
DESEMBOLSOS	-47.435.027,49	i
Pessoal e Demais Despesas	-28.716.554,98	i
Legislativo		i
Judiciário	_	i
Essencial à Justiça	_	i
Administração	_	i
Defesa Nacional	_	i
Segurança Pública	_	ı
Relações Exteriores		1
Assistência Social		i
Previdência Social		i
Saúde	_	i
Trabalho	_	i
Educação	-28.716.554,98	ii.



MINISTÉRIO DA FAZENDA SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL		EXERCICIO — 2015	PERIODO —
TITULO	DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - TODOS OS ORÇAMENTOS	EMISSAO	PAGINA -
SUBTITULO 28450 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA - AUTARQUIA		12/04/2016	2
ORGAO SUPERIOR 28000 - MINISTERIO DA EDUCAÇÃO		VALORES EM UN	DADES DE REAL

	2015	2014
Cultura	-	
Direitos da Cidadania	-	
Urbanismo	-	
Habitação	-	
Saneamento	-	
Gestão Ambiental	-	
Ciência e Tecnologia	-	
Agricultura	-	
Organização Agrária	-	
Indústria	-	
Comércio e Serviços	-	
Comunicações	-	
Energia	-	
Transporte	-	
Desporto e Lazer	-	
Encargos Especiais	-	
(+/-) Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento	-	
Juros e Encargos da Dívida	-	
Juros e Correção Monetária da Dívida Interna	-	
Juros e Correção Monetária da Dívida Externa	-	
Outros Encargos da Dívida	-	
Transferências Concedidas	-2.905.493,01	
Intergovernamentais	-	
A Estados e/ou Distrito Federal	-	
A Municípios	-	
Intragovernamentais	-2.883.626,27	
Outras Transferências Concedidas	-21.866,74	
Outros Desembolsos das Operações	-15.812.979,50	
Dispêndios Extraorçamentários	-88.138,77	
Pagamento de Restituições de Exercícios Anteriores		
Pagamento de Passivos Recebidos		
Transferências Financeiras Concedidas	-15.724.840,73	
Cancelamento de Direitos do Exercício Anterior		
Transferência de Arrecadação para Outra Unidade		
Variação Cambial		
Valores Compensados		
Valores em Trânsito		
Ajuste Acumulado de Conversão		
Demais Pagamentos		
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-5.117.444,40	
INGRESSOS	-	
Alienação de Bens	-	
Amortização de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	
Outros Ingressos de Investimentos	-	



<b>3</b> 111 2	ISTÉRIO DA FAZENDA RETARIA DO TESOURO NACIONAL	EXERCICIO — 2015	PERIODO Anual	) ———
TITULO	DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - TODOS OS ORÇAMENTOS	EMISSAO	PAGINA 3	
SUBTITULO	26450 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA - AUTARQUIA			
ORGAO SUPERIOR	R 28000 - MINISTERIO DA EDUCACAO	VALORES EM UN	IIDADES DE REAL	
			2015	2014
DESEMBOL SOS			-5 117 444 40	

	2015	2014
DESEMBOLSOS	-5.117.444,40	
Aquisição de Ativo Não Circulante	-5.059.684,40	
Concessão de Empréstimos e Financiamentos		
Outros Desembolsos de Investimentos	-57.760,00	
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
INGRESSOS		
Operações de Crédito	-	
Integralização do Capital Social de Empresas Estatais	-	
Transferências de Capital Recebidas	-	
Intergovernamentais		
Dos Estados elou Distrito Federal	-	
Dos Municípios		
Intragovernamentais		
Outras Transferências de Capital Recebidas		
Outros Ingressos de Financiamento		
DESEMBOLSOS		
Amortização / Refinanciamento da Dívida	-	
Outros Desembolsos de Financiamento	-	
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	372.778,87	
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	374.576,09	
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA FINAL	747.354,96	



## 7.5.5 Demonstrações das variações patrimoniais

MINISTERIO DA FAZENDA SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL  EXERCICIO PERIODO 2015  Anual	
TITULO DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAMENTOS EMISSAO PAGINA 12/04/2016 1	
1204/2016 1	
SUBTITULO 28450 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA - AUTARQUIA	
ORGAO SUPERIOR 28000 - MINISTERIO DA EDUCAÇÃO VALORES EM UNIDADES DE REAL	

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2015	2014
ARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	520.539.755,03	
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	-	
Impostos	-	
Taxas	-	
Contribuições de Melhoria	-	
Contribuições	-	
Contribuições Sociais	-	
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	-	
Contribuição de Iluminação Pública	-	
Contribuições de Interesse das Categorias Profissionais	-	
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	51.026,40	
Venda de Mercadorias	-	
Vendas de Produtos	-	
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços	51.026,40	
Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	-	
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	
Juros e Encargos de Mora	-	
Variações Monetárias e Cambiais	-	
Descontos Financeiros Obtidos	-	
Remuneração de Depósitos Bancários e Aplicações Finanoeiras	-	
Aportes do Banco Central	-	
Outras Variações Patr. Aumentativas Financeiras	-	
Transferências e Delegações Recebidas	52.786.085,59	
Transferências Intragovernamentais	52,786.085,59	
Transferências Intergovernamentais	-	
Transferências das Instituições Privadas	-	
Transferências das Instituições Multigovernamentais		
Transferências de Consórcios Públicos		
Transferências do Exterior	-	
Execução Orçamentária Delegada de Entes		
Transferências de Pessoas Físicas		
Outras Transferências e Delegações Recebidas		
Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de Passivos	467.702.643,04	
Reavaliação de Ativos	-	
Ganhos com Alienação		
Ganhos com Incorporação de Ativos	459.723.408,04	
Ganhos com Desincorporação de Passivos	7.979.235,00	
Reversão de Redução ao Valor Recuperável		
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	_	
Variação Patrimonial Aumentativa a Classificar		
Resultado Positivo de Participações	_	
Operações da Autoridade Monetária		



MINISTÉRIO DA FAZENDA SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL			
	TITULO		DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAM

SEC	RETARIA DO TESOURO NACIONAL	EXERCICIO — 2015	PERIODO — Anual
TITULO	DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAMENTOS	EMISSAO	PAGINA
SUBTITULO	28450 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA - AUTARQUIA		
DRGAD SLIPERIOR 28000 - MINISTERIO DA FOLICACAD		VALORES EM UN	NIDADES DE REAL

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS	3	
	2015	2014
VPA de Dívida Ativa		
Reversão de Provisões e Ajustes para Perdas		
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas		
•		
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	44.250.480,30	
Pessoal e Encargos	20.859.853,69	
Remuneração a Pessoal	16.748.572,82	
Encargos Patronais	2.867.051,50	
Beneficios a Pessoal	1.244.229,37	
Outras Var. Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Enoargos		
Beneficios Previdenciários e Assistenciais	1.773,96	
Aposentadorias e Reformas		
Pensões		
Beneficios de Prestação Continuada		
Beneficios Eventuais		
Políticas Públicas de Transferência de Renda		
Outros Beneficios Previdenciários e Assistenciais	1.773,96	
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	5.715.639,01	
Uso de Material de Consumo	295.752,98	
Serviços	5.419.886,03	
Depreciação, Amortização e Exaustão		
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras		
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Obtidos		
Juros e Encargos de Mora	-	
Variações Monetárias e Cambiais		
Descontos Financeiros Concedidos		
Aportes ao Ban∞ Central	-	
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras		
Transferências e Delegações Concedidas	15.746.707,47	
Transferências Intragovernamentais	15.724.840,73	
Transferências Intergovernamentais		
Transferências a Instituições Privadas	21.866,74	
Transferências a Instituições Multigovernamentais		
Transferências a Consórcios Públicos		
Transferências ao Exterior		
Execução Orçamentária Delegada a Entes	_	
Outras Transferências e Delegações Concedidas		
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	_	
Reavaliação, Redução a Valor Recuperável e Ajustes p/ Perdas		
Perdas com Alienação		
Perdas Involuntárias		
Incorporação de Passivos		



S. 111.25	ÉRIO DA FAZENDA ria do tesouro nacional.	EXERCICIO — 2015	PERIODO — Anual
TITULO	DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAMENTOS	EMISSAO -	PAGINA -
		12/04/2016	3
SUBTITULO	26450 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA - AUTARQUIA		
ORGAO SUPERIOR 28000 - MINISTERIO DA EDUCAÇÃO		VALORES EM UN	IDADES DE REAL

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANT	TATIVAS	
	2015	2014
Desincorporação de Ativos		
Tributárias	1.487,00	
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria		
Contribuições	1.487,00	
Custo - Mercadorias, Produtos Vend. e dos Serviços Prestados		
Custo das Mercadorias Vendidas		
Custos dos Produtos Vendidos		
Custo dos Serviços Prestados		
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	1.925.019,17	'
Premiações		
Resultado Negativo de Participações		
Operações da Autoridade Monetária		
Incentivos	1.151.009,74	
Subvenções Econômicas		
Participações e Contribuições		
Constituição de Provisões	-	-
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	774.009,43	
RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO	476.289.274,73	

Ī	VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUALITATIVAS		
Ī		2015	2014
Ī			

## 8 ÁREAS ESPECIAIS DE GESTÃO

### 8.1 Gestão de Pessoas

## 8.1.1 Estrutura de pessoal da unidade

Os Quadros abaixo mostram a estrutura de pessoas da UFSB

	Lotaç	ão	Ingressos	Egressos
Tipologias dos Cargos	Autorizada	Efetiva	no Exercício	no Exercício
1. Servidores em Cargos Efetivos (1.1 + 1.2)	15	336	143	15
1.1. Membros de poder e agentes políticos	0	0	0	0
1.2. Servidores de Carreira (1.2.1+1.2.2+1.2.3+1.2.4)	15	336	143	15
1.2.1. Servidores de carreira vinculada ao órgão	0	336	141	10
1.2.2. Servidores de carreira em exercício descentralizado	1	0	0	0
1.2.3. Servidores de carreira em exercício provisório	1	0	1	0
1.2.4. Servidores requisitados de outros órgãos e esferas	13	0	1	5
2. Servidores com Contratos Temporários	0	13	12	0



3.	Servidores sem Vínculo com a Administração Pública	0	0	0	0
4.	Total de Servidores (1+2+3)	15	349	155	15

Quadro 25 - Distribuição da Lotação Efetiva

Tinalogies des Course	Lotação	Efetiva
Tipologias dos Cargos	Área Meio	Área Fim
1. Servidores de Carreira (1.1)	190	161
1.1. Servidores de Carreira (1.1.1+1.1.2+1.1.3+1.1.4)	190	161
1.1.1. Servidores de carreira vinculada ao órgão	178	158
1.1.2. Servidores de carreira em exercício descentralizado	1	0
1.1.3. Servidores de carreira em exercício provisório	1	0
1.1.4. Servidores requisitados de outros órgãos e esferas	10	3
2. Servidores com Contratos Temporários	0	13
3. Servidores sem Vínculo com a Administração Pública	0	0
4. Total de Servidores (1+2+3)	190	174

Fonte: Diretoria de Gestão de Pessoas

**Quadro 26** – Tipologia de Cargos

	Lota	ação
Tipologias dos Cargos em Comissão e das Funções Gratificadas	Autorizada	Efetiva
1. Cargos em Comissão	14	54
1.1. Cargos Natureza Especial	0	0
1.2. Grupo Direção e Assessoramento Superior	14	54
1.2.1. Servidores de Carreira Vinculada ao Órgão	0	54
1.2.2. Servidores de Carreira em Exercício Descentralizado	1	0
1.2.3. Servidores de Outros Órgãos e Esferas	13	0
1.2.4. Sem Vínculo	0	0
1.2.5. Aposentados	0	0
2. Funções Gratificadas	0	85
2.1. Servidores de Carreira Vinculada ao Órgão	0	85
2.2. Servidores de Carreira em Exercício Descentralizado	0	0
2.3. Servidores de Outros órgãos e Esferas	0	0
3. Total de Servidores em Cargo e em Função (1+2)	14	139



### 8.1.2 Demonstrativo das despesas com pessoal

EXERCÍCIO 2015 (JUNHO A JULHO) - DESPESAS DE PESSOAL

Servidores de carreira vinculados ao órgão da unidade e servidores de carreira SEM VÍNCULO com o órgão da unidade

				Desp	sas Variáveis				Decisões Judiciais	Total
Mês	Vencimentos e Vantagens Fixas (V.B.; R.T.; Anuênio; VPNI; antecipação)	Retribuições (CD e FG)	Gratificações (gratific. natalina; GECC; gratif. Natalina abono permanência)	Adicionais (Insalubridade; horas extras; noturno; adic férias; incentivo)	Indenizações (ajuda de custo, diária e transporte; aux. moradia; aux. Transporte; aux. Alimentação; programa incent. Educac.; indenização férias)	Beneficios Assistenciais e Previdenciários (assist. médica e abono perman.; aux. Natalidade e funeral; aux. creche)	Demais Despesas Variáveis (substituição de chefia)	Despesas de Exercícios Anteriores		
Junho	1.656.177,50	291.084,08	745.950,77	105.803,43	120.536,31	34.904,48	9.544,51	0,00	6.086,52	2.970.087,60
Julho	1.717.961,99	297.564,00	0,00	127.225,35	132.807,89	31.355,57	7.296,86	0,00	8.930,47	2.323.142,13
Agosto	1.792.384,81	302.096,67	0,00	231.946,65	137.421,42	33.956,29	5.886,77	0,00	8.930,47	2.512.623,08
Setembro	1.864.878,89	311.527,94	0,00	132.415,94	142.385,08	35.611,27	5.649,66	1.581,50	8.930,47	2.502.980,75
Outubro	1.988.317,24	326.780,90	1.180,35	137.587,00	165.267,26	36.696,26	4.878,12	0,00	8.930,47	2.669.637,60
Novembro	2.009.620,95	327.099,52	2.230.241,66	146.550,20	164.651,38	38.006,09	3.782,23	7.259,37	8.930,47	4.936.141,87
Dezembro	2.102.074,52	336.171,52	283.998,86	518.175,76	151.011,00	40.403,58	10.088,69	6.107,10	8.930,47	3.456.961,50
TOTAL	13.131.415,90	2.192.324,63	3.261.371,64	1.399.704,33	1.014.080,34	250.933,54	47.126,84	14.947,97	59.669,34	21.371.574,53

### Servidores com contrato temporário

Servidores com contrato temporário

				Despe	sas Variáwis					
Mês	Vencimentos e Vantagens Fixas (V.B.; R.T; Anuênio; VPNI; antecipação)	Retribuições (CD e FG)	Gratificações (gratific. natalina; GECC)	Adicionais (Insalubridade; horas extras; noturno; adic férias; incentivo)	Indenizações (ajuda de custo, diária e transporte; aux. moradia; aux. Transporte; aux. alimentação)	Beneficios Assistenciais e Previdenciários (assist. médica e abono perman.; aux. Natalidade e funeral; aux. creche)	Demais Despesas Variáveis (substituição de chefia)	Despesas de Exercícios Anteriores	Decisões Judiciais	Total
Junho	83.680,00	0,00	29.212,61	0,00	9.341,92	0,00	0,00	0,00	0,00	122.234,53
Julho	83.680,00	0,00	0,00	0,00	4.476,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.156,00
Agosto	83.680,00	0,00	0,00	0,00	4.476,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.156,00
Setembro	83.680,00	0,00	0,00	0,00	4.476,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.156,00
Outubro	83.680,00	0,00	0,00	0,00	4.476,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.156,00
Novembro	83.680,00	0,00	58.425,34	0,00	4.476,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.581,34
Dezembro	83.680,00	0,00	0,00	0,00	4.476,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.156,00
TOTAL	585.760,00	0,00	87.637,95	0,00	36.197,92	0,00	0,00	0,00	0,00	709.595,87

### 8.1.3 Gestão da frota de veículos

A frota da UFSB tem como legislação que fundamenta sua correta utilização a Lei 9.503/97 combinado com as Leis 8.112/90 e Lei 8.429/92, além da IN 03/2008 do MPOG e da Portaria 004/2015 expedida pela Pró-Reitoria de Planejamento e Administração.



A UFSB, por ser uma instituição multicampi, necessita frequentemente utilizar veículos para a locomoção dos seus servidores e alunos, visando a realização de atividades administrativas, de ensino, pesquisa, extensão e outras atividades necessárias ao bom desempenho das atribuições organizacionais desta Universidade, tornando hoje, o transporte o principal componente do nosso sistema logístico. Além disso, o transporte tem um papel preponderante na qualidade dos serviços realizados pela Instituição, pois impacta diretamente no tempo de realizações das atividades e no funcionamento das Unidades.

A idade média da frota da UFSB é de 2 anos e por isso, o seu plano de substituição está em fase inicial de elaboração. Devido à complexidade da elaboração de Edital de licitação de locação em relação a licitação de aquisição e a imediata necessidade de locomoção dos servidores da UFSB, optou-se pela aquisição da frota.

Atualmente, a UFSB conta com sistema de rastreamento de veículos via satélite, contratado junto à empresa Khronos Rastreamento. Além disso, o gerenciamento de abastecimento e manutenção é intermediado pela Ticket Serviços, empresa reconhecida no ramo e que nos auxilia na eficiência da manutenção e abastecimento da frota. Localmente, todos os condutores são instruídos a preencher um boletim diário de uso de veículo, o qual apresenta informações importantes, tais como horário de saída e de chegada, destino e origem, assinatura do motorista e do passageiro, quilometragem de saída e de chegada, informações essas que, quando comparadas com os relatórios de rastreamento, solidificam o controle de utilização da frota.



	TABELA DE LOTAÇÃO DOS VEÍCULOS PERTENCENTES À UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA - UFSB									
VEÍCULO	PLACA	RENAVAM	CHASSI	томво	VEÍCULO DE REPRESENTAÇÃO	VEÍCULO DE TRANSPORTE INSTITUCIONAL	VEÍCULO DE USO COMUM	MÉDIA ANUAL DE KM - POR MODELO DE VEÍCULO	IDADE MÉDIA ANUAL DOS VEÍCULOS	CUSTO TOTAL POR VEÍCULO ANUAL - ABASTECIMENTO E MANUTENÇÃO
AMAROK	OUX 0755	602993938	WV1DB42H7EA003071	931768	SIM	SIM	SIM	20443	2 anos	R\$ 11.127,92
AMAROK	OUX 3399	603008453	WV1DB42H8EA003144	931766	SIM	SIM	SIM	49989	2 anos	R\$ 20.545,17
AMAROK	OUX 5643	602982731	WV1DB42H5EA003232	931767	SIM	SIM	SIM	46891	2 anos	R\$ 18.219,20
AMAROK	OUX 9156	603013716	WC1DB42H4EA003187	931765	SIM	SIM	SIM	13663	2 anos	R\$ 41.539,22
DUSTER	OUX 3174	603186874	93YHSR6R3EJ232469	931776	SIM	SIM	SIM	7484	2 anos	R\$ 11.765,80
DUSTER	OUX 7934	603191150	93YHSR6R3EJ967443	931773	SIM	SIM	SIM	9584	2 anos	R\$ 7.112,56
DUSTER	OUX 8539	603186505	93YHSR6R3EJ967521	931774	SIM	SIM	SIM	21712	2 anos	R\$ 15.983,95
DUSTER	OUX 6343	603179177	93YHSR6R3EJ232519	931777	SIM	SIM	SIM	18017	2 anos	R\$ 9.513,00
DUSTER	OUX 9517	672271886	93YHSR6R3EJ232354	931775	SIM	SIM	SIM	31000	2 anos	R\$ 16.146,10
MICROONIBUS	OUX 7239	603743102	93PB49P31EC050853	931772	SIM	SIM	SIM	7465	2 anos	R\$ 14.259,39
MICROONIBUS	OUY 2571	656370688	93PB49P31EC050873	931771	SIM	SIM	SIM	14500	2 anos	R\$ 16.922,39
MICROONIBUS	OUY 6339	656370475	93PB49P31EC050807	931770	SIM	SIM	SIM	14500	2 anos	R\$ 14.587,28
MICROONIBUS	OUY 8912	656371102	93PB49P31EC050829	931769	SIM	SIM	SIM	7070	2 anos	R\$ 9.051,52
GOL	OZN 9205	1018939455	9BWAB45U8FP082745	959896	SIM	SIM	SIM	30331	2 anos	R\$ 12.419,10
GOL	OZN 4943	1019721640	9BWAB45U7FP079934	959894	SIM	SIM	SIM	32033	2 anos	R\$ 9.663,98
GOL	OZN 1438	1019720457	9BWAB45U2FP080005	959895	SIM	SIM	SIM	16576	2 anos	R\$ 6.338,84
GOL	OZN 7150	1019509519	9BWAB45U4FP083035	959893	SIM	SIM	SIM	21836	2 anos	R\$ 5.718,37
RENAULT VAN	OZS 1729	1031159816	93YMEN4MEFJ518744	963172	SIM	SIM	SIM	9955	2 anos	R\$ 3.117,28
RENAULT VAN	OZS 9504	1031160482	93YMEN4MEFJ539907	963174	SIM	SIM	SIM	9436	2 anos	R\$ 11.904,40
RENAULT VAN	OZS 5415	1031158950	93YMEN4MEFJ529172	963173	SIM	SIM	SIM	14860	2 anos	R\$ 3.738,76
ÔNIBUS	PJE 0415	1046161994	9BVT2S827FE385359	n/a	SIM	SIM	SIM	12000	1 ano	R\$ 21.616,04

# 8.1.4 Gestão do patrimônio imobiliário da União

A estrutura de controle e de gestão dos imóveis da Universidade Federal do Sul da Bahia encontra-se em formação e é atribuída ao Núcleo de Patrimônio Imobiliário da Coordenação de Projetos e Obras, parte da Diretoria de Infraestrutura, que vem reunindo os elementos necessários à regularidade dos seus domínios. A metodologia de trabalho e indicadores de desempenho relativos à gestão dos imóveis ainda estão sendo definidos.

Distribuição Espacial dos Bens Imóveis de Uso Especial de Propriedade da União

L	OCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA	QUANTIDADE DE IMÓVEIS DE PROPRIEDADE DA UNIÃO DE RESPONSABILIDADE DA UJ		
	•	EXERCÍCIO 2015	EXERCÍCIO 2014	
	BAHIA			
BRASIL	Salvador	1	1	
	Ilhéus	2	0	
	Total	3	1	

Fonte: DINFRA/2015



Apenas 03 (três) bens imóveis que compõe o patrimônio da UFSB pertencem à União: o escritório localizado na Av. Sete de Setembro, na cidade de Salvador, o terreno de aproximadamente 37ha localizado no Km 22 da Rodovia Ilhéus-Itabuna e os espaços acadêmicos para Laboratórios e Biblioteca cedidos pela CEPLAC (Comissão Executiva de Plano da Lavoura no Estado da Bahia), no mesmo endereço. Os demais imóveis utilizados pela Universidade pertencem ao Estado da Bahia e Prefeituras Municipais ou foram locados de terceiros, distribuindo-se em 18 (dezoito) municípios baianos.

# Qualidade e completude dos registros das informações dos imóveis no Sistema de Gerenciamento dos Imóveis de Uso Especial da União — SPIUnet

Todos os imóveis que estão sob a responsabilidade da UFSB e integram o seu patrimônio foram cadastrados no Sistema de Gerenciamento dos Imóveis de Uso Especial da União - SPIUnet. Há uma ressalva quanto aos imóveis indicados no quadro acima, que estão em processo de regularização pela Secretaria de Patrimônio da União e já possuem cadastro no SPIUnet, pois são parte integrante de uma gleba maior, pertencente à União.

Os prazos de validade da avaliação dos imóveis serão respeitados e as avaliações renovadas a cada 24 meses (estimativa de valor), conforme nível de rigor informado nos registros e de acordo com as respectivas datas de vencimento de cada contrato/cessão.

# Formalização de cessão para terceiros de imóveis da União na responsabilidade da UJ

A UFSB não possui imóveis locados ou cedidos para terceiros.

# Custos de Manutenção e a Qualidade dos registros contábeis relativamente aos imóveis

Os registros contábeis relativos aos imóveis não é atribuição da Coordenação de Projetos e Obras. Os custos com manutenção e reforma foram indicados nos quadros a seguir.



# Imóveis de Propriedade da União sob responsabilidade da UJ, exceto Imóvel Funcional

			Estado de	V	alor do Imó	Despesa no Exercício		
UG	RIP	Regime	Conservação	Valor Histórico	Data da Avaliação	Valor Reavaliado	Com Reformas	Com Manutenção
158720	A	4	3	*	*	*	0,00	0,00
158720	В	10	1	*	*	*	0,00	0,00
158720	С	4	3	*	*	*	0,00	0,00
						Total	0,00	0,00

Fonte: DINFRA/2015

Regime: Estado de Conservação: RIP:

 $\begin{array}{lll} 4- Cessão-Outros & 1-Novo & A-Escritório Salvador \\ 10- Em regularização-Cessão & 3-Bom & B-Terreno Ilhéus \end{array}$ 

C - Biblioteca e Laboratório Ceplac

#### 8.1.5 Gestão dos Imóveis cedidos ou locados de terceiros

Distribuição Espacial dos Bens Imóveis de Uso Especial Locados de Terceiros

	LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA	Quantidade de Imóveis de Terceiros pela			
		Exercício 2015	Exercício 2014		
DDACH	BAHIA				
BRASIL	Itabuna	1	1		
	Total	1	1		

Fonte: DINFRA/2015

# Imóveis Locados de Terceiros sob responsabilidade da UJ

					Despesa no Exercício			
UG	RIP	Regime	Estado de Conservação	Valor Histórico	Data da Avaliação	Valor Reavaliado	Com Reformas	Com Manut enção
158720	3597 00075.500-2	Locação	3	11.940.312,04	22/12/2015	11.940.312,04	R\$ R\$ 1.101.875,11	0,00
						Total	1.101.875,11	0,00

Fonte: DINFRA/2015

Estado de Conservação: 3 – Bom

O Campus Jorge Amado, sede da Reitoria da UFSB, teve sua implantação no ano de 2013 em imóvel locado de terceiros situado à Rodovia Ilhéus-Vitória da Conquista, Km 39, bairro Ferradas, na cidade de Itabuna, marcando a criação da Universidade. O contrato de

<sup>\*</sup>Conforme citado anteriormente, os imóveis pertencentes à União cedidos pela CEPLAC ainda estão em regularização e possuem RIP referente a um lote maior que está sendo desmembrado para tornar a cessão definitiva para a Universidade. Por esse motivo, os campos referentes ao RIP e valor do imóvel não puderam ser preenchidos.



aluguel foi assinado entre a Prefeitura deste município e o proprietário do Imóvel, não gerando ônus para a instituição.

Com o crescimento da Universidade e o aumento do número de alunos e servidores, fez-se necessária a ampliação do espaço físico acadêmico/administrativo, que se deu com um novo contrato de aluguel custeado pela Universidade no ano de 2015. Após avaliação técnica e de mercado, a mensalidade foi acertada em **R\$ 23.803,97.** Tratam-se de 04 galpões edificados no mesmo lote do prédio da Reitoria. Os imóveis passaram por reformas para adequar-se aos novos usos de pavilhões de Aulas, Administrativo e de Serviços. A proximidade entre as edificações facilitou a ampliação do Campus e a interatividade entre os blocos.

Distribuição Espacial dos Bens Imóveis de Uso Especial Cedidos para UJ

	LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA	Quantidade de Imóveis Cedidos por Terceiros para UJ		
		Exercício 2014	Exercício 2015	
	ВАНІА			
	Porto Seguro	2	2	
	Teixeira de Freitas	1	1	
	Pau Brasil	1	1	
	Canavieiras	1	1	
	Itacaré	1	1	
	Caravelas	1	1	
	Camacã	1	1	
BRASIL	Ubaitaba	1	1	
DKASIL	Mucuri	1	1	
	Eunápolis	1	1	
	Nova Viçosa	1	1	
	Coaraci	1	1	
	Ibicaraí	1	1	
	Itabuna	1	1	
	Santa Cruz de Cabralia	1	1	
	Ilhéus	1	1	
	Itamarajú	1	1	
	Total	18	18	

Fonte: DINFRA/2015



# Imóveis Cedidos sob responsabilidade da UJ

					Valor do Imóve	1	Despesa no	Exercício
UG	RIP	Regime	Estado de Conservação	Valor Histórico	Data da Avaliação	Valor Reavaliado	Com Reformas	Com Manutenção
158720	3807000665007	7	3	451.645.224,19	22/12/2015	451.645.224,19	R\$ R\$ 610.762,24	0,00
158720	3993000265008	4	3	4069611,28	22/12/2015	4069611,28	R\$ R\$ 767.675,34	0,00
158720	3779000075006	4	3	77.582,27	22/12/2015	77.582,27	R\$ 0,00	0,00
158720	3425000215004	4	3	283.327,31	21/12/2015	283.327,31	R\$ 0,00	0,00
158720	3599000045001	4	3	82.231,47	22/12/2015	82.231,47	R\$ 0,00	0,00
158720	343700045009	4	3	302.384,09	23/12/2015	302.384,09	R\$ 0,00	0,00
158720	3411000075008	4	3	159.571,73	22/12/2015	159.571,73	R\$ 0,00	0,00
158720	3943000555000	4	3	309.954,66	22/12/2015	309.954,66	R\$ 0,00	0,00
158720	3741000025001	4	3	149.354,44	22/12/2015	149.354,44	R\$ 0,00	0,00
158720	3117000425009	4	4	268.808,87	22/12/2015	268.808,87	R\$ 0,00	0,00
158720	3761000035001	4	3	224.031,67	22/12/2015	224.031,67	R\$ 0,00	0,00
158720	3459000085008	4	3	301.389,77	22/12/2015	301.389,77	R\$ 0,00	0,00
158720	3541000085001	4	3	155.164,53	22/12/2015	155.164,53	R\$ 0,00	0,00
158720	3597000755002	4	3	431.706,12	22/12/2015	431.706,12	R\$ 135.279,84	0,00
158720	3807000645006	4	3	400.799,33	22/12/2015	400.799,33	R\$14.357,96	0,00
158720	3855000095006	4	3	233.953,27	22/12/2015	233.953,27	R\$ 0,00	0,00
158720	3573002305007	4	3	395.628,17	22/12/2015	395.628,17	R\$ 0,00	0,00
158720	3613000155000	4	3	232.684,87	22/12/2015	232.684,87	R\$ 0,00	0,00
	,		1	1		Total	R\$ R\$ 2.629.950,49	0,00

Fonte: DINFRA/2015

Regime: 7 – Comodato  $4-Cess\~{a}o-Outros$  Estado de Conservação:

3 - Bom

4 - Regular

Além dos imóveis da União e os locados de terceiros, a UFSB dispõe de espaços cedidos pelo Governo do Estado da Bahia em estabelecimentos estaduais de Ensino Público nos municípios indicados no quadro 8.3.3, para a implantação da Rede Anísio Teixeira de Colégios Universitários. O Campus Sosígenes Costa foi instalado na cidade de Porto Seguro em imóvel também cedido pelo Governo do Estado da Bahia, através de contrato de Comodato. Já o Campus Paulo Freire foi implantado em imóvel cedido pela Prefeitura na cidade de Teixeira



de Freitas. Através de termos de cessão provisória de uso gratuito e contratos de locação e comodato, a Universidade Federal do Sul da Bahia é responsável por 22 (vinte e dois) imóveis localizados em 18 (dezoito) municípios baianos.

Observa-se que o Núcleo de Patrimônio não teve acesso aos cadastros imobiliários da maioria dos imóveis. Esta questão precisa ser revista, de forma a evitar que sejam mantidos dados incorretos ou desatualizados nos registros realizados no SPIUnet. Para uma gestão imobiliária mais eficiente torna-se imprescindível o desenvolvimento de ações no sentido de conhecer os aspectos técnicos, jurídicos e contábeis que envolvem a administração dos bens imóveis, bem como designar quadro mínimo de servidores para realizar a atualização cadastral e avaliação patrimonial dos bens imóveis da UFSB.

# 8.2 Gestão de Tecnologia da informação

Em pouco mais de dois anos de sua fundação, a UFSB implantou, através da Protic uma rede digital que cobre os três campi e os oito colégios universitários. A capilaridade e banda de nossa rede era um desafio considerado "quase impossível" para a realidade em que nos instalamos. Da mesma forma, desenvolvemos e implantamos sistemas de gestão acadêmica e administrativa e fomos a primeira Universidade a adotar o sistema de e-mail em nuvem no Serpro (V3). Criamos e desenvolvemos um sistema informático inédito de concursos descentralizado. As sessões de webconf passaram a ser rotineiras em nossas atividades administrativas e acadêmicas; pode-se afirmar, em termos relativos, guardadas as proporções em seus quadros de pessoal, que estamos entre as Universidades Brasileiras que mais utilizam esses recursos de webconf.

No encerramento de mais um ano de existência de nossa Universidade, este documento traz registros das atividades realizadas na Pró-Reitoria de Tecnologia de Informação e Comunicação (PROTIC) em 2015, assim como apresenta os desafios e atividades planejadas para os próximos três anos. Como parte do relatório, também se contrapõe as realizações de 2015 com as previsões trazidas no relatório de 2014.



# 8.2.1 Melhorias implementadas nas infraestruturas de TIC para Rede de Colégios Universitários

Para a *Rede Anísio Teixeira de Colégios Universitários* (Rede CUNI), as melhorias realizadas visaram atender às atividades acadêmicas que dependem de conectividade e serviço de TIC para que possam ser realizadas com sucesso. Para isto, buscou-se ampliar a conectividade e o acesso à Internet na Rede CUNI, com o objetivo de melhorar a experiência de uso dos serviços de comunicação e das ferramentas de interação remota. Para obter sucesso nestas ações, avaliou-se como necessário: melhorar a conectividade entre os Campi e os seus respectivos Colégios Universitários; eliminar falhas existentes na rede; fazer melhor uso dos canais de comunicação redundantes (satélites e terrestres); e elaborar formas de distribuir a banda de comunicação com os docentes e estudantes. As as principais melhorias implementadas na rede CUNI foram:

Melhoria da conectividade, com a instalação de fibra óticas e/ou rádios robustos, entre o Provedor de Internet da Rede CUNI com os respectivos Campi da UFSB. Esta ação permitiu aumentar a velocidade e melhorar a estabilidade nas transmissões envolvendo os Campi e a Rede CUNI, além de possibilitar uma melhoria no acesso à Internet a partir dos Colégios Universitários. O resultado foi obtido a partir das seguintes realizações: (A) Implantação de fibra ótica na primeira milha de comunicação entre o Campus Jorge Amado e o Provedor Webfoco em Itabuna; (B) Implantação de fibra ótica na primeira milha de comunicação entre o Campus Paulo Freire e o Provedor Webfoco em Teixeira de Freitas; e (C) Instalação de equipamentos de radiofrequência mais robustos para a interligação entre o Campus Sosígenes Costa e Provedor Webfoco em Eunápolis.

Inspeção e eliminação de pontos de falhas transientes nos canais de comunicação de alguns Colégios Universitários, com substituição de enlace de rádio ou par metálico por fibra ótica. Para os Colégios Universitários em Porto Seguro, Santa Cruz Cabrália, Ibicaraí, Coaraci e Itabuna, foram feitas substituições das últimas milhas de comunicação implementadas através de radiofrequencia por comunicação a partir de fibra óptica. A maioria destas substituições foram feitas para corrigir problemas verificados por deficiência na comunicação via rádio (e.g.,



Colégios Universitários em Santa Cruz Cabrália, Ibicaraí, Coaraci e Porto Seguro) ou instalação de inadequada (e.g., Colégio Universitário em Itabuna).

Implementação de infraestrutura de transmissão mais confiável nas salas de aulas dos Colégios Universitários. Implementação de infraestrutura de transmissão redundante com uso de conexões satélites e terrestres que permite o chaveamento rápido entre estas tecnologias de transmissão em caso de falhas em links de comunicação. Esta ação permite diminuir o impacto desse tipo de falhas nas interações remotas envolvendo os Colégios Universitário e nas demais atividades desenvolvidas em sala de aula;

Instalação de acesso à Internet para docentes e discentes a partir de rede sem Fio em toda a rede de colégios universitários. Foram instalados pontos de acesso a rede sem fio para contornar a ausência de pontos de rede cabeada nas salas de aula. Enquanto a obra civil para implantação de cabeamento de rede não é realizada pela PROPA, o atendimento será realizado a partir de rede de comunicação sem fio, a qual possui desempenho, confiabilidade e segurança inferior.

# 8.2.2 Melhorias Implementadas nas Infraestruturas de TIC dos Campi

Para os Campi da UFSB, as melhorias implementadas visam ampliar o suporte tecnológico as atividades acadêmicas e administrativas a partir da entrega de novos serviços de TIC. Para isto, avaliou-se como necessário: melhorar a integração tecnológica entre as Unidades da Universidade (Campi, CUNI e Escritórios); ampliar a confiabilidade e segurança das infraestruturas de TIC disponibilizadas; e reduzir custos na implementação das soluções tecnológicas a partir da intensificação do uso de soluções baseadas em software livre e de código aberto. A seguir apresentamos mais detalhes sobre as principais melhorias implementadas nas infraestruturas de TIC dos Campi.

Ampliação da integração de servidores localizados em cada um dos Campi a partir de conexão segura. Realizada a ampliação da integração entre os servidores de rede dos três Campi da UFSB a partir de comunicação segura. Esta facilidade foi realizada a partir de serviço de encriptação dos canais de comunicação entre os servidores usando tecnologia baseada em software livre – OpenVPN, *Open Source Virtual Private Network*.



Melhoria na segurança e na gestão de recursos de TIC. Para permitir uma gestão mais eficiente dos recursos de TIC e a adoção de políticas globais de segurança, foi implantado um serviço de diretório de rede – o qual determina uma organização lógica na qual recursos computacionais, serviços de TIC e contas/perfis de usuários são organizados de forma hierárquica, que pode acompanhar as estruturas organizacionais definidas. Este serviço foi implementado considerando uma infraestrutura de servidores distribuídos nos três campi e que operam de forma integrada, replicando entre si as políticas de segurança e de uso de recursos definidas pela PROTIC. Com a implantação deste serviço é possível, por exemplo, a integração do mecanismo de autenticação de usuários, a definição de políticas de segurança validas igualmente para os três campi, a automação da instalação e da atualização de softwares nos computadores das áreas administrativa e acadêmica etc.

Implementação de mecanismo para redução de custos para o monitoramento do funcionamento dos ativos de rede. Realizada a implantação de plataforma automatizada para o monitoramento de ativos de rede (servidores, equipamentos de comunicação etc.). Com este serviço, é possível avaliar a qualidade das comunicações e dos serviços – reduzindo a demanda por pessoal e custos logísticos (automóvel, combustível etc.) para a garantia do pleno funcionamento dos serviços de links de comunicação e de outros serviços de TIC. O serviço é implementado a partir de uma solução baseada em software livre (Zabbix), já está em pleno funcionamento no CJA e encontra-se em fase de implantação nos demais Campi.

Implantação de mecanismos para recuperação de serviços em caso de falhas. Implantada solução baseada em software livre para realização de backups das infraestruturas de servidores. A solução já está em funcionamento nos Campi Jorge Amado e Paulo Freire e está em implantação no Campus Sosígenes Costa.

Implantação de novos pontos de acesso à rede sem fio nos três campi. Foram implantados novos pontos de acesso à rede sem fio para atender às novas estruturas acadêmicas e administrativas instaladas nos campi, mais especificamente: (A) Novo pavilhão de aulas no CJA; (B) Novo pavilhão de aulas no CPF; e (C) Novas salas de aula no CSC. Esta solução para distribuição de acesso a rede permanecerá até que as obras civis com adição de pontos de rede cabeada possam ser realizados pela PROPA.



Ampliação da banda de comunicação do Campus Paulo Freire. Apoiada a implantação no CPF de novo link de comunicação, fornecido pela RNP, com velocidade de 20Mbps. Com isso, a banda de comunicação do Campus Paulo Freire passa de 130Mbps para 150Mbps. Para os Campi Jorge Amado e Sosígenes Costa existe uma definição de entrega de links de comunicação fornecidos pela RNP, mas ainda não a prazo para a instalação dos mesmos.

Melhoria na infraestrutura de TIC no Campus Sosígenes Costa. Foram realizadas várias melhorias na infraestrutura de servidores e de comunicação que atendem ao Campus Sosígenes Costa, dentre as quais se destacam: (A) Implantação de fibra ótica na comunicação entre as alas administrativas e acadêmicas – todo o campus passa a trafegar a partir de rede de altíssima velocidade (dois gigabits por segundo); (B) Mudança dos equipamentos servidores para sala com melhor climatização e segurança; e (C) instalação de acesso à Internet na biblioteca.

Implantação de sistema de helpdesk nos Campi Paulo Freire e Sosígenes Costa. Feita a integração do CPF e do CSC ao sistema de abertura de chamados e solicitação de suporte técnico de TIC (helpdesk). O uso deste sistema visa melhorar o processo de atendimento dos usuários de TIC, além de permite um acompanhamento e avaliação das diversas envolvendo o uso das TICs na Universidade. A cultura de uso deste tipo de sistema ainda está sendo estabelecida com os usuários das TICs no CPF e no CSC.

# 8.2.3 Implantação do Sistema Integrado de Gestão – SIG / UFSB

O Sistema Integrado de Gestão (SIG) foi obtido via convênio (Termo de Cooperação) com a Universidade Federal do Rio Grande do Norte. O Termo de Cooperação assinado prevê a disponibilização de novas versões do sistema, além de horas de treinamento e de suporte técnico e negocial, efetuados pela equipe de analistas da SINFO/UFRN.

Foi formada uma equipe, atualmente composta por 8 analistas de sistemas e 1 técnico de TI, mais o Diretor de Sistemas, para atuar na implantação do SIG, agora denominado SIG/UFSB. O diretor de sistemas atua como o gestor geral desta equipe.

Em janeiro de 2015 foi definido que o SIG/UFSB estaria instalado para execução em computadores servidores da STI/UFBA, baseado no acordo de tutoria da UFBA com a UFSB.



Após o encerramento do período de tutoria, está sendo negociado um convênio para a continuação do uso de computadores/servidores da STI/UFBA para a instalação e execução de sistemas da UFSB.

Em abril, 5 analistas de sistemas da equipe realizaram uma missão de uma semana na SINFO/UFRN para um treinamento de imersão no SIG. Este treinamento foi fundamental para o início do processo de implantação do sistema. O treinamento ajudou a equipe na configuração adequada do ambiente do sistema e do SIG/UFSB, propriamente. Em abril de 2015 o SIG/UFSB foi colocado em funcionamento.

Para o início da utilização do SIG, diversas informações sobre a UFSB foram inseridas no sistema para a sua configuração. Entre estas informações temos o cadastro do organograma da UFSB no SIGAdmin. Este cadastro já foi alterado algumas vezes, com a geração de novas versões.

#### 8.3 Gestão Ambiental e Sustentabilidade

A UFSB é a única Universidade que conta com uma Pró-Reitoria de Sustentabilidade e Integração Social (PROSIS) que tem como atribuições estatutárias e administrativas: a) desenvolvimento de políticas para a sustentabilidade, a gestão ambiental, a integração social e a articulação comunitária e institucional; b) o estabelecimento de diretrizes ambientais, arquitetônicas e urbanísticas para a implantação dos *campi* da UFSB em Itabuna, Teixeira de Freitas e Porto Seguro, além das instalações dos Colégios Universitários da Rede Anísio Teixeira; e c) o desenvolvimento de processos de educação socioambiental junto à comunidade interna (estudantes e servidores docentes e técnico-administrativos) e externa (instituições públicas, privadas, movimentos populares e ambientalistas).

Os Eixos principais de atuação da DS são: (a) vida sustentável nos *campi*; (b) ensino e pesquisa em sustentabilidade; e (c) sociedade e sustentabilidade. Em 2015 a PROSIS desenvolveu ações, tanto na área da Educação e Pesquisa para a Sustentabilidade, como na área da Gestão Ambiental, focando, principalmente, na Gestão do Campus.



# 8.3.1 Sustentabilidade na Gestão do Campus

- a)Gestão da água e da energia elétrica: focou-se no consumo consciente, com o intuito de estimular a redução do consumo de certos materiais na universidade, como papel e copos descartáveis.
- b)Implantação da Coleta Seletiva Solidária: caminhou-se com a preocupação em relação à destinação dos resíduos sólidos da universidade, tendo como referência a legislação da administração federal (Decreto n° 5.940 de 25 de outubro de 2006):
- Estudos e divulgação das informações necessárias (legislação, orientações para a administração pública, como A3P, por exemplo) nos três *campi*.
- Articulação interna com diversos setores da PROPA e seleção dos servidores para compor a Comissão.
- Levantamento dos contatos e visitas a cooperativas, associações e empresas nos três *campi*,
   e reuniões com representantes da cooperativa (Itabuna), com catadores (Teixeira de Freitas)
   e empresários (Porto Seguro) relacionados à Coleta Seletiva de Resíduos Sólidos;
- Promoção de Mesa Redonda sobre o tema Coleta Seletiva de Resíduos Sólidos na etapa geral do Fórum Social em Porto Seguro, envolvendo docentes, discentes e técnicos.
- Elaboração de edital, termo de compromisso e chamada pública, a fim de proceder com a habilitação das cooperativas e/ou associações, junto à PROPA.
- Realização de minicurso de sensibilização e informação sobre o tema com os funcionários responsáveis pela limpeza na sede do *Campus* Jorge Amado, em parceria com a cooperativa; preparação de estudantes (Ecotimes) para a implantação da coleta seletiva na sede do Campus Jorge Amado, a partir do primeiro quadrimestre letivo de 2016.

#### **UFSB** pela Sustentabilidade - Ecotimes

a)Projeto "UFSB pela Sustentabilidade": visa a formação de ECOTIMES, compostos por servidores técnico-administrativos, docentes e discentes que serão responsáveis em informar a comunidade acadêmica e promover a implantação das Boas Práticas, assim como o acompanhamento e monitoramento dos resultados na gestão dos recursos e na manutenção do campus dentro dos princípios da sustentabilidade.



b)Lançamento no banco de projetos do Programa de Apoio à Permanência da PROSIS, com a adesão de estudantes nos três *campi*. Iniciou-se um processo de formação com os estudantes do *Campus* Jorge Amado para uma atuação com autonomia na realização do projeto UFSB pela Sustentabilidade em 2016. Nos demais *campi* os Ecotimes se organizaram em grupos temáticos, sob a coordenação de servidores técnicos. No CJA os estudantes tiveram uma primeira reunião com os servidores técnicos que já faziam parte do Ecotime.

# 8.3.2 Sensibilização e divulgação

Foi desenvolvido o espaço virtual para a sustentabilidade no site da UFSB e criaramse notícias para o Facebook da universidade ao longo do ano. Sinalizações com orientações para a adoção das Boas Práticas foram concebidas, junto com a Assessoria de Comunicação, impressos e afixados em lugares estratégicos nos três campi (nos setores, ao lado dos interruptores de luzes, nos banheiros e copas).

# Projeto: Implantação do Programa de Uso Racional de Água e Energia

Programa de Uso Racional de Água e Energia na UFSB: baseado na expertise do Programa AGUAPURA (TECLIM/PEI/UFBA). A elaboração do projeto contou com seis reuniões preparatórias, envolvendo os Ecotimes, engenheiros e coordenadores administrativos dos três campi, assim como docentes gestores da PROGEAC e do Centro de Formação em Ciências Ambientais.

Adesão da UFSB ao Sistema Vianet do AGUAPURA-TECLIM e viabilização da leitura e o registro do consumo de água e energia nos três campi, ao longo do último quadrimestre e suscitou várias reflexões e discussões que subsidiaram a elaboração do projeto (diagnóstico).



# Projeto de Capacitação de Servidores Técnico-Administrativos em Sustentabilidade

Elaboração do Projeto de Capacitação de Servidores Técnico-Administrativos em Sustentabilidade a ser lançado em 2016 pela Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP), resultado de uma demanda dos técnicos administrativos, que se inscreveram no Componente Curricular "Sustentabilidade é Possível?", ministrado pelo Prof. Asher Kiperstok. Uma capacitação mais curta (20h) oferecida por meio da DGP deverá viabilizar uma maior participação dos servidores técnicos.

#### Sustentabilidade no Ensino

Proposta de Formação Docente em Sustentabilidade composta por duas etapas:

Uma de curta duração (20 horas), parte integrante do Programa de Formação Docente

Uma segunda etapa de, no mínimo, 60 horas, em forma de rodas de conversa sobre

Sustentabilidade.

Participação na realização do Curso de Formação de Formadores e de Metodologia em Adaptação baseada em Ecossistemas no Campus Sosígenes Costa durante a Semana da Mata Atlântica (maio) e em Itabuna- CEPLAC (julho), envolvendo parcerias com a Ministério do Meio Ambiente - MMA, Cooperação Alemã - GIZ, UESC, IFBA e outras instituições.

# Projeto Jardim dos Sonhos – Campus Jorge Amado

Uma preocupação com a área externa dos *campi* (espaços públicos, jardins) levou a discussão com os Coordenadores Gerais de possíveis soluções de melhora da qualidade urbana e ambiental, que permitiu a formação de uma parceria no *Campus* Jorge Amado com docentes que desenvolvem o Projeto Jardim dos Sonhos, de requalificação das áreas verdes de entorno das edificações.

# Sustentabilidade na Relação com a Sociedade

Participação do Projeto de Pesquisa para a Revitalização de Sub-bacias do Rio Cachoeira, sob a coordenação de Prof. Joana Guimarães, com a aplicação do projeto piloto para a experimentação e definição da metodologia do projeto deverá acontecer nas imediações do



Campus Jorge Amado em parceria com a comunidade local, viabilizada a partir da mobilização da Fundação Marimbeta.

Em dezembro 2015 a UFSB passou a integrar o Conselho da Fundação Marimbeta.

Participação da organização (mobilização e convite) e realização do Fórum Social da UFSB coordenando debates com o segmento dos Movimentos Socioambientais, nas etapas preparatórias e final do Fórum Social.

Participação do encontro anual do Fórum das Águas de Itabuna.

Participação no II Encontro Latino Americano de Universidades Sustentáveis em Porto Alegre (RS) com a publicação de um artigo e apresentação sobre a UFSB em outubro 2015.

Participação da Semana da Mata Atlântica no Campus Sosígenes Costa em maio de 2015, fruto de parceria com o Ministério do Meio Ambiente - MMA, Cooperação Alemã – GIZ, Reserva da Biosfera da Mata Atlântica - RBMA, SOS Mata Atlântica e outras instituições.



# 9. ANEXOS – RELATÓRIOS DOS SETORES E UNIDADES UNIVERSITÁRIAS

# 9.1 Centro de Formação em Ciências e Tecnologias (CFCAf)

#### Breve apresentação do CF

O reitor da Universidade Federal do Sul da Bahia, através da Portaria 156/2014, constituiu uma comissão para elaboração de proposta de criação do Centro de Formação em Ciências e Tecnologias Agroflorestais (CFCAf). Em 01 de Abril de 2015, através da portaria 111/2015, foi criado o decanato *pro tempore* do CFCAf, para instalação da unidade acadêmica no campus Jorge Amado.

A instalação do CFCAf vem de encontro a uma grande demanda da região sul da Bahia, que se destaca por ser uma das regiões do descobrimento do Brasil, porém com uma economia pautada em monoculturas agrícolas, destacando-se a produção cacaueira que assume o papel da monocultura canavieira na região a partir de 1890. Entretanto, nas últimas décadas a produção de cacau tem sofrido uma queda expressiva oriundo da introdução de pragas e doenças que afetaram a monocultura e consequentemente todo sistema socioeconômico da região, que tinha uma forte dependência dessa atividade. Atualmente a região necessita de uma ampla diversificação no setor primário e secundário da economia e de profissionais das ciências agrárias com uma visão tecnológica e de sustentabilidade e com a capacidade de promover uma diversificação de culturas que possam agregar diferentes valores a produção agrícola da região.

Atualmente algumas instituições públicas oferecem cursos nas áreas de ciências agrárias na região de abrangência da UFSB. Dentre eles destaca-se a UESC, UFRB e IF's. Porém, dada as projeções de crescimento da atividade agrícola na região e no país, é esperado um significativo aumento da demanda por profissionais qualificados para atender o mercado regional e nacional. Outra necessidade da região é o desenvolvimento de pesquisas de vanguarda e inovações na área de ciências agrárias para promover o desenvolvimento econômico da região em consonância com a conservação da biodiversidade e dos recursos naturais.



Com a criação do CFCAf são propostos cursos de segundo e terceiro ciclo que visam preencher lacunas importantes dos programas de graduação e pós-graduação da região nordeste do país nas áreas engenharia florestal e engenharia agrícola e ambiental e programas de pós-graduação em ciências agrárias tropicais. Praticamente não existem programas de pós-graduação nessas áreas estratégicas no nordeste brasileiro. Através da construção de parceria com o Centro de Pesquisas do Cacau (CEPEC-CEPLAC) espera-se uma rápida implementação de atividades de pesquisa na região, abrindo a possibilidade de colocar a UFSB como um centro de excelência nacional e internacional de ciências agroflorestais.

O projeto de criação do CFCAf também visa estreitar o contato da academia com os produtores rurais da região. São previstos programas de residência em propriedades rurais da região para estudantes da UFSB, bem como parcerias com instituições públicas, da sociedade civil e privadas para transferência de tecnologias e conhecimento gerados pelo CFCat.

# Ações desenvolvidas em 2015

A partir da criação do CFCAf, em abril de 2015, foram criados 7 grupos de trabalho para elaboração de propostas para as ações de ensino, pesquisa, extensão e infraestrutura do centro da formação. A seguir é apresentado um breve relato do resultado dos trabalhos dos grupos de trabalho.

GT 1 primeiro ciclo = proposta de área de concentração em ciências agrárias para o BI em Ciências

No intuito de consolidar o CFCAf e estabelecer uma cultura ampla e interdisciplinar e mantendo simultaneamente a formação eficiente e de qualidade dos discentes, vem sendo desenvolvida uma área de concentração em ciências agrárias para o curso de Bacharelado Interdisciplinar em Ciências da UFSB.

A área de concentração em Ciências Agrárias deverá proporcionar uma visão de temas rurais ao discente, sendo dividida em grandes temas sobre ciência vegetal, ciência animal, tecnificação rural e desenvolvimento rural. Além de proporcionar uma visão da temática rural aos que cursarem os componentes desta área de concentração, os temas têm a finalidade de direcionar os discentes que tem intenção de seguir nos cursos de segundo ciclo da UFSB.

GT 2 segundo ciclo = proposta do PPC da Engenharia Agrícola e Ambiental



O Conselho Universitário da UFSB autorizou a elaboração do PPC do curso de Engenharia Agrícola e Ambiental. Em 2015, o CFCAf preparou uma proposta de PPC para o curso e a proposta foi encaminhada para revisão.

GT 3 segundo ciclo = proposta do PPC da Engenharia Florestal

O Conselho Universitário da UFSB autorizou a elaboração do PPC do curso de Engenharia Florestal. Em 2015, o CFCAf preparou uma proposta de PPC para o curso e a proposta foi encaminhada para revisão.

GT 4 segundo ciclo = proposta do PPC da Engenharia de Aquicultura e Pesca

Apesar do Conselho Universitário da UFSB ainda não haver autorizado a elaboração do PPC do curso de Engenharia de Aquicultura e Pesca, foi formado um grupo de trabalho para iniciar a elaboração de uma pré-proposta de viabilidade de implantação do curso na região. Até o final de 2015 o documento ainda não estava finalizado.

GT 5 terceiro ciclo = APCN do mestrado e doutorado em Ciências Agrárias

Foi elaborada a APCN para o mestrado e doutorado em Ciências Agrárias Tropicais. A proposta de APCN foi submetida e aprovado pelo Conselho Universitário da UFSB. Ainda em 2015, a proposta de APCN foi então submetida a CAPES, mais infelizmente foi indeferido o início do programa no ano de 2016 e recomendada a reformulação e reenvio da proposta no futuro.

#### GT 6 infraestrutura e laboratórios

O CFCAf é um centro voltado a formação de profissionais preparados para conduzir uma produção rural sustentável e em consonância com a conservação da natureza, através dos cursos de formação em segundo e terceiro ciclo e apoio aos cursos do primeiro ciclo. Nesse sentido, o CFCAf deve ter o mínimo de estrutura para garantir a formação eficiente e de qualidade dos futuros profissionais que irão atuar na promoção de mudanças tecnológicas e socioeconômicas para a região sul da Bahia. Essas estruturas envolvem laboratórios, áreas de estudo e pesquisa, redes de convênios de pesquisa e extensão e estágios. O grupo de trabalho de infraestrutura e convênios realizou um diagnóstico das principais estruturas em comum para todos os cursos que serão oferecidos pelo CFCAf e também realizou uma prospecção do potencial de infraestrutura instalada na região por outros instituições públicas parceiras que podem ser compartilhados para implementação das atividades dos cursos e trabalhos previstos



no âmbito do CF. Também foi realizada uma estimativa da quantidade de servidores técnico e administrativos que são necessários para operação da infraestrutura associada ao CFCAf.

Em maio de 2015, a CEPLAC cedeu uma área dentro do Centro de Pesquisas do Cacau (CEPEC), em Ilhéus, para instalação da sede do CFCAf. Com a cessão do terreno, foram elaborados os projetos de engenharia e as licitações para instalação da sede do CFCAf.

GT 7 pesquisa, extensão e cooperação técnica

Associado a infraestrutura mínima necessária para operacionalização do CFCAf, foi preciso prospectar parcerias para o estabelecimento de acordos de cooperação e convênios que visam potencializar as ações do CFCAf na região, bem como para promover ações de ensino, pesquisa e extensão para a comunidade acadêmica associada ao CF. Durante o ano de 2015 foram negociados e tramitados mais de uma dezena de acordos de cooperação técnica nacionais e três acordos de cooperação técnica internacionais. No âmbito da cooperação técnica, foram realizadas diversas reuniões e eventos nacionais e internacionais no campus Jorge Amado da UFSB, voltados para atividades de pesquisa em ciências agroflorestais e extensão rural.

# Ações previstas para 2016

Em 2016, o CFCAf continuará promovendo as ações dos 7 grupos de trabalho, que estão voltados para consolidação das propostas para as ações de ensino, pesquisa, extensão e infraestrutura do centro da formação. A seguir é apresentada uma lista com os principais resultados esperados para 2016.

- Finalização da obra de construção da sede do CFCAf;
- Lotação formal do corpo docente da UFSB no CFCAf;
- Formação da congregação, formação dos colegiados de curso e eleição dos dirigentes do CFCAf;
- Aprovação do PPC do BI de Ciências, com a área de concentração de Ciências Agrárias e apoio aos IHACs para implementação dos componentes curriculares relacionadas ao CF;
- Finalização e aprovação do PPC da Engenharia Agrícola e Ambiental;
- Finalização e aprovação do PPC da Engenharia Florestal;



- Elaboração da proposta de PPC da Engenharia de Aquicultura e Pesca e solicitação ao Conselho Universitário para criação do curso na UFSB;
- Reformulação e reenvio da proposta de APCN para o mestrado e doutorado em Ciências Agrárias Tropicais para a CAPES;
- Formulação e envio ao Conselho Universitário da UFSB, da proposta de APCN para o curso de especialização em sistemas agroflorestais, em parceria com a CEPLAC.
- Negociação e tramitação de mais uma dezena de acordos de cooperação técnica, voltados para atividades de ensino, pesquisa e extensão rural.



# 9.2 Centro de Formação em Ciências Ambientais (CFCAm)

# Breve apresentação do CF-CAm

O Centro de Formação Profissional em Ciências Ambientais (CFCAm) da UFSB é uma Unidade Universitária, com sede em Porto Seguro-Ba, e tem como missão principal formar e capacitar profissionais em cursos de Graduação e Pós-Graduação relacionados às Ciências, bem como desenvolver a Pesquisa e a Extensão. Tem ainda a responsabilidade de subsidiar as discussões e ações em sustentabilidade. Nesse sentido, o CFCAm articula-se com a PROSIS (Pró Reitoria de Sustentabilidade e Integração Social), com os CUNIs (Colégios Universitários), IHACs (Institutos de Humanidades, Artes e Ciências) e demais Centros de Formação (CFs) a fim de se estabelecer um constante diálogo e avaliação das ações sobre o Ensino, a Pesquisa e a Extensão em Ciências Ambientais.

Considera-se as atividades do CFCAm iniciadas a partir de 20 de agosto de 2013, com a posse do Conselho Universitário Matriz, formado por dirigentes *pro tempore* e por representantes dos parceiros institucionais e da sociedade baiana. A partir da nomeação do Decano, Dr. Asher Kiperstok First (professor cedido pela Universidade Federal da Bahia-UFBA), em 01 de setembro de 2013, através da Portaria No 15, publicada no Diário Oficial da União Nº 181, de 18 de setembro de 2013, Seção 2, página 27, foram tomadas diversas medidas e iniciativas que procuraram a integração com as diversas entidades e órgãos com afinidade/possibilidade de parcerias em prol das ações ambientais e de sustentabilidade. Em 01 de julho de 2015, o Decano do CFCAm designou o prof. Jorge Antonio Silva Costa como Vice-Decano do CFCAm. Para maiores detalhes das ações do CFCAm durante a gestão 2013-2015, ver o Relatório CFCAm - gestao 2013-2015\_31-12-2015, encaminhado à Reitoria da UFSB em 31 de dezembro de 2015 (ANEXO I).

A Vice-Reitora, no exercício do cargo de Reitora da Universidade Federal do Sul da Bahia, nomeou a partir de 1º de janeiro de 2015, o Prof. Jorge Antonio Silva Costa, como Decano *pro tempore* do CFCAm, através da Portaria Nº. 07/2015, de 08 de janeiro de 2015, Seção 2, página 33, do Diário Oficial da União (DOU)..

O CFCAm está estreitamente integrado ao Instituto de Humanidades, Artes e Ciências (IHAC) do *Campus* Sosígenes Costa (CSC), atuando no primeiro ciclo como um coparticipante



na operacionalização do Bacharelado Interdisciplinar (BI) em Ciências. Com essa configuração, os Componentes Curriculares (CCs) preparatórios aos cursos profissionais de Segundo Ciclo, que compõem a Área de Concentração (AC) em Estudos Ambientais do BI em Ciências, são ministrados no CFCAm.

Os cursos de Segundo Ciclo serão ministrados no CFCAm, situado no CSC. Seu elenco compreenderá cursos de Graduação Profissional (GP), com destaque para cursos relacionados às Ciências Ambientais, como Ciências Biológicas, Oceanografia, Geologia, entre outros. Em todos os casos, a configuração dos cursos de Segundo Ciclo, a serem definidos e aperfeiçoados a partir dos Projetos Pedagógicos do Curso (*PPCs*), implicará carga horária de sala de aula reduzida e programação compacta, especificando e enfatizando metodologias de ensino aprendizagem com forte ênfase na auto-instrução, aprendizagem orientada por problemas e por projetos, trabalho em equipe e foco na prática. A duração dos cursos profissionais será estabelecida obedecendo a natureza da formação e as diretrizes curriculares das profissões respectivas.

A formação de Terceiro Ciclo também é de responsabilidade do CFCAm. Sua implantação se dará gradualmente, respeitando-se a modularidade da estratégia de construção institucional desta Universidade e a composição do corpo docente. Visando ajustar critérios de flexibilidade curricular e integração com demandas da sociedade, a formação de pós-graduação (PG) será realizada em Programas Integrados de Pesquisa, Extensão e Criação (PIPECs) ou independentes até que os PIPECs sejam estabelecidos, organizados e operados sem as restrições de estruturas institucionais fixas e estabelecidas.

A estrutura acadêmica do CFCAm foi pensada para atender às demandas das três esferas dos aspectos socioambientais que se relacionam às ações para a sustentabilidade (Ambiental, Econômica e Social). Esses aspectos foram transformados em três grandes linhas de atuação a partir da compreensão de que o Planeta hoje passa por uma crise ambiental grave devido a uma cultura de consumo insustentável exercido pelo ser humano. Esse consumo gera uma pressão crescente sobre os ecossistemas naturais que levaram as Nações a discutirem e proporem medidas de controle e gestão racional dos recursos naturais. Diante desse panorama, o CFCAm norteará suas atividades nas seguintes linhas (Figura 1), descritas abaixo:



#### **Linha 1: Ecossistemas Naturais**

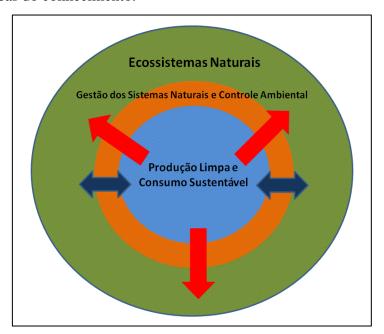
Aborda a apropriação do conhecimento (básico e aplicado) sobre os ecossistemas naturais, visando subsidiar de maneira realista, as boas práticas em sustentabilidade.

#### Linha 2: Gestão de Sistemas Naturais e Controle Ambiental

Aborda as temáticas relacionadas aos mecanismos de gestão e controle, elaborados para a garantia da manutenção do equilíbrio socioambiental do Planeta.

# Linha 3: Produção Limpa e Consumo Sustentável

Segue a lógica de que o principal problema da crise ambiental atual decorre de padrões de produção e consumo insustentáveis. O Ensino, a Pesquisa, a Extensão, a Gestão Administrativa e todas as outras formas de atuação, permitem ações de produção limpa e de consumo consciente. O CFCAm abrigará cursos e modelos de formação que se relacionam com todas as áreas do conhecimento.



**Figura 1.** Linhas de atuação do CFCAm e suas relações. As setas indicam a necessidade de um consumo sustentável e de uma produção limpa (setas azuis), visando atenuar a forte pressão humana exercida sobre os ecossistemas naturais (setas vermelhas).



Os parâmetros e ideias acima explicitados norteiam os principais aspetos e tomadas de decisões relacionados ao CFCAm.

O presente relatório refere-se as ações realizadas no ano de 2015 (gestão anterior) e das perspectivas para 2016 (gestão atual).

# Ações desenvolvidas em 2015

O CFCAm desenvolveu ações para o ensino, a pesquisa, a extensão e a gestão. A seguir é apresentado um breve relato dos trabalhos:

# Apoio na formulação da área de concentração em Estudos Ambientais para o BI em Ciências

O CFCAm, através de sua representação e dos docentes da área, trabalhou na construção de propostas acerca do que poderia vir a ser o percurso, quadrimestre a quadrimestre, da Formação Geral e, especialmente da Formação Específica, de um estudante que tivesse a intenção de fazer um curso de 2º ciclo na área de Concentração em Estudos Ambientais, tendo em vista o PPC do BI-Ciências. Essas propostas serviram de informação para os envolvidos na elaboração do PPC do BI-Ciências.

# Condução dos processos de construção dos PPCs dos cursos do segundo ciclo.

Após a liberação do CONSUNI, O CFCAm conduziu o trabalhando na construção dos seguintes PPCs:

- Curso de Ciências Biológicas
- Curso de Oceanografia
- Auxílio no Curso de Engenharia Sanitária e Ambiental (em parceria com o CF-CTI)

Foram designadas as professoras Cristiana Barros Nascimento Costa e Fabiana Félix Hackradt como representantes do CFCAm para cada um dos processos de construção dos PPCs, dando a elas a autonomia, como relatoras do processo, para: convocar e presidir as reuniões necessárias; coordenar as atividades de elaboração do PPC; analisar e emitir parecer acerca das recomendações para as atualizações das versões do PPC. Os PPCs encontram-se na fase de finalização para submissão ao CONSUNI.



# Planejamento de Laboratórios

O CFCAm, através da representação dos docentes Carlos Wener Hackradt (representante do CFCAm) e Leonardo Evangelista Moraes (representante do IHAC do CSC), participou ativamente da Comissão de Laboratórios que ajudou a planejar as normativas e os *Layouts* dos laboratórios a ser implantados na UFSB.

# Elaboração e submissão de propostas de cursos terceiro ciclo

Foram submetidas duas APCNs diretamente ligadas ao CFCAm devido a sua natureza e proponentes, a saber: 1) o Programa de Pós-Graduação em Biodiversidade Tropical e Conservação (Biotrópico), sob a coordenação do Prof. Nadson Ressyé Simões Silva; e, 2) o Programa de Pós-Graduação em Pessoas, Processos e Produtos para a Sustentabilidade (P3S), sob a coordenação do Prof. Asher Kiperstok. Infelizmente, e devido principalmente a falta de infraestrutura adequada e de interação previa suficiente entre os participantes do corpo docente, as propostas não conseguiram obter nota 3, necessária para a sua aprovação. Observa-se contudo, que estas deficiências normais em instituições em estágio inicial de formação, serão rapidamente superadas, abrindo caminho para a sua futura aprovação.

# Elaboração e submissão de propostas de Projetos de Pesquisa e Cooperação Técnica

Os docentes ligados ao CFCAm submeteram 31 projetos de pesquisa a diferentes agências de fomento (FAPESB, CNPq, MEC, etc); são membros e/ou coordenam outros 22 projetos em andamento, contendo parcerias de diversas instituições nacionais e internacionais.

Foram realizados e/ou encaminhados Acordos de Cooperação Técnica/Convênios, a saber: 1) o Acordo de Cooperação Técnica (ACT) com o Centro Interdisciplinar de Neurociência da Universidade de Valparaiso, no Chile, a partir da iniciativa do prof. Orlando Jorquera; 2) o ACT com o Jardim Botânico de Nova York (New York Botanical Garden - NYBG), com a participação do prof. Jorge Costa; 3) o projeto Mecanismos de REcuperación de DEpredadores apicales en áreas marinas protegidas MEDiterráneas (REDEMED), financiado pelo Ministerio de Economia y Competitividad, da Espanha, contando com a participação dos professores Carlos W. Hackradt e Fabiana F. Hackradt; e, 4) o convênio com



a Universidade Federal do Oeste da Bahia (UFOB), com participação do prof. Jorge Costa; 5) o convênio com o Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio/MMA), com liderança da profa. Gabriela Narezi; entre outros importantes convênios, acordos e contatos de parceria.

Existe ainda a participação dos docentes do CFCAm em cinco Programas de Pós-Graduação, a saber: 1) Programa de Pós-Graduação em Ciências Ambientais (PPGCA) da Universidade Federal do Oeste da Bahia (UFOB); 2) Programa de Pós-Graduação em Sistemas Aquáticos Tropicais (PPGSAT) da Universidade Estadual de Santa Cruz; 3) Programa de Pós-Graduação em Bioteconologia (PPGBioTec) da Universidade Estadual de Feira de Santana (UEFS); 4) Programa de Pós-Graduação em Botânica (PPGBot) também da UEFS; 5) Especialização em Ciência e Tecnologia Ambiental do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Bahia (IFBA), *campus* Porto Seguro.

Foram criados três grupos de pesquisa que agregam pesquisadores dos campos do saber científico, artístico e humanístico tanto da UFSB como de outras instituições nacionais e internacionais. Os grupos de pesquisa são: 1) Conservação da Biodiversidade Vegetal e Sustentabilidade (CBVS); 2) Ecologia e Conservação de Sistemas Marinhos e Costeiros; 3) TECLIM\_UFSB - Produção Limpa, Gestão e Consumo Sustentável

# Integração com a Sociedade e Projetos de Extensão

Os docentes ligados ao CFCAm desenvolvem seis projetos/atividades de extensão; e, integram Conselhos, Comitês e Câmaras Técnicas de diferentes órgãos das esferas Municipal, Estadual e Federal, a exemplo do Conselho de Meio Ambiente do Município de Porto Seguro e da RESEX do Corumbáu em Caravelas.

Durante o ano de 2015, dois grandes empreendimentos que visam integrar cultura, lazer, pesquisa, educação e conservação da biodiversidade, foram apresentados como iniciativas do CFCAm e logo incorporados como patrimônios da UFSB, são eles: 1) o Jardim Botânico da Floresta Atlântica Sul baiana (FLORAS), idealizado por Jorge Costa e Cristiana Costa; e, 2) o Instituto Interdisciplinar de Ciências do Mar (IIICMar), idealizado por Carlos Hackradt e Fabiana Hackradt.



O Jardim Botânico FLORAS possui um modelo descentralizado e capilar na forma de integrar a Sociedade com a Natureza. A sede principal está sendo instalada no município de Porto Seguro, Bahia, Brasil, sob a gestão da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB) e aos cuidados de toda a comunidade do Sul da Bahia. As coleções de plantas, acervos culturais e estéticos são integrados ao FLORAS em todos os municípios do Sul da Bahia onde a UFSB possui parcerias, como uma rede de espaços que garantem a peculiaridade da relação *planta-ser humano-ambiente* de cada local e de cada comunidade, formando uma constelação de ações em prol da conservação da biodiversidade na região. A proposta aproveita espaços já existentes e pertencentes à UFSB e à Comissão Executiva para o Plano da Lavoura Cacaueira (CEPLAC), especialmente os espaços da Estação Ecológica Pau Brasil (ESPAB) e dos *campi* da UFSB.

O Instituto Interdisciplinar em Ciências do Mar foi pensado para se tornar um núcleo de excelência em pesquisa e extensão na área de ciências do mar dentro da UFSB. A proposta visa abranger professores, pesquisadores, técnicos e estudantes para resolver os principais problemas relacionados com as ciências do mar. A proposta é agregar no instituto profissionais de diversas áreas para que possam juntos abordar problemas relacionados ao meio marinho, costeiro e de transição, com uma visão interdisciplinar. O IIICMar deverá servir de apoio para as atividades de ensino da UFSB no primeiro ciclo, tanto nos CCs do Bacharelado Interdisciplinar em Ciências e na Licienciatura Interdisciplinar em Ciências da Natureza, servindo como base estruturante para os cursos de 2º ciclo em Biologia e, principalmente, Oceanologia e os cursos de 3º ciclo, de pós-graduação

# Participação na Semana Nacional de Ciência e Tecnologia (SNCT)

O CFCAm, através de seus membros, participou da organização, da programação e da realização da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia da UFSB (SNCT-2015), um evento afiliado à Semana de Cultura, Ciência, Arte e Tecnologia (SECCAT-2015). Uma oportunidade de iniciação científica e de debates acadêmicos acerca de importantes temas relativos à sustentabilidade, empreendedorismo e à questão ambiental, entre outros ligados a temas de grande relevância.



# Ações previstas para 2016

Em 2016, o CFCAm continuará promovendo as ações necessárias para a consolidação das propostas de ensino, pesquisa e extensão. A seguir é apresentada uma lista com os principais resultados esperados para 2016.

- Lotação formal do corpo docente da UFSB no CFCAm;
- Implantação de infraestrutura física e de pessoal do CFCAm;
- Formação da congregação, formação dos colegiados de curso e eleição dos dirigentes do CFCAm;
- Aprovação do PPC do BI de Ciências, com a área de concentração de Estudos Ambientais e apoio aos IHACs para implementação dos componentes curriculares relacionadas ao CF;
- Finalização e aprovação do PPC de Ciências Biológicas;
- Finalização e aprovação do PPC de Oceanografia;
- Iniciar discussões sobre outros cursos possíveis para o CFCAm;
- Envio da proposta de APCN/CAPES em Ciências e Tecnologias Ambientais,
   nível mestrado acadêmico, em parceria com o IFBA-Campus Porto Seguro;
- Envio de proposta de um Laboratório Multiusuário em Ciências Ambientais, a ser submetida à Chamada Pública MCTI/FINEP/FNDCT 02/2016 – Centros Nacionais Multiusuários;
- Implantação do Jardim Botânico da Floresta Atlântica Sul baiana (FLORAS);
- Implantação do Instituto Interdisciplinar em Ciências do Mar (IICMar);
- Formulação e envio ao Conselho Universitário da UFSB, de proposta de criação de PIPECs e cursos de especialização, Residências e outros cursos de 3º ciclo;
- Participação na 68ª Reunião Anual da SBPC;
- Fortalecimento, negociação e tramitação de acordos de cooperação técnica e captação de financiamentos externos, voltados para atividades de ensino, pesquisa e extensão em Ciências Ambientais, bem como para a alocação de infraestrutura ao CFCAm.



# Docentes que colaboram com CFCAm de 2013 até o momento

# $(O\ presente\ relat\'orio\ levou\ em\ consideraç\~ao\ as\ atividades\ dos\ docentes\ abaixo)$

Nome	Campus
Alessandra Buonavoglia Costa Pinto	CSC
Carlos Werner Hackradt	CSC
Catarina Marcolin	CSC
Cristiana Barros Nascimento Costa	CSC
Fabiana Felix Hackradt	CSC
Fabrício B. Zanchi	CSC
Florisvalda Silva Santos	CSC
Gabriela Narezi	CSC
Gleidson Vieira Marques	CSC
Jaílson Santos de Novais	CSC
Jorge Antonio Silva Costa	CSC
Lenir Silva Abreu	CSC
Leonardo Evangelista Moraes	CSC
Luiz Norberto Weber	CSC
Marcos Eduardo Cordeiro Bernardes	CSC
Nadson Ressyé Simões Da Silva	CSC
Olívia M.P. Duarte	CSC
Orlando Jorquera	CSC



9.3 Centro de Formação em Ciências Humanas e Sociais

O Centro de Formação em Ciências Humanas e Sociais-CFCHS Tem como missão

institucional a proposta de estimular, apoiar e desenvolver programas, projetos e atividades de

ensino/aprendizagem, pesquisa e extensão na grande área das ciências humanas e sociais,

fomentando a cidadania consciente, que conheça seu passado, valorize o futuro, contribua com

a promoção de justiça social e ambiental, colaborando com a formação de novos quadros

altamente qualificados para o preenchimento das demandas acadêmicas e profissionais

contemporâneas.

Os primeiros passos no sentido de cumprir a missão institucional para a qual se prepara

são relatados no presente relatório oferece informações sucintas sobre as atividades do Centro

de Formação em Ciências Humanas e Sociais durante o ano de 2015, todas estas voltadas para

dar conta da proposta de instalação do mesmo, como parte das unidades encarregadas da

organização e oferta do segundo e terceiro ciclos na UFSB.

As atividades durante o ano em causa foram desenvolvidas em estreita cooperação

com a implantação do Instituto de Humanidades, Artes e Ciências e formulação do PPC do

Bacharelado Interdisciplinar em Humanidades, uma vez que seu dirigente desempenhou o papel

de articulador das reuniões, até que fosse organizado seu colegiado e eleito seus membros pro

tempore.

Simultaneamente àquelas atividades discutiu-se às diretrizes das formações

profissionais de segundo ciclo que serão oferecidas pelo CFCHS. Esta discussão se intensificou

e foram discutidas as principais diretrizes em reunião ocorrida na cidade de Ilhéus em dezembro

de 2014, para, ao longo do ano de 2015 vir-se a formular preliminarmente as propostas de

formações de segundo ciclo em Direito, Antropologia, Administração e Economia, que são

caracterizadas abaixo:

Direito (Direitos coletivos, Direitos diferenciados e Interculturalidade

Campus CSC

Centro de Formação (CF): CFCHS

Justificativa:

Curso âncora em larga demanda regional a ser preenchida por IES públicas;

102



Necessidade e importância na disponibilização da formação em IES públicas;

Formação de profissionais qualificados para atender às demandas da região e externas a esta:

Atender às especificidades de formação de profissionais voltados para atuar na região e outras partes do país.

Cursos semelhantes em IES públicas mais próximas:

UESC com xx vagas ofertadas por ano

- UESB com xx vagas ofertadas por anoCampus CSC
- Centro de Formação (CF): CFCHS
- Justificativa:
- Curso âncora em larga demanda regional a ser preenchida por IES públicas;
- Necessidade e importância na disponibilização da formação em IES públicas;
- Formação de profissionais qualificados para atender às demandas characteristics da região e externas a esta;
- Atender às especificidades de formação de profissionais voltados para atuar na região e outras partes do país.
- Número de entradas por ano: 01
- Quantidade de vagas de estudantes por ano por entrada: 40
- Quantidade de quadrimestres para integralizar o curso: 12
- Quantidade de quadrimestre cursados no IHAC: 9
- Quantidade de quadrimestres cursados no CF: 6
- Quantidade necessária de professoras/es DE-equivalentes: 9 no primeiro ano de funcionamento
- Quantidade necessária de técnicos de laboratórios: 4 no primeiro ano de funcionamento
- Laboratórios disponíveis (raio de 50 km da sede):
- Nenhum que possa atender às demandas especificas da formação oferecida pela UFSB;
- Laboratórios necessários e não disponíveis:
- Núcleo de Práticas Jurídicas-NPJ;
- Características especiais necessárias:
- Biblioteca Física e Virtual. Acesso a bases bibliográficas e de dados de referência na área.



# Antropologia (Gestão de Patrimônio Histórico-Cultural e Relações Interculturais)

- Campus CSC
- Centro de Formação (CF): CFCHS
- Justificativa:
- Existência de demanda de formação na área e especialidade do curso e de profissionais que possam lidar e gerir a diversidade cultural e com o expressivo patrimônio social e cultural existente na área e no país;
- Inexistência de formações assemelhadas que possam dar conta das demandas específicas para esta formação;
- Necessidade de disponibilização da formação em IES para atender aos segmentos de menor renda na área e atrair candidatos qualificados de outras partes do estado da Bahia e do país;
- Contribuir com o desenvolvimento de pensamento crítico, prático e inovador, que venha a
  promover o desenvolvimento de tecnologias de gestão social e do patrimônio social e
  cultural.
- Formar especialistas que possam realizar laudos e perícias sociais, culturais, patrimoniais e
  mediação intercultural para atender às necessidades regionais e nacionais, representadas
  pelas demandas de instituições públicas, privadas, organizações civis etc.
- Laboratórios disponíveis (raio de 50 km da sede):
- Nenhum em instituição pública em toda área. Os laboratórios em antropologia são muitas vezes o próprio campo.
- Laboratórios necessários e não disponíveis:
- Estágio em instituiçoes públicas e privadas na região;
- Pesquisa em parceria com empresas e setor público e instituiçoes privadas;
- Prestação de seviços sob orientação da universidade;
- Laboratório de Arqueologia, Conservação e Restauro de Bens Culturais.
- Características especiais necessárias:
- Biblioteca Física e Virtual. Acesso a bases bibliográficas e de dados específicas da área.



# Administração (Gestão Pública e Gestão Social)

- Campus CSC
- Centro de Formação (CF): CFCHS
- Justificativa:
- Existência de demanda de formação nas áreas e especialidades do curso;
- Forte presença de formações assemelhadas em instituições privadas, em muitos casos sob forma de EAD;
- Necessidade de disponibilização da formação em instituições públicas para atender aos segmentos de menor renda na área e atrair candidatos qualificados de outras partes do estado da Bahia e do país.
- Contribuir com o desenvolvimento de pensamento crítico e prático, que venha a gerar novas iniciativas e tecnologias de gestão das instituições públicads na área, assim como contribuir com a formação de quadros especializados no país.
- Número de entradas por ano: 40.1
- Quantidade de vagas de estudantes por ano por entrada: 40
- Quantidade de quadrimestres para integralizar o curso: 12
- Quantidade de quadrimestre cursados no IHAC: 9
- Quantidade de quadrimestres cursados no CF: 6
- Quantidade necessária de professoras/es DE-equivalentes: 06 (seis) no primeiro ano de funcionamento, devendo aumentar a medida que ingressem novas turmas à razão de 03 (três) novos docentes ano até atingir 12 (doze) docentes.
- Quantidade necessária de técnicos de laboratórios: 4
- Laboratórios disponíveis (raio de 50 km da sede):
- Nenhum na área.
- Laboratórios necessários e não disponíveis:
- Estágio em instituições públicas e privadas na região e fora desta, com vistas a promover experiências em vários campos e situações;
- Pesquisa em parceria com empresas e setor público;
- Prestação de seviços sob supervisão de docentes e em observância às normas da universidade.



- Características especiais necessárias:
- Biblioteca Física e Virtual. Acesso a bases de dados e ibliograficas específicas da área e de áreas correlatas.

# Economia (Empreendedorismo, Economia Criativa e Economia Solidária)

- Campus CSC
- Centro de Formação (CF): CFCHS
- Justificativa:
- Existência de demanda de formação na área e especialidades do curso a ser oferecido;
- Baixa oferta da formação com as características definidas pelos focos do curso;
- Necessidade de disponibilização da formação em instituições públicas para atender aos segmentos de menor renda na área, assim como atrair candidatos de outras partes do estado da Bahia e do país.
- Contribuir com o desenvolvimento de pensamento crítico e prático em economia, de maneira a promover a formação de quadros especializados para atuar na região e no país.
- Número de entradas por ano: 40.1
- Quantidade de vagas de estudantes por ano por entrada: 40
- Quantidade de quadrimestres para integralizar o curso: 12
- Quantidade de quadrimestre cursados no IHAC: 9
- Quantidade de quadrimestres cursados no CF: 6
- Quantidade necessária de professoras/es DE-equivalentes: 06 (seis) no primeiro ano de funcionamento, devendo aumentar a medida que ingressem novas turmas à razão de 03 (três) novos docentes ano até atingir 12 (doze) docentes.
- Quantidade necessária de técnicos de laboratórios: 4
- Laboratórios disponíveis (raio de 50 km da sede):
- Nenhum na área.
- Laboratórios necessários e não disponíveis:
- Estágio em instituições públicas e privadas na região e fora desta visando promover experiências em vários campos e situações;
- Pesquisa em parceria com empresas e setor público;



- Prestação de seviços sob orientação de docentes e observando as normas estabelecidadas pela universidade.
- Características especiais necessárias:
- Biblioteca Física e Virtual. Acesso a bases de dados específicas da área.

O estudo preliminar sobre a oferta regional de cursos superiores na área das ciências humanas e sociais, constatou que a região do Sul da Bahia apresenta significativa carência de instituições públicas. Em toda a área de abrangência e vizinhança da UFSB são encontradas quatro Instituições Estaduais de Ensino Superior que oferecem graduações na área de humanidades. A Universidade Estadual de Santa Cruz – UESC, localizada no município do Ilhéus, oferece Bacharelados em Administração, Comunicação Social, Direito, Economia, Geografia, Línguas Estrangeiras Aplicadas às Negociações Internacionais; e Licenciaturas em Ciências Sociais; Filosofia; Geografia, História, Letras e Pedagogia. A Universidade do Estado da Bahia – UNEB disponibiliza cursos graduações específicas por campus avançado: No Campus XVIII, localizado em Eunápolis: História; Letras, Língua Portuguesa e Literaturas, Turismo e Licenciatura Intercultural em Educação Escolar Indígena. No Campus X, em Teixeira de Freitas, disponibiliza História, Letras: Língua Portuguesa e Literaturas, Letras: Língua Inglesa e Literaturas e Pedagogia. A Universidade Estadual do Sudoeste da Bahia -UESB, em seu Campus Vitória da Conquista, disponibiliza graduação sob forma de bacharelados em Administração, Ciências Sociais, Ciências Econômicas, Comunicação Social, Direito e Psicologia e, ainda, Licenciaturas em Ciências Sociais, Filosofia, Cinema e Áudio Visual, Geografia, História, Letras Vernáculas, Letras Modernas e Pedagogia. No Campus de Jequié disponibiliza Licenciaturas em Letras e Pedagogia. E no campus de Itapetinga Licenciatura em Pedagogia. O Instituto Federal de Educação – IFBA em Porto Seguro oferece um curso de Licenciatura Intercultural Indígena. O Campus da Universidade Federal da Bahia disponibiliza o Bacharelado em Humanidades e Formações em Letras Vernáculas (Licenciatura e Bacharelado.), Letras Vernáculas e Língua Estrangeira Moderna (Licenciatura), Língua Estrangeira Moderna ou Clássica (Licenciatura e Bacharelado), Letras Vernáculas (Licenciatura), Língua Estrangeira - Inglês/Espanhol (Licenciatura). Além destas instituições públicas de ensino superior.



Verificou-se, ainda, a existencia de instituições privadas que oferecem graduação em direito e administração em moldes tradicionais, da mesma forma que se constatou a significativa presença de Ensino à Distância-EAD no campo das ciências humanas e sociais, particularmente ofrecendo cursos de direito e administração.

Desde a proposta inicial da UFSB, que foi aprofundada ao logo dos dois ultimos anos, e, particularmetne no ano de 2015, um dos focos de preocupação e ação foi o desenvolvimento de afinidades com as variadas questões regionais, que são representadas pela diversidade social, econômica, laboral, professional, cultural, étnica e religiosa, entre outras. As propostas do CFCHS para o lidar adequadamente com estas produndas diversidades, desigualdades e pluralidades são refletidas pela implantação gradativa de formações de segundo ciclo que possam formar e habilitar seus egressos para lidar com estas realidades regionais que, no sul da Bahia, são aprofundadas pela ausência de educação pública de qualidade, desequilíbrio ambiental decorrente da ocupação predatória do território e, mais recentemente, pela introdução de elementos de industrialização que desconsideram as caracteristicas regionais e impõem um modo único de produção, em desprezo ostensivo pelas formas tradicionais de responder às necessidades culturais das populaçõe e grupos sociais locais.

Ao longo do ano de 2015 foi desenvolvida e submetida à CAPES uma proposta de formação de terceiro ciclo que agrega as várias competências dos docentes que potencialmente serão filiados ao Centro de Formação em Ciências Humanas e Sociais. Assim é que, o Programa de Pós-Graduação em Estado e Sociedade foi formulado com base na vocação de promover o conhecimento interdisciplinar no âmbito das Humanidades e Ciências Sociais Aplicadas, em nível de Mestrado e Doutorado, priorizando novos enfoques e relações entre direito, administração, economia e ciências sociais. Os principais eixos de investigação abordam: i) análises sobre o Estado e ii) análise das mediações entre Estado e Sociedade (políticas públicas, políticas sociais, participação social, novas cartografias sociais, movimentos sociais, processos de subjetivação, processos de emergência étnica, marcadores identitários etc.), buscando, assim, colaborar com a melhoria do contexto socioambiental na região sul da Bahia, propostas esta que foram expressas em dua linhas de pesquisa, que são abaixo caracterizadas, linhas estas que estimularam o desenvolvimento de projetos integradores:



# Linha de Pesquisa: Estado, Instituições e Governança

Em consonância com a proposta do terceiro ciclo, mestrado e doutorado em Estado em Sociedade, esta linha de pesquisa engloba abordagens interdisciplinares que tenham como foco a análise crítica das instituições públicas e de grupos sociais. Tomando o Estado como um conjunto heterogêneo e mutável de instituições de administração pública, em constante processo de formação, esta Linha de Pesquisa analisa de forma diacrônica as dinâmicas do exercício do poder e dos processos legitimação, através das alterações em sua relação com a sociedade civil (processos decisórios e de participação, reconhecimento de direitos e disputas pela aplicação de recursos públicos). Evitando tomar o Estado como dado, buscará as especificidades de sua configuração ao longo do tempo e do espaço, verificando diferenças nos resultados e efeitos de ações de governo em territórios específicos e em relação a diferentes atores sociais, descrevendo e examinando seus efeitos locais. Estudará, com especial atenção, as condições de emergência de programas de governo e a instauração e renovação das instituições de planejamento, implementação, controle e fiscalização dos mesmos. Estudará, ainda, experiências de governança, analisando processos de descentralização decisória, demandas e práticas de transparência no planejamento, execução e fiscalização de políticas públicas, bem como a atuação dos agentes estatais e paraestatais. Considerando a articulação entre os poderes executivo, legislativo e judiciário, a Linha de Pesquisa contemplará alterações normativas, em especial no que se refere ao pluralismo jurídico e direitos diferenciados. Darse-á atenção à interseção entre programas de governo nacionais com articulações em foro internacional, através de convenções, acordos e metas políticas internacionais, em especial aquelas que versam sobre a sustentabilidade. Por fim, assim como a participação social nos programas de governo, esta Linha estudará também a relação da burocracia administrativa com instâncias de representação política e com agentes de mercado no que tange à implantação de projetos de desenvolvimento, observando os impactos e a eficácia das ações do Estado.

# Linha de pesquisa: Sociedade, Cultura e Ambiente

Reconhece que um dos os principais desafios epistemológicos da atualidade é o esgotamento de um modelo dualista de apreensão do mundo que organizou o pensamento ocidental moderno, fundamentado por uma divisão primordial entre natureza e cultura,



refletindo o isolamento da experiência humana de seu ambiente imediato. Diante dos resultados tecnológicos dramaticamente perigosos dessa ciência instrumental e cartesiana, a dicotomia entre as ciências humanas e naturais, que se estendia sobre todas as formas de apreensão da realidade, cedeu a um olhar complexo, englobante, que não apresenta mais fronteiras precisas entre sociedades e ambientes. A crise ecológica requer um pensamento interdisciplinar e transversal que se afirme como um novo paradigma, necessário e útil para a gestão dos problemas e necessidades de negociação em espaços públicos, sem que se excluam valores e afetos dos saberes científicos, ou as dimensões sociais e históricas das abordagens econômicas para a compreensão dos dilemas das sociedades contemporâneas. Pretende-se, assim, nesta Linha de Pesquisa, a investigação de dinâmicas sociais em perspectivas ampliadas, dando conta dos processos de subjetivação, e territorialidades na construção de coletividades, com especial atenção à relação destas com o regime constitucional de direitos diferenciados e com o Espaço Público em sociedades multiétnicas e multiculturais. A grande gama de mudanças sociais que constituem uma realidade complexa e multifacetada implica na necessidade de formação de quadros com competências que vão além da pesquisa e ensino em ambientes acadêmicos, requerendo também habilidades como a gestão e educação patrimonial, gestão territorial, laudos antropológicos, estudos de impacto ambiental com a capacitação técnica para a preservação de cultura material e arqueológica, registros de bens culturais, expressões artísticas, modos de fazer e de saber, assim como ações junto a comunidades tradicionais para o fortalecimento de seus saberes e práticas.

O curso proposto teve as características abaixo:



Nível do curso	Mestrado Acadêmico		
Nome	Estado e Sociedade		
	Formar pesquisadores, para os setores privado e público, docentes e		
Objetivo do curso / Perfil do	outros profissionais de nível superior nas áreas de atuação das Ciências		
Profissional a ser formado*	Humanas e Sociais Aplicadas, capazes de atuar em atividades ligadas à		
	pesquisa, desenvolvimento social e docência em questões prioritárias		
	para a melhoria da qualidade de vida da região.		
Total de Créditos de Disciplinas	16		
Total de Créditos de Tese/	6		
Dissertação			
Total de Créditos de Outros	8 (6 de "Atividades" + 2 "Exame de qualificação")		
Periodicidade da Seleção**	Anual		
Vagas por Seleção	15		
Indicação da(s) Área(s) de	Estado e Sociedade		
Concentração do curso			
Nível do curso	Doutorado		
Nome	Estado e Sociedade		
	Os objetivos do curso são a formação de recursos humanos qualificados e		
	o desenvolvimento de pesquisas de qualidade acadêmica e científica que		
	contribuam para a problematização do Estado e das mediações entre		
	Estado e Sociedade (políticas públicas, políticas sociais, participação		
	social, novas cartografias sociais, movimentos sociais, processos de		
	subjetivação, processos de emergência étnica, marcadores identitários		
Objetivo do curso / Perfil do	etc.), buscando, assim, colaborar com os esforços e ações para melhorar		
Profissional a ser formado*	as condiçoes do contexto socioambiental na região sul da Bahia.		
	O profissional a ser formado deve estar capacitado para a prática		
	acadêmica, como também para a prática da pesquisa aplicada na região.		
	Através dos projetos de pesquisa desenvolvidos no âmbito do Programa,		
	deve ser capaz de contribuir efetivamente para a melhoria da qualidade		
	de vida da região.		
Equivalência hora aula/ crédito	15		
Total de Créditos de Disciplinas	26		
Total de Créditos de Tese/	6		
Dissertação			
Total de Créditos de Outros	10 (8 de "Atividades" + 2 "Exame de qualificação")		



Periodicidade da Seleção**	Anual
(semestral, anual, outra)	
Vagas por Seleção	10
Indicação da(s) Área(s) de	Estado e Sociedade
Concentração do curso	
	A UFSB segue o regime quadrimestral de ensino, sendo seu ano letivo
	distribuído em três quadrimestres de 12 semanas cada um. As todas as
	disciplinas obrigatórias serão oferecidas a cada ano, ao lado de
Descrição sintética do esquema de	disciplinas optativas, de forma a possibilitar o estudante cumprir toda a
oferta de curso	carga de disciplinas em quatro quadrimestres para o doutorado, deixando
	o restante do tempo total de integralização do curso, que é e quatro anos,
	para realização da pesquisa (campo e/ou laboratório) e elaboração da tese
	de doutorado.

# Mestrado

Créditos Disciplinas: 16 créditos

- 10 créditos obrigatórios
- a) Seminário de pesquisa para Mestrado 2 créditos
- b) Metodologias da pesquisa social 4 créditos
- c) Teorias do Estado (obrigatória para a Linha de pesquisa: Estado, Instituições e
   Governança) 4 créditos
- d) Teorias da cultura e da sociedade (obrigatória para a Linha de pesquisa: Sociedade, cultura e ambiente) 4 créditos
  - **06 créditos em optativas** (sendo 1 CC necessariamente na Linha de pesquisa)

# **Doutorado**

Créditos Disciplinas: 12 créditos

- 06 créditos obrigatórios
- a) Seminário de pesquisa para Doutorado 2 créditos
- b) Epistemologias da pesquisa 4 créditos



• **06 créditos em optativas** (sendo 1 CC necessariamente na Linha de pesquisa)

# Disciplinas optativas

# Linha: Estado, Instituições e Governança

- 1. Teorias da democracia (4 créditos)
- 2. Políticas públicas comparadas (4 créditos)
- 3. Pluralismo jurídico (4 créditos)
- 4. Cidadania e gestão social (4 créditos)
- 5. Tópicos especiais em políticas públicas (2 créditos)
- 6. Tópicos especiais em políticas sociais (2 créditos)

# Linha: Sociedade, cultura e ambiente

- 1. Etnicidades e interculturalidades (4 créditos)
- 2. Patrimônio e gestão pública (4 créditos)
- 3. Territórios, patrimônio social e ambiente (4 créditos)
- 4. Processos de subjetivação e cidadania (4 créditos)
- 5. Antropologia e Tecnologia: construção de diálogos interdisciplinares na superação das dicotomias
  - 6. Tópicos especiais em sociedades contemporâneas (2 créditos)
  - 7. Tópicos especiais em interculturalidade (2 créditos)

# **Atividades**

- Seminário de Pesquisa (atividade presencial nos dois primeiros quadrimestres) (2 créditos)
  - Projeto de Dissertação (2 créditos)
  - Projeto de Tese (2 créditos)
- Estágio Docência (1 quadrimestre para mestrado; 2 quadrimestres para doutorado) (2 créditos por quadrimestre)



Exame de Qualificação – Mestrado ou Doutorado (2 créditos)

**Trabalho de conclusão -** Mestrado ou Doutorado (6 créditos)

Vale, por fim, destacar a proposta de projeto integradores que permitam a articulação dos vários docentes de maneira interdisciplinar, contribuindo, assim, para sua melhor afiliação às propostas do Centro de Formação em Ciência Humanas e Sociais. A indefinição de normas de filiação aos CFs foi, claramente, substituída pela busca voluntária de afiliação temática por parte dos docentes junto à proposta de pós-graduação, o veio identificar e fortalecer o corpo docente dos Centro de Formação, fato que deverá ser formalizado legalmente com a resolução que regulamentará a lotação docente com carga horário dedicada aos CFs.



# 9.4 Centro de Formação em Tecno-Ciências e inovação (CF-TCI)

# Breve apresentação do CF-TCI

Para a operação institucional da oferta diversificada dos cursos em Regime de Ciclos, a estrutura institucional da UFSB compreende três esferas de organização, respeitando a ampla cobertura regional da instituição, sendo uma delas o Campus Jorge Amado em Itabuna, aonde encontra-se o Centro de Formação em Tecno-Ciências & Inovação (CF-TCI).

O CF-TCI está estreitamente integrado ao Instituto de Humanidades, Artes e Ciências do Campus Jorge Amado (IHAC-CJA), atuando no primeiro ciclo como um coparticipante na operacionalização do Bacharelado Interdisciplinar (BI) em ciências. Com essa configuração, os Componentes Curriculares (CCs) preparatórias aos cursos profissionais de Segundo Ciclo, que compõem as Áreas de Concentração (ACs) em tecno-ciências do BI em ciências, são ministrados no CF-TCI.

Os cursos de Segundo Ciclo serão ministrados CF-TCI, situados no CJA. Seu elenco compreenderá cursos de Graduação Profissional (GP), com destaque para modalidades de Graduação em Engenharias (GE). Em todos os casos, a configuração dos cursos de Segundo Ciclo, a serem definidos e aperfeiçoados a partir dos Projetos Pedagógicos do Curso (*PPC*), implicará carga horária de sala de aula reduzida e programação compacta, especificando e enfatizando metodologias de ensino aprendizagem com forte ênfase na auto-instrução, aprendizagem orientada por problemas e por projetos, trabalho em equipe e foco na prática. A duração dos cursos profissionais será estabelecida obedecendo à natureza da formação e às diretrizes curriculares das profissões respectivas.

No CF-TCI, observa-se destaque especial à formação nas Engenharias, seguindo o exemplo da vanguarda representada pelo regime de ciclos originalmente implantado na área de CTI da UFABC. As indicações dos cursos de graduação em Segundo Ciclo se referem a demandas das respectivas comunidades. Além disso, pretende-se incorporar, ao elenco de cursos, modelos inovadores de graduação profissional, a partir de soluções curriculares praticadas ou planejadas em contextos avançados de educação superior.

A formação de Terceiro Ciclo também será responsabilidade do CF-TCI. Sua implantação se dará gradualmente, respeitando-se a modularidade da estratégia de construção



institucional desta Universidade e a composição do corpo docente. Visando ajustar critérios de flexibilidade curricular e integração com demandas da sociedade, a formação de pós-graduação (PG) será realizada em Programas Integrados de Pesquisa, Extensão e Criação (PIPEC), organizados e operados sem as restrições de estruturas institucionais fixas e estabelecidas.

O CF-TCI funcionará em estreita interface com Parques Tecnológicos e seus respectivos PIPECs estarão conectados a empresas-juniores, ONGs, projetos de empreendedorismo e incubadoras de startups. Nesta fase inicial, prevê-se a instalação de um Parque Agro-Tecnológico, em parceria com a Ceplac.

# Ações desenvolvidas em 2015

O CF-TCI desenvolveu ações de apoio ao ensino, pesquisa e extensão. A seguir é apresentado um breve relato dos trabalhos:

# Apoio na formulação da área de concentração em Tecnociênica para o BI em Ciências

O CF-TCI, através de sua representação, trabalhou na construção de propostas acerca do que poderia vir a ser o percurso, quadrimestre a quadrimestre, da Formação Específica, de um aluno que tivesse a intenção de fazer um curso de Engenharia, tendo em vista o PPC do BI-Ciências. Essas propostas serviram de informação para os envolvidos na elaboração do PPC do BI-Ciências.

# Condução dos processos de construção dos PPCs dos cursos do segundo ciclo.

Após a liberação do CONSUNI, O CF-TCI conduziu o trabalhando na construção da seguinte PPCs:

- Engenharia de Logistica (com enfase em transportes)
- Engenharia de Processos (com duas enfases: Biotenologia e Alimentos)
- Engenharia Sanitária e Ambiental

Foram nomeados representantes do CF-TCI para cada um dos processos de construção dos PPCs, dando a eles a autonomia, como relatores do processo, para: convocar e presidir as reuniões necessárias; coordenar as atividades de elaboração do PPC; analisar e emitir parecer



acerca das recomendações para as atualizações das versões do PPC. Vencidas as etapas de construção e autorização dos anteprojetos dos PPCs. Os PPCs encontram-se na fase de detalhamento de laboratório e do perfil docente.

# Apoio na construção e submissão da propôs de cursos terceiro ciclo

O CF-TCI, através de sua representação, contribui na construção da proposta para a submissão à CAPES do programa de pós graduação com uma área de concentração denominada "Processos, produtos e pessoas para a sustentabilidade (P3S)", com duas linhas de pesquisa:

- 1) Otimização ambiental de sistemas industriais e urbanos;
- 2) Cadeias industriais-florestais e sustentabilidade rural.

A proposta foi aprovada pelo Conselho Universitário em reunião realizada em 06 de agosto de 2015, assinada pelo Pró-Reitor de Gestão Acadêmica da UFSB.

Segundo a avaliação da CAPES, as fragilidades e inconsistências identificadas na Infraestrutura, na Proposta do Curso, na Dimensão e Regime de Trabalho do Corpo Docente e na Produtividade Docente e Consolidação da Capacidade de Pesquisa, justificam plenamente a não recomendação da proposta (nos níveis de Mestrado e Doutorado) e a atribuição da nota 1 pela Comissão de Avaliação. A proposta será aprimorada e apresentada em ocasião oportuna.

# Participação na Semana Nacional de Ciência e Tecnologia (SNCT)

O CF-TCI, através de sua representação, participou da programação e realização da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia da UFSB (SNCT-2015), um evento afiliado à Semana de Cultura, Ciência, Arte e Tecnologia (SECCAT-2015). Uma oportunidade de iniciação científica e de debates acadêmicos acerca de importantes temas relativos à sustentabilidade, empreendedorismo e à questão ambiental, entre outros de grande relevância.

# Ações previstas para 2016

Em 2016, o CF-TCI continuará promovendo as ações necessárias para a consolidação das propostas de ensino, pesquisa, extensão. A seguir é apresentada uma lista com os principais resultados esperados para 2016.

Lotação formal do corpo docente da UFSB no CF-TCI;



- Formação da congregação, formação dos colegiados de curso e eleição dos dirigentes do CF-TCI;
- Sistematização das demandas para a secretaria administrativa e secretaria acadêmica.
- Qualificação da área de concentração em Tecno-Ciências e apoio aos IHACs para implementação dos componentes curriculares relacionadas ao CF-TCI;
- Finalização e aprovação do PPC da Engenharia de Processos (Biotecnologia e Alimentos);
- Finalização e aprovação do PPC da Engenharia de Logística (Transporte);
- Finalização e aprovação do PPC da Engenharia de Logística (Transporte).
- Apoio às atividades de implementação do Parque Agro-Tecnológico, em parceria com a Ceplac.



#### 9.5 Relatório das Atividades desenvolvidas no IHAC/CJA em 2015

O presente Relatório, ainda reliminar, está organizado em três seções. A primeira apresenta, muito sucintamente, a estrutura organizacional, a inserção do Instituto de Humanidades, Artes e Ciências (IHAC) do Campus Jorge Amado (CJA) nos Conselhos Superiores e o modelo de gestão que tem orientado o nosso trabalho; a segunda seção sistematiza uma análise inicial da atuação do corpo docente e discente ao longo de 2015 e a terceira, o processo de planejamento que, inclusive, organizou a oferta para 2016/1.

# Estrutura organizacional e modelo de gestão acadêmica

Os Institutos de Humanidades, Artes e Ciências (IHAC) são as Unidades Universitárias responsáveis pelo Primeiro Ciclo do regime de formação e pela coordenação da Rede Anísio Teixeira de Colégios Universitários (Rede CUNI), "formada por núcleos acadêmicos descentralizados destinados à oferta de programas de formação geral e outras atividades de ensino, extensão e pesquisa". No CJA, essa Rede está composta por quatro CUNIs: em Coaraci (localizado no Colégio Estadual Almakazir Gally Galvão), Ibicaraí (no Colégio Estadual Luís Eduardo Magalhães), Ilhéus (no CUNI Colégio Modelo Luís Eduardo Magalhães) e em Itabuna (no Colégio Estadual Dona Amélia Amado).

Estatutariamente, a gestão acadêmica dos IHACs é exercida pelos Colegiados de Curso, Decanato e Congregação:

- 1) Decanato é o órgão executivo da gestão acadêmica do IHAC, o que reafirma a "função do gestor acadêmico como líder institucional de ambientes educativos e remete à nomenclatura internacional, retomando um título equivalente aos cargos de *dean* e *doyen* das principais universidades do mundo". Até o momento, está constituído por Decano e Decano-Adjunto *Pró-Tempore* designados pelo Reitor, mas que deverão ser eleitos pela comunidade universitária em 2016. <sup>1</sup>
- 2) Colegiado de Curso é o órgão de gestão acadêmica que tem por finalidade planejar, executar e supervisionar as atividades universitárias, segundo as subdivisões das

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Antes de Janaína Zito Losada, foram Decanos-Adjuntos os professors Rafael Guimarães e Gustavo Gonçalves.

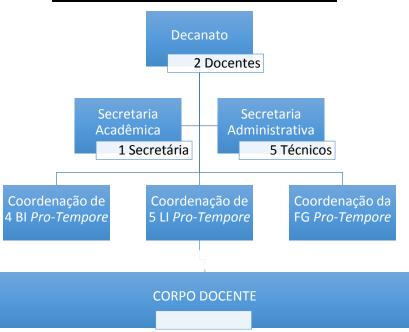


grandes áreas de cursos e programas de formação, nos termos do Regimento Geral.

3) A Congregação constitui a instância máxima de deliberação sobre assuntos acadêmicos no âmbito da Unidade Universitária. Embora ainda não esteja normalizada pelo Conselho Universitário, há relativo consenso institucional de que será composta pelos Coordenadores de Curso e da Formação Geral, além do Decano, Decano-Adjunto e representantes discentes e dos Técnico-administrativos.

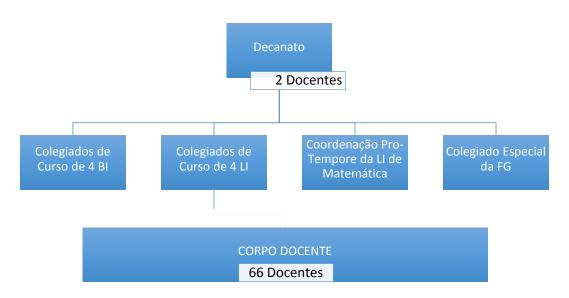
Embora o Estatuto da UFSB defina que "cada Unidade Universitária disporá de uma Secretaria Administrativa e de uma Secretaria Acadêmica", o Conselho de Gestão deliberou no sentido da centralização destas estruturas na Coordenação de Campus. No CJA, a partir do terceiro quadrimestre de 2015, estas passaram a se subordinar ao Coordenador do Campus, de modo que, atualmente, o Decanato não conta com nenhum Técnico Administrativo.

# Estrutura Organizacional 2015/1 e 2015/2





# **Estrutura Organizacional 2015/3**



Quanto à inserção do IHAC nos conselhos superiores, os Decanos dos IHACs são *membros natos* do Conselho Universitário (Consuni) e o Decano do IHAC/CJA teve assento garantido no Conselho Estratégico-Social da UFSB, o que tem permitido a participação do IHAC/CJA em todas as decisões relevantes referidas às atividades-fim da instituição. Ao longo de 2015, Decano ou Decano-Adjunto deixamos de participar de uma única Reunião Ordinária ou Extraordinária do Consuni, mesmo assim com *Ausência Justificada*, e o Decano participou de todas as reuniões do Conselho Estratégico-Social da UFSB.

Quanto ao modelo de gestão, refere-se aos métodos e práticas de gestão que, em geral, buscam garantir eficiência (combinação ótima de recursos humanos e materiais) e eficácia/efetividade (serviços com qualidade e resolutivos).

A despeito de "o conceito de 'eficiência' ser definido como ação, força ou capacidade de produzir *bem* o efeito desejado ou o impacto projetado, [que] incorpora a ideia de qualidade (...); operando a ideia aristotélica de causa eficiente: processo que transforma a causa material em causa final" (ALMEIDA-FILHO, 2013), a principal disputa organizacional tem se dado entre a adoção de regras de natureza burocrática (lógica do controle/lógica da eficiência) *versus* regras de natureza mais profissional (lógica da autonomia/lógica da eficácia).



À frente do IHAC/CJA, pode-se dizer que assumimos um modelo de gestão democrática, participativa e inclusiva - ou da "ordem negociada" (Strauss) - por considerarmos que:

- A vida das organizações universitárias é resultado de uma vasta e variada gama de negociações;
- 2) Existe, ao nível do corpo docente, diferenças de poder relativamente a "como obter as coisas";
- 3) As regras que orientam o trabalho acadêmico estão longe de estarem claras e de abarcarem todas as necessidades e demandas;
- 4) Criam-se constantemente novas regras para regular ações e situações ainda não regulamentadas ou normatizadas; e
- 5) Além de reunir profissionais das mais distintas formações, há uma grande diversidade de ideologias e concepções sobre as formas do *fazer-se* universitário (THOMPSON, 1990).

Na construção dessa "ordem negociada", compreendendo que seria preciso compatibilizar a autonomia docente com a construção do Projeto Coletivo de Universidade inscrito no Plano Orientador da UFSB, redefinimos essa autonomia docente a partir da constituição de Equipes Docentes (ED), organizadas por Componentes Curriculares (CC) - no Campus Jorge Amado mas também no espaço *intercampi* -, e, portanto, da constituição de redes colaborativas e cooperativas para desenvolver atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Guiados pela Responsabilidade Social, priorizamos cinco Ações Estratégicas permanentes, visando o máximo *ajuste mútuo* possível entre os agentes da prática em um contexto de grande complexidade estrutural e conjuntural:

- 1) Escuta aberta e respeitosa de todos os segmentos que compõem a Comunidade Universitária do IHAC/CJA visando a intervenção oportuna sobre os problemas;
- 2) Avaliação e monitoramento do perfil dos estudantes ingressantes e evadidos, em articulação com a Pró-Reitoria de Sustentabilidade e Integração Social (PROSIS);
- 3) Reserva de, no mínimo, 10% da carga horária dos professores para reuniões semanais;
  - 4) Planejamento acadêmico quadrimestral intercampi o mais participativo possível,



o que inclui a etapa de monitoramento do processo e avaliação de resultados;

5) Apoio às iniciativas institucionais e de docentes, técnicos e estudantes.

Além destas cinco ações permanentes, priorizamos dois Projetos Especiais em 2015: um relativo à oferta metapresencial de Componentes Curriculares da Formação Específica (FE) – com destaque para a oferta nos Colégios Universitários (embora, segundo Resolução do Consuni, nenhum CUNI tenha formado turma) em 2015/3 – e outro relativo à implantação dos Colegiados de Curso e Equipes Docentes (ED).

# Escuta aberta e respeitosa de todos os segmentos

Na perspectiva de garantir uma escuta aberta e respeitosa de todos os segmentos que compõem a Comunidade Universitária do IHAC/CJA, o Decano e Decano/a Adjunto/a trabalham de "portas abertas" à Comunidade Universitária, atendendo a todos que demandam, sem que seja necessário qualquer tipo de agendamento prévio, visando monitorar permanentemente a situação e intervir oportunamente sobre os problemas detectados.

# Avaliação e monitoramento do perfil dos estudantes ingressantes e evadidos

Visando a avaliação e monitoramento do perfil dos estudantes evadidos do IHAC/CJA, este Decanato participou ativamente da formulação e execução do *Projeto de Permanência Qualificada: Mapeamento, Acompanhamento e Prevenção da Evasão*, coordenado pela Pró-Reitoria de Sustentabilidade e Integração Social (PROSIS).

O referido *Projeto* objetivou entender as causas da evasão e da baixa frequência estudantil e implementar um plano de ação para a permanência qualificada de todos os estudantes da UFSB, resgatar estudantes evadidos e evitar futuras evasões por meio do levantamento da percepção dos estudantes matriculados que possuem frequência muito baixa ou nenhuma frequência no curso ("estudantes evadidos"), utilizando questionário *on-line* e contato telefônico com os que não responderam espontaneamente ao questionário.

# Carga horária dos professores para reuniões semanais

Foi pactuado com os professores a reserva de, no mínimo, 10% da carga horária dos professores para reuniões semanais visando garantir espaços-tempo suficientes para a



construção da ordem negociada": do Corpo Docente na primeira terça-feira do mês, dos Colegiados de Cursos na segunda semana, da Congregação na terceira terça-feira e de Pesquisa, Criação e Inovação na última terça-feira do mês.

# Planejamento acadêmico quadrimestral participativo e intercampi

Este foi o "ponto de pauta" mais frequente das Reuniões Docentes realizadas ao longo de 2015. Em cada um dos três quadrimestres letivos, toda a oferta de Componentes Curriculares e outras atividades de ensino foi negociada e produzida em conjunto entre: 1) Decanos dos IHACs dos três campi e Progeac; 2) IHAC/CJA, Secretaria Acadêmica e docentes envolvidos, respeitando a diversidade de suas áreas de formação, seu histórico de atuação e o atual desejo na perspectiva de uma construção interdisciplinar dos saberes; 3) Docentes dos três campi, organizados por cursos e CCs, em geral de modo metapresencial.

No CJA, intenso compartilhamento de informações e de reuniões de trabalho para este planejamento tem permitido os ajustes possíveis, buscando traduzir o desejo coletivo e as necessidades institucionais. Entende-se que a liberdade dos indivíduos responsáveis socialmente encontra-se na relação da medida do que existe e do mais ainda de liberdade que se demanda (FOUCAULT, 2006). Desta forma, todos devem dispor de todas as informações a respeito do conjunto de CCs e necessidades institucionais, da distribuição dos CCs e cargas horárias de trabalho, partilhando a construção das decisões comuns.

No espaço intercampi, a Progeac exerceu grande liderança a partir da constituição de fórum permanente de discussão entre os Decanos dos IHACs, Centros de Formação (CF) e gestores e técnicos da Progeac. Realizado com periodicidade mínima semanal por meio de webconf, esses fóruns IHACs/Progeac e IHACs/CF/Progeac corresponderam à principal instância colegiada de construção do consenso possível acerca de um sem número de assuntos de interesse acadêmico e de pactuação entre os gestores executivos, tendo em vista o desafio da unicidade (cursos compartilhados) na multiplicidade (dos três campi).

# Apoio às iniciativas institucionais e de docentes, técnicos e estudantes

Apoio decisivo às iniciativas da Reitoria, Pró-Reitorias e de outros setores da universidade - a exemplo do Encontro Regional para o *I Fórum Estratégico-Social da UFSB* 



(organizado pela PROSIS), mas também da *I Semana de Cultura, Ciência, Arte e Tecnologia* (organizada pela PROGEAC) - e dos docentes e discentes, a exemplo dos projetos: *Arraial Cine Fest – Mostra Curta Tudo, Mestres de Saberes Tradicionais, Dia Internacional da Mulher, Mês da Consciência Negra, Café Interdisciplinar, Ciclo de Cinema e Humanidades – Cine Deglutição, Café Digital, Café Comum, Mostra de Linguagem Matemática e Raciocínio Computacional, I Conferência Livre de Saúde do CJA etc.* 













Entre julho e setembro de 2015, apoiamos a realização do *I Fórum Social da UFSB* que, após reunião preparatória no CJA em junho, mobilizou mais de dois mil participantes. Nesse processo, foram eleitos 341 delegados de 13 segmentos sociais e "na reunião final, em Porto Seguro, em 19 de setembro, os delegados de cada segmento elegeram seus representantes ao Conselho Estratégico Social, órgão consultivo de grande significação para o diálogo com os vetores representativos da sociedade" (ALMEIDA-FILHO, 2015).

E em outubro deste mesmo ano, apoiamos a realização da *II Semana Nacional de Ciência e Tecnologia* e a *I Semana de Cultura, Ciência, Arte e Tecnologia*, ambos os eventos organizados pela PROGEAC.

# Ampliação da oferta de Componentes Curriculares metapresenciais

A ampliação da oferta de CCs metapresenciais passou a ser uma meta desse Decanato a partir do planejamento do segundo quadrimestre-letivo de 2015.

Reunião Docente realizada no dia 30/06 foi inteiramente dedicada ao compartilhamento de experiências de metapresencialidade anteriores e em curso naquele



quadrimestre, quando tivemos relatos dos professores do IHAC/CJA: Gabriela Andrade; Ângela Ignatti; Maristela Midlej; Daniel Puig; Robson Magalhães; Luana Sampaio; e Jane Mary. Os professores Asher Kiperstok (Decano *Pro-Tempore* do Centro de Formação em Ciências Ambientais/Campus Sosígenes Costa) e Francesco Lanciotti Júnior (Decano *Pro-Tempore* do IHAC/Campus Paulo Freire) estavam inscritos mas está participação não foi possível.

Quanto à oferta metapresencial de Componentes Curriculares da FE nos Colégios Universitários em 2015/3, cumprimos os seguintes passos:

- Traçamos um certo perfil da turma de cada CUNI a partir da análise da demanda dos estudantes por CCs em 2015/3;
- A partir destes perfis, construímos uma proposta que apresentamos e discutimos com os professores e com os estudantes no dia 22/9 (Quadro 1).

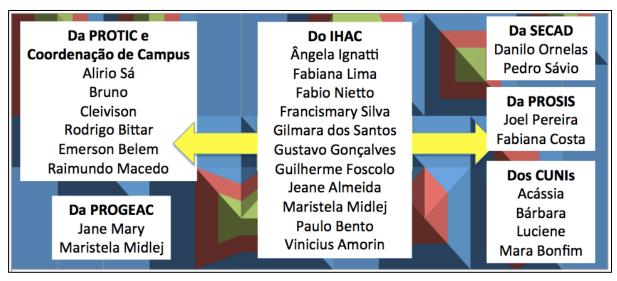
			CUNI	de COARACI			
Segu 18h30-20h30	Segunda         Terça         Quarta           130-20h30         20h30-22h30         18h30-22h30         18h30-20h30         20h30-22h30		Quinta 18h30-22h30	Sexta 18h30-22h30	Sábado 18h30-22h30		
Gênero, Sexualidade e Saúde (Metapresencial – Fábio Nietto)	Educação Ambiental e Sustentabilidade (Metapresencial - Jeane Almeida)	Políticas Públicas Educacionais e Gestão Escolar (Metapresencial - Gustavo)	Práticas Educacionais Compartilhadas (Metapresencial - Ângela e Maristela)	Tópicos Especiais em Culturas Contemporâneas (Metapresencial – Paulo Bento e Célia Silva)	Bases Filosóficas e Epistemológicas das Humanidades Guilherme Foscolo (Presencial)	Laboratório interdisciplinar e intercultural: ambientes e cenários para práticas didáticas (Metapresencial – Fabiana Lima)	
			CUNI	de IBICARAÍ			
Segunda		Terça	Terça Quarta		Quinta	Sexta	Sábado
18h30-20h30	20h30-22h30	18h30-22h30	18h30-20h30	20h30-22h30	18h30-22h30	18h30-22h30	18h30-22h30
Gênero, Sexualidade e Saúde (Metapresencial – Fábio Nietto)	Educação Ambiental e Sustentabilidade (Metapresencial - Jeane Almeida)	Políticas Públicas Educacionais e Gestão Escolar Gilmara Oliveira (Presencial)	Práticas Educacionais Compartilhadas (Metapresencial - Ângela e Maristela)	Tópicos Especiais em Culturas Contemporâneas (Metapresencial - Paulo Bento e Célia Silva)	Bases Filosóficas e Epistemológicas das Humanidades (Metapresencial - Francismary Silva)	Laboratório interdisciplinar e intercultural: ambientes e cenários para práticas didáticas (Metapresencial - Fabiana Lima)	
			CUN	I de ILHÉUS			
Segu	ında	Terça	Qu	arta	Quinta	Sexta	Sábado
18h30-20h30	20h30-22h30	18h30-22h30	18h30-20h30	20h30-22h30	18h30-22h30	18h30-22h30	18h30-22h30
Gênero, Sexualidade e Saúde (Metapresencial – Fábio Nietto)	Educação Ambiental e Sustentabilidade (Metapresencial - Jeane Almeida)	Políticas Públicas Educacionais e Gestão Escolar (Metapresencial - Vinícius)	Práticas Educacionais Compartilhadas (Metapresencial - Ångela e Maristela)	Tópicos Especiais em Culturas Contemporâneas (Metapresencial - Paulo Bento e Célia Silva)	Orígem e Evolução do Universo Marcelo Soares (Presencial)	Laboratório interdisciplinar e intercultural: ambientes e cenários para práticas didáticas (Metapresencial – Fabiana Lima)	

• No dia 25/9 pela manhã, reunimos todos os atores internos relevantes para pactuarmos os



respectivos papéis: Decano e Decana-Adjunta, Secretaria Acadêmica, Coordenador do Campos, Professores e Técnicos de TI (PROTIC e Coordenação de Campus). Propomos a criação da figura do Professor-Tutor para cada CUNI e a do Estudante-Moderador para cada CC Metapresencial e a proposta foi muito bem aceita.

- Combinamos que cada professor definiria sua demanda aos Tutores até 2/10 (combinamos 48 horas de presença dos Tutores em cada CUNI para apoio em momentos específicos).
- A PROSIS nos garantiu 20 Bolsas-Permanência para os Estudantes-Mediadores em cada CC/CUNI.
- No dia 28/9 à tarde, reunimos as Assistentes Operacionais dos CUNIs para dar as instruções relativas à geração e recepção das aulas metapresenciais. Combinamos reuniões diárias para relato e compartilhamento de soluções técnicas, sempre às tardes, e, depois, relatos diários da experiência por e-mail, o que conseguimos cumprir com relativa fidelidade. Nesse mesmo dia, encaminhamos nossa demanda à PROTIC e à Coordenação de Campos para acompanhamento e apoio.
- No dia 9/10, realizamos uma primeira reunião para troca de experiências e para avaliação das duas primeiras semanas de metapresencialidade.
- Felizmente, professores, estudantes e técnicos conseguimos um bom entrosamento e estamos nos ajudando mutuamente, o que explica o sucesso relativo desta primeira oferta de CCs metapresenciais pelo IHAC/CJA.



• Na discussão da sistematização realizada e apresentada por este Decanato em Reunião



Docente (Apêndice 1), foram feitos os seguintes encaminhamentos:

- 1. A necessidade de capacitação de docentes tutores e docentes dos Componentes Curriculares que estão realizando a experiência junto com a PROTIC e a PROGEAC (traduzida em um Programa de Capacitação Docente que está sendo conduzido pela professora Maristela Midlej);
- 2. A sugestão de separação das turmas: pelo exercício destas duas primeiras semanas encaminhamos a orientação para a separação entre as experiências de ensino metapresencial e presencial imediatamente próximas (2016.1), em que pese ser esta a orientação do nosso Plano Orientador, justifica-se pela fase inicial da experiência no processo de adaptação de docentes e estudantes e a fase de instalação de nossa capacidade digital (banda, número de equipamentos de câmera por sala, microfones com fio, formato das salas);
- 3. Identificação pelos professores dos estudantes que serão os mediadores nos diferentes componentes curriculares, preferencialmente aqueles que ingressaram nas bolsas de apoio à permanência;
- 4. Urgência da instalação de um estúdio para a gravação e transmissão das aulas e atividades de docentes e estudantes vinculadas à metapresencialidade.

# Instituição e fortalecimento das Equipes Docentes e Colegiados de Curso

Por fim, desde sua normalização pelo Conselho Universitário (Consuni), assumimos como uma sétima prioridade a instituição e fortalecimento das Equipes Docentes (ED) e dos Colegiados de Curso dos quatro Bacharelados Interdisciplinares (BI) e cinco Licenciaturas Interdisciplinares (LI), bem como do Colegiado Especial da Formação Geral (<u>Apêndice 2</u>).

Foram instituídos nove Colegiados no terceiro quadrimestre-letivo de 2015 de acordo com a Resolução 25/2015; até então contávamos apenas com Coordenações *Pro-Tempore* de Curso e da Formação Geral. Em função da carência de professores da área de Matemática e Computação, não foi possível, entretanto, a formalização do Colegiado de Curso da LI de Matemática, Computação e suas Tecnologias, que permanece *Pro-Tempore*.

Quanto às Equipes Docentes (ED), unidade celular de toda a arquitetura da UFSB, temos várias situações ocorrendo simultaneamente, com EDs que funcionam como equipe e que detalham o Plano de Ensino e com equipes operando sem nenhum plano coletivo.



Acreditamos que os Planos de Ensino tenderão a se ajustar pela eliminação de detalhes e entendemos que quando um componente está sendo apresentado pela primeira vez é natural que haja a necessidade de depuração ao longo do quadrimestre e entre quadrimestres.

Nesse sentido, o Articulador Intercampi é um gestor de equipe e de processo. As regras do jogo estão postas mas cabe também ao articulador o processo de *ressocialização* dos docentes nesse novo universo pedagógico. Nem a doutrinação na ideologia institucional nem a regulação, mesmo efetiva, podem, sozinhas, cumprir esse papel. Até porque estamos falando da construção de uma "cultura institucional" que só pode ser produto de todos.

Com o objetivo de identificar a percepção dos docentes a respeito das Equipes Docentes e seu funcionamento neste primeiro ano de existência foi realizado levantamento no Campus Jorge Amado entre 23 e 29 de dezembro de 2015.

O instrumento utilizado foi um questionário *on-line* dividido em duas partes: a primeira parte buscava identificar de forma objetiva o funcionamento ou não das ED, na relação entre a própria equipe e as formas de organização via articuladores nos campi e intercampi, para tanto foi utilizada uma escala crescente de 1 – 4, onde 1 destacava o não funcionamento e 4 o bom funcionamento das EDs; também foi interesse deste perceber os momentos nos quais as EDs funcionavam de forma mais orgânica e qualificada, atentando para os momentos de planejamento, acompanhamento e avaliação dos Componentes Curriculares de responsabilidade das EDs.

A segunda parte do instrumento buscava uma informação mais qualificada com questões mais abertas buscando a percepção das vantagens e desvantagens do trabalho em EDs, bem como identificar as dificuldades encontradas e possíveis sugestões e encaminhamentos realizados pelos docentes. Este processo de identificação das percepções docentes, levado a cabo de forma inicial e preliminar neste trabalho de consulta, objetivou registrar a experiência com o trabalho pedagógico em Equipes Docentes realizados no IHAC/CJA, tendo em vista a inovação e importância das EDs no modelo da UFSB.

Responderam ao instrumento 24 professores. Sendo que os resultados apontaram que na percepção dos docentes as equipes têm funcionado melhor entre os professores do *campus* do que em relação aos demais *campi* (66% afirmam que as ED no campus funciona bem ou muito bem enquanto 74% afirmam que a ED Intercampi não funciona ou funciona mal). Quanto



ao ritmo de trabalho das EDs foram apontados como qualificada a etapa de planejamento dos CCs, (73% apontam que nesta etapa a ED funciona bem), sendo que o trabalho da ED em relação ao acompanhamento dos Componentes não funciona para 40% dos docentes. Também foi apontado a diversidade das formas avaliativas para as turmas de um mesmo componente curricular, sendo que 91% dos docentes apontam nunca terem validado conjuntamente as avaliações ao final dos CCs.

O IHAC/CJA está analisando as opiniões abertas sobre as vantagens ou pontos fortes na organização do trabalho pedagógico, as desvantagens ou pontos fracos, dificuldades encontradas e as sugestões para a qualificação e consolidação dos trabalhos da ED, para que possam servir a futuras análises comparativas e construção de proposta de intervenção.

# Atividades acadêmicas desenvolvidas e resultados obtidos

O Primeiro Ciclo, comum a todos os estudantes de cada área do conhecimento, tem a finalidade de promover estudos gerais, não profissionalizantes, com visão interdisciplinar, consciência planetária, abertura à crítica política e acolhimento à diversidade, respeitando a comunidade como detentora de saberes fundamentais.

No Primeiro Ciclo de formação, são oferecidas como opções de formação Bacharelado Interdisciplinar (BI) e Licenciatura Interdisciplinar (LI). Bacharelado Interdisciplinar (BI) é o curso de graduação para formação geral e não profissional, com estrutura modular, progressiva e flexível, oferecido em grandes áreas de conhecimento. Licenciatura Interdisciplinar (LI) é o curso de formação de docente para o ensino básico em grandes áreas ou blocos de conhecimento, articulado por uma base cognitiva compartilhada.

# Sobre o perfil e a dinâmica do Corpo Discente

Oferecemos no processo seletivo realizado no meio do ano passado 390 vagas em 15 opções de cursos, sendo 270 nas sedes e 120 na rede de Colégios Universitários, com uma taxa de ocupação de 76% para ingresso em 2014/3. No segundo quadrimestre de 2015, oferecemos 360 novas vagas de graduação em 15 opções de entrada nas sedes, ampliando a taxa de ocupação para 84% no ingresso em 2015/2. Ajustando a Lei 12.711/2012 ao contexto regional,



introduzimos cotas de 85% nos CUNIs e de 55% nas sedes, o que ampliou a presença da diversidade étnico-social do território em nossa comunidade estudantil.

A Tabela 1, apresentada a seguir, sintetiza essa dinâmica de oferta, ingresso, permanência e "evasão" no IHAC/CJA nesses primeiros quadrimestres de funcionamento da UFSB.

**Tabela 1** – Oferta de Vagas, Vagas Ocupadas, Taxa de Permanência e Vagas Ociosas em 2015/3 por Coorte de Ingressantes.

Ingresso	Oferta	Número	Taxa	Número	
	de Vagas via	e Percentual de	de Permanência	e Percentual de	
	SISU e Editais	Vagas Ocupadas	em 2015/3	Vagas Ociosas	
	ENEM				
2014/3	390	295	177	213	
		(76%)	(60%)	(55%)	
2015/2	360	301	242	118	
		(84%)	(80%)	(33%)	
Total	750	596	419	331	
		(79%)	(70%)	(44%)	



De um total de 750 vagas ofertadas no Campus Jorge Amado em todas as áreas de conhecimento, 596 (79%) foram ocupadas (confirmadas por matrícula), 94% oriundos da região Sul da Bahia. Com uma "taxa de permanência" estimada em 70% (60% da primeira coorte e 80% da segunda coorte) em 2015/3, um dado se destaca: há pelo menos 154 (21%) vagas remanescentes e 331 (44%) vagas ociosas (remanescentes e "evadidos") no CJA.

Visando resgatar estudantes evadidos e evitar futuras evasões, este Decanato participou ativamente da formulação e execução do *Projeto de Permanência Qualificada: Mapeamento, Acompanhamento e Prevenção da Evasão*, coordenado pela Pró-Reitoria de Sustentabilidade e Integração Social (PROSIS).



Para tentar zerar esse número (são 114 mil vagas ociosas nas instituições federais de ensino), o Ministério da Educação anunciou a criação do Sistema de Seleção Unificada (SISU) para as vagas remanescentes.

Até o quadrimestre 2015/2, todos os nossos estudantes estavam na Etapa de Formação Geral (FG), comum a BIs e LIs e que se destina à aquisição de competências e habilidades que permitam compreensão pertinente e crítica da complexa realidade regional, nacional e global. Esta etapa tem carga horária mínima de 930 horas de Componentes Curriculares (CC) e Atividade de Orientação Acadêmica (AOA). Nessa primeira etapa da Formação Geral (FG), a formação ético-político-humanística é predominante.



Em 2015/2, a turma que corresponde à primeira coorte de ingressantes (2014/3) completou o terceiro quadrimestre-letivo e, muitos, finalizaram a Formação Geral (FG) para iniciar, em 2015/3, a etapa de Formação Específica (FE) em algum BI (Artes, Ciências, Humanidades ou Saúde) ou em alguma LI: Artes e suas Tecnologias; Ciências da Natureza e suas Tecnologias; Ciências, Humanas, Sociais e suas Tecnologias; Linguagens e suas Tecnologias; e Matemática e Computação e suas Tecnologias.

Como cada um que estava finalizando a Área Básica de Ingresso (ABI) precisou fazer a escolha por algum BI ou alguma LI, organizamos um *Guia da oferta de CCs* (<u>Apêndice 3</u>) em 2015/3 por Modalidade de Curso (BI ou LI), Área de Conhecimento e, no caso de alguns BIs, Área de Concentração, visando subsidiar os/as estudantes com informações (embora os PPCs ainda fossem versões não aprovadas pelo Consuni). Além disso, realizamos uma Roda de Conversa presencial e metapresencial com os estudantes para apresentar a oferta e tirar dúvidas para que os mesmos pudessem iniciar, com segurança, o seu percurso acadêmico.

# Sobre o Corpo Docente e sua atuação no Ensino de Graduação

Entre maio e junho de 2014, a UFSB realizou o primeiro concurso de docentes, quando recebemos 667 inscrições para 28 vagas, homologamos 136 candidaturas e aprovamos 25 docentes em seis áreas de conhecimento, todos com doutorado.

Em dezembro de 2014, o segundo concurso docente, quando recebemos 636 inscrições para 49 vagas; 305 candidatos realizaram a primeira etapa de provas; 115 candidatos foram selecionados para a segunda etapa — Prova de Títulos; destes, 62 se habilitaram para a etapa final — Provas Orais, sendo classificados 36 candidatos, todos com Doutorado.

A Tabela 2, apresentada a seguir, sintetiza a relação obtida entre o acumulado de docentes no IHAC/CJA que ingressaram via concurso ou redistribuição de outras Instituições Federais de Ensino Superior (IFES), a carga de trabalho em ensino no primeiro ciclo de graduação, traduzida como carga horaria semanal (total e por professor), e o número de estudantes matriculados em 2015/3, numerador da Razão Estudante/Professor.



Tabela 2 – Número de Docentes, Carga Horaria e Relação Estudante/Professor em 2015/3.

Número de	Número de	Carga	Carga	Número de	Razão
Docentes	Docentes-	Horária	Horária	Estudantes	Estudante/
	Equivalentes	Semanal	Semanal/	Matriculados	Docente-
	Disponível	Total	Docente-		Equivalente
			Equivalente		
66	40	475	11,9	419	10,5

A alocação dos professores nos Componentes Curriculares e, portanto, a distribuição da carga de trabalho docente entre os professores foi sempre realizada da forma mais democrática e participativa possível, máxima transparência e abertura para ajustes no SIGAA até o limite de tempo permitido pela Progeac, o que, em nossa avaliação, tem sido um fator de contribuição para o bom clima organizacional no nosso campus.

Embora no CJA sejamos 66 docentes, a carga horária equivalente a 26 docentes é consumida com atividades de gestão, assessoria ou coordenação em decorrência da concentração de cargos de direção na Reitoria, Vice-Reitoria e Pró-Reitorias, o que reduz o nosso montante disponível para as atividades acadêmicas a 40 docentes-equivalentes o que, consequentemente, eleva a nossa CH média/docente para 11,9 horas/semana.

A relação de 10,5 Estudantes/Professor foi estimada com base no número de estudantes efetivamente matriculados no quadrimestre 2015/3 (419) e no número de docentes efetivamente disponíveis para as atividades acadêmicas (40).

Não foi considerada nesta estimativa a carga horaria consumida no desenvolvimento dos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC), em atividades de planejamento e avaliação dos Componentes Curriculares, nem em atividades de pesquisa, criação e inovação. Mas foi considerada a carga horária consumida em sala de aula, Atividade de Orientação Acadêmica (AOA) e Coordenação Pedagógica dos Complexos Integrados de Educação.



# Atuação do Corpo Docente em Pós-Graduação e Pesquisa, Criação e Inovação

Foi realizado um levantamento inicial sobre a participação dos professores do IHAC/CJA em programas de pós-graduação e também sua produtividade em relação à publicação científica em revistas acadêmicas e publicação de livros e capítulos de livros. Este levantamento foi solicitado pela Pró-Reitoria de Gestão Acadêmica por conta da reflexão a respeito da abertura de novas vagas para 2016.1 e não realiza uma leitura temporal, ou seja, a sistematização dos dados levou em conta toda a produção contabilizada nos Currículos publicados pelos docentes na plataforma Lattes até a data de 24 de novembro de 2015.

Como resultados pode-se destacar que do atual corpo docente do IHAC/CJA temos 16 professores atuantes em programas de pós-graduação, constituindo 24% do total. No tema da produtividade temos um número total nas carreiras de 666 artigos publicados em periódicos, com uma média de 10 artigos publicados por professor; 197 capítulo de livros, com uma média de 3 livros publicados por professor e 85 livros, com uma média de 1,2 livros publicados por professor. Nota-se que há uma diferenciação fundamental nos momentos da história das carreiras dos docentes, sendo a grande maioria formada por docentes recém-doutores e em início de carreira e, portanto, com baixa produção acumulada; sendo que uma minoria dos docentes, possuidores de uma carreira já consolidada e consagrada aglutinam em torno de si a grande maioria da produção computada.

# Atividades de Secretaria e Apoio Acadêmico

Embora o Estatuto defina que "cada Unidade Universitária disporá de uma Secretaria Administrativa e de uma Secretaria Acadêmica", o Conselho de Gestão da Universidade deliberou no sentido da centralização destas estruturas na Coordenação de cada Campus. No Campus Jorge Amado, estas duas estruturas ficaram subordinadas a Emerson Moutinho Belém, Coordenador do Campus a partir do terceiro quadrimestre de 2015.

Quanto à Secretaria Administrativa, a única Secretária do CJA encontra-se sobrecarregada desde a instalação dos Colegiados de Curso, mas a promessa é de um *pool* de secretarias que deverão estar apoiando os Decanos do IHAC e CFs, bem como a realização das reuniões das Congregações e dos Colegiados de Curso do IHAC e dos CFs.



Quanto à Secretaria Acadêmica (Secad) do IHAC/CJ, até aquele momento, vínhamos desenvolvendo a normalização dos principais processos de trabalho realizados com o apoio da Progeac e em articulação com as Secretarias Acadêmicas dos demais IHACs. Trabalhando em equipe, foram identificados os principais processos de trabalho que envolvem a Secad, distribuídos entre os técnicos e analisados em termos de fluxos e pontos críticos de controle, a partir da qual eram produzidos Procedimentos Operacionais-Padrão (POP). Estes POPs eram, então, encaminhados para validação dos técnicos das Secretarias Acadêmicas dos demais IHACs e da Progeac, para publicação em pasta pública.

# Planejamento para 2016

Finalmente, chegamos às perspectivas para o ano de 2016. Em um contexto de crise, o Consuni assumiu uma posição cautelosa em relação às metas de implantação do nosso Plano Orientador. Em continuidade ao trabalho desenvolvido em 2015 já apresentado suscintamente neste relatório, organizamos o Plano de Ação para 2016 em três subseções: atividades de gestão acadêmica, atividades de ensino e atividades de pesquisa e extensão.

Tendo em vista o papel da universidade pública com seu fundante papel de produtora e disseminadora da cultura e como produtora da pesquisa básica (SILVA, 2001), propomos um conjunto de ações estratégicas, a seguir, que, entretanto, ainda não foram discutidas nem validadas pela Comunidade Universitária do IHAC/CJA nem pelos órgãos superiores da Administração (Reitoria, Consuni, Congregação do IHAC/CJA).

#### Atividades de Gestão Acadêmica

O fortalecimento democrático das instâncias institucionais e representativas, mediante:

- Instalação da Congregação do IHAC/CJA, sendo este o próximo e natural passo a ser dado depois do processo de eleição dos colegiados dos cursos e da Formação geral.
- Mobilização e realização dos processos de eleição para este Decanato, tornando-o representativo das vontades dos setores internos da universidade, amplificando seu espaço de autoridade e gestão acadêmica;



- Levantamento das necessidades e demandas de docentes/áreas a ser realizado conjuntamente com os Centros de Formação já instituídos para provimentos futuros de concursos docentes ou processos de redistribuição;
- Acompanhamento dos Colegiados de Curso mediante as ações da Congregação do IHAC/CJA;
- Monitoramento e avaliação das trajetórias dos estudantes, identificando caminhos formativos possíveis e a aderência aos cursos ora propostos e em planejamento na Instituição;
- Identificação e avaliação dos processos de evasão escolar, identificando suas motivações e possíveis soluções.

# Atividades de Ensino

- Realização de planejamento anual dos quadrimestres; nos meses de novembro e dezembro foi realizado em conjunto com os outros IHACs da UFSB o planejamento da oferta de Componentes Curriculares para 2016.1, sendo objetivo deste decanato realizar um planejamento de ofertas de componentes dos demais quadrimestres do ano de 2016;
- A oferta levará em conta os cursos de formação (BIs e LIs) já existentes e a entrada de novos estudantes na Formação Geral no 2º quadrimestre no mês de maio;
- A Reitoria apresentou ao Consuni uma proposta de duplicação de vagas (mais 1.400 novas vagas para 2016), porém o Consuni aprovou a abertura de 913 novas vagas nos três campi (Sede e CUNIs), sendo 33 vagas supranumerárias para indígenas aldeados, em todos os Colégios Universitários, numa importante iniciativa conjunta com a SECADI/MEC;
- Fortalecimento das Equipes Docentes mediante a promoção do planejamento e avaliação intercampi;
- Avaliação da Formação Geral dos estudantes já egressos desta etapa de formação proposta, identificando as potencialidades e limites experimentados pelos estudantes;



- Avaliação da oferta de componentes metapresenciais de 2015.3 (CJA/CUNIs) com o intuito de construir parâmetros e indicadores de análise das experiências vividas e ao mesmo tempo registrar e historicizar o processo;
- Ampliação da oferta de componentes metapresenciais para as Licenciaturas (CJA/CUNIs).

# Atividades de Pesquisa e Extensão

- Identificação das atividades de pesquisa, inovação e extensão propostas pelos docentes do IHAC/CJA e elaboração de um catálogo das atividades de pesquisa e extensão em curso;
- Encaminhamento das atividades de pesquisa para registro e certificação na PROGEAC, conforme regulamentação ainda em construção;
- Apoio e consolidação das atividades de extensão com o intuito de possibilitar sua regularidade;
- Identificação das atividades de extensão e cultura propostas pelos docentes do IHAC/CJA como as atividades do Projeto de Extensão Mestres de Saberes Tradicionais, Dia Internacional da Mulher, Mês da Consciência Negra, Café Interdisciplinar, Ciclo de Cinema e Humanidades Cine Deglutição, Café Digital, Café Comum, Mostra de Linguagem Matemática e Raciocínio Computacional, I Conferência Livre de Saúde do CJA etc.;
- Apoio as atividades de cultura e extensão promovidas por outros setores da universidade como a *III Semana Nacional de Ciência e Tecnologia* e a *II Semana de Cultura*, *Ciência, Arte e Tecnologia* (organizadas pela PROGEAC).

# Referências Bibliográficas

ALMEIDA-FILHO, 2013. *Apresentação*. Carta de Fundação e Estatuto da UFSB. Itabuna, Porto Seguro, Teixeira de Freitas, Bahia, 2013.

ALMEIDA-FILHO, Naomar. *Carta ao Ministro Mercadante*. Porto Seguro, Bahia, 14 de dezembro de 2015.



FOUCAULT, Michel. *Estratégia, poder-saber*. Rio de Janeiro: Forense Universitária, 2006.

SILVA, Franklin Leopoldo. *Reflexões sobre o conceito e função da universidade pública*. Estudos Avançado. n. 15(42), pp. 295-304, 2001.

STRAUSS, Anselm L. *Espelhos e máscaras – A busca de identidade*. São Paulo: Editora da USP, 1999 [1959].

THOMPSON, E. P. A formação da classe operária na Inglaterra. Vol. III – A força dos trabalhadores. São Paulo: Paz e Terra, 1990.



#### 9.6 Relatório das Atividades desenvolvidas no IHAC/CSC em 2015

# Período: 01 de junho a 31 de dezembro de 2015

Ao assumirmos o decanato do Instituto de Humanidades, Artes e Ciências do Campus Sosígenes Costa (IHAC-CSC) no dia 01 de junho de 2015, sentimos a necessidade de realizar um processo diagnóstico continuado a fim de compreender o campo de ação deste instituto como espaço capital para a consolidação do Plano Orientador da Universidade Federal do Sul da Bahia (UFSB). Este processo foi buscado por compreendermos sua importância como gerador de informações privilegiadas para alimentar um plano de gestão que pudesse fortalecer o caráter acadêmico que se encontra no cerne do papel institucional do decanato.

Desde então, desenvolvemos uma série de ações que será reflexiva e criticamente apresentada neste relatório. Escolhemos fazê-lo a partir de uma organização por eixos conceituais de gestão, os quais são listados abaixo:

- Formação e consolidação das diretrizes e das rotinas acadêmicas;
- Consolidação das instâncias de decisão acadêmica e de diálogo com os docentes;
- Organização e qualificação do trabalho com as equipes de servidores técnicos administrativos;
- Os CUNIS e a relação do IHAC/CSC com a sociedade e com a Educação Básica;
- Especificidades do Campus Sosígenes Costa.

Em cada um desses eixos, iremos elencar tópicos como meio de organizar o conjunto de temas a ser tratado. A intenção é fazer com que cada tópico aborde uma ideia ou uma situação que julgamos relevante durante a caminhada de sete meses a frente da gestão do IHAC-CSC, apresentando necessidades de ação e de reflexão para o desenvolvimento das atividades em 2016.

# Formação e consolidação das diretrizes e das rotinas acadêmicas

 Quando assumimos o decanato do IHAC/CSC, percebemos que o alinhamento intercampi das ações promovidas pelos três IHAC da UFSB não vinha ocorrendo a contento. A partir deste diagnóstico, buscamos fomentar, principalmente nas reuniões com a Pró-Reitoria



de Gestão Acadêmica (PROGEAC), um debate aberto na intenção de mostrar o quanto o planejamento compartilhado se tornava importante em uma estrutura multicampi com oferta de cursos similares de 1º ciclo. A partir deste movimento, conseguimos trabalhar em parceria, tendo como um dos resultados o alinhamento de cerca de 85% do quadro de oferta de Componentes Curriculares (CCs) no quadrimestre 2015/03. Fomos protagonistas no planejamento do quadrimestre 2016/01, alcançando cerca de 95% de alinhamento no quadro de horários até o momento construído, o qual se encontra em fase de pré-inscrição dos estudantes.

Nos últimos dias de 2015, atuamos no enxugamento da oferta de CCs a partir da informação qualificada disponibilizada pela PROGEAC por meio de relatórios gerados pelo SIGAA, sistema eletrônico de gestão acadêmica utilizado pela UFSB. Componentes com baixa procura não se mostravam adequados para serem ofertados no quadrimestre em questão. Por isso, a necessidade de realizar o enxugamento. Essa é uma ação importante no que tange ao uso adequado da força de trabalho em espaço público. Sem dúvida, o alinhamento alcançado na oferta de CCs representa um passo importante, mas ainda insuficiente, pois os diferentes campos de atuação dos IHAC necessitam estar mais bem articulados, revelando, portanto, um fator a ser trabalhado de modo intenso durante o ano de 2016. Vale ressaltar, ainda, que o planejamento deve se dar minimamente em perspectiva anual, visto que, se pensado quadrimestre a quadrimestre, como vem sendo feito, torna-se difícil alcançar êxito sistêmico, bem como tornar possível cada membro da comunidade da UFSB planejar sua atuação nas distintas vertentes do universo acadêmico;

- O conceito de Equipe Docente (ED) é central na arquitetura curricular da UFSB. Colegiados e Núcleos de Desenvolvimento Estruturante são formados, principalmente, a partir dos líderes das equipes. Mesmo com esse papel central, há flagrante diferença de desempenho entre as equipes até o momento constituídas. Algumas têm alcançado êxito e vêm se reconstruindo criticamente de modo continuado, outras se encontram em estado incipiente, apresentando muitas lacunas de natureza pedagógico-organizacional. Ao nos deparar com essa situação, iniciamos um estudo acerca de modos de organização que pudessem dar força à constituição e à dinâmica de planejamento das EDs. Apresentamos, então, uma proposta voltada à organização por eixos ou blocos temáticos. Essa proposta implica na vinculação de uma ED



a um conjunto de CCs – conceitualmente interligados – e não a somente um CC, tornando orgânica a afiliação dos professores a um determinado eixo. Fomenta-se, deste modo, o planejamento em médio prazo, diferentemente do que vem ocorrendo até então, quando muitas equipes se descaracterizam a cada quadrimestre.

Essa proposta permite uma leitura crítica do Projeto Pedagógico de cada curso de primeiro ciclo, e também da Formação Geral (FG), pois motiva o exercício de visualização de cada projeto a partir das estruturas que o fundamentam. Essa proposição, aqui brevemente delineada, foi apresentada no Seminário Pedagógico ocorrido em dezembro de 2015. A maioria dos participantes considerou a proposta como um avanço importante. A Diretoria de Ensino da PROGEAC se prontificou a buscar articulá-la em toda a UFSB. Um ponto que merece destaque é a possibilidade de realizar um encontro efetivo entre os eixos, fator de grande importância para o fortalecimento da concepção interdisciplinar da instituição. O ano de 2016 surge, portanto, como tempo de trabalho intenso a favor das EDs no âmbito não só do CSCosta, mas de toda a universidade a partir de uma estruturação via eixos. Vale frisar que, com essa concepção, os gestores acadêmicos da UFSB terão maior condição de organizar encontros de rotina das EDs, gerando uma cultura acadêmica diferenciada, pautada no trabalho coletivo e na autonomia de grupo.

- Buscamos estreitar o diálogo com os estudantes, seja por meio do aperfeiçoamento dos processos comunicativos exercidos pela Secretaria Acadêmica, seja pelo diálogo direto, principalmente com as lideranças estudantis. Avaliamos que, apesar do incremento que fizemos neste sentido, ainda não alcançamos excelência nesta ação. O diálogo com os estudantes assume importante papel formativo tanto para os discentes quanto para os gestores, apresentando-se como meio fundante para construção de um espaço de harmonia e de aprofundamento crítico acerca da proposta curricular da UFSB. Muitos ruídos, carregados de informações infundadas, têm gerado distorções interpretativas que, certamente, podem ser evitadas com uma atuação mais intensa do decanato no diálogo com os estudantes. Logo, a busca pela potencialização dialógica se evidencia como diretriz para a continuidade do trabalho no ano de 2016;



- O diagnóstico inicial, realizado ainda no mês de junho de 2015, mostrou que a maioria dos estudantes ingressantes em 2014/03 tinha dúvidas relativas aos requisitos necessários para a conclusão da FG. As dúvidas que os estudantes carregavam consigo geraram escolhas equivocadas em suas curtas trajetórias na UFSB. Com isso, decidimos analisar um a um os históricos escolares dos estudantes a fim de fundamentar uma intervenção qualificada que pudesse contribuir para a finalização da FG pelo maior número possível de estudantes. Foram ofertados então três novos CCs de 30h/a, de diferentes culturas, a fim de atender os estudantes que não tinham possibilidade de concluir a FG com a oferta corrente no quadrimestre. Essa intervenção contou com o apoio de vários professores que se disponibilizaram a ofertar um novo CC, mesmo com o quadrimestre estando em andamento. Isso revela o quanto a qualificação do planejamento pedagógico e dos processos comunicativos com a comunidade acadêmica é essencial para que os princípios orientadores da UFSB efetivamente se consolidem;
- Durante o período a que se vincula esse relatório, a PROGEAC organizou reuniões semanais, realizadas às quintas-feiras no período matutino. Participamos ativamente destas reuniões, procurando contribuir de modo propositivo para as questões colocadas em pauta. Em nossa avaliação, este espaço de debate e de gestão acadêmica que coloca os decanatos dos três campi em diálogo direto com a PROGEAC constitui um espaço importante para a constituição de um corpo institucional harmônico, condizente com as diretrizes do Plano Orientador da UFSB. Como crítica construtiva, avaliamos que estas reuniões poderiam ter maior êxito caso os temas tratados fossem amadurecidos, e coletivamente compreendidos, no âmbito da própria pró-reitoria antes de serem tratados em um espaço de compartilhamento intercampi. Como essa compreensão internamente estabelecida apresentava-se incipiente, muitas das reuniões tornaram-se morosas e, portanto, desmotivadoras.
- A definição do quantitativo de entrada de estudantes para o ano de 2016 gerou uma série de debates na UFSB. Tendo por objetivo avaliar de modo qualificado as dimensões política, técnica e sociocultural que envolviam essa tomada de decisão, realizamos um estudo detalhado acerca da força de trabalho de que dispúnhamos, buscando encontrar o número



máximo de entrada de estudantes que permitiria continuarmos construindo a universidade de modo equilibrado e com a qualidade preconizada em seu Plano Orientador. Neste contexto, fomos propositivos no CONSUNI a fim de construir um consenso que tivesse como fundamento não somente argumentos estritamente técnicos, mas contemplasse, prioritariamente e a partir de variáveis múltiplas, uma análise conjuntural que pudesse refletir o papel da UFSB na região em que institucionalmente se estabelece. Apesar de o consenso proposto pela reitoria, a partir desta proposição, não ter sido alcançado, em votação ela foi amplamente majoritária. Avaliamos que esse momento capital de definição propiciou um amadurecimento crítico de toda a comunidade acadêmica acerca do papel da UFSB e de sua arquitetura curricular, fazendo com que o debate e a construção coletiva surgissem como fundamentos mobilizadores do exercício efetivo de cidadania.

- Em sua atuação no Conselho Universitário (CONSUNI), o decanato do IHAC procurou estar atento às resoluções colocadas em pauta para aprovação. Além disso, no âmbito deste conselho, o decanato se responsabilizou pela confecção de pareceres. Ganha destaque o parecer emitido a respeito do Projeto Pedagógico do Curso de Bacharelado Interdisciplinar (BI) em Ciências. A análise crítica e as sugestões realizadas desencadearam um debate qualitativo acerca dos cursos de 1º ciclo da UFSB, contribuindo para o amadurecimento institucional dos fundamentos que caracterizam o Plano Orientador da universidade. Destaca-se o debate gerado em torno do conceito de interdisciplinaridade e da natureza finalística dos cursos de 1º ciclo. Neste contexto, concluiu-se que, apesar de comportar Áreas de Concentração (ACs), os cursos de 1º ciclo não podem ter sua identidade comprometida em razão dos cursos de 2º ciclo. Isto é, os cursos de 1º Ciclo não podem ser compreendidos como mera passagem para cursos de 2º ou 3º ciclos. Avaliamos que a clareza do objetivo formativo que cada curso de 1º ciclo apresenta é fundamental para a mobilização e para a transformação dos espaços sociais, culturais, políticos e profissionais que se constituem na região Sul da Bahia.

- A Atividade de Orientação Acadêmica (AOA) constitui importante meio de interação entre docentes e estudantes. O objetivo central é qualificar a afiliação do estudante à universidade. Com esse intuito, a AOA é institucionalmente promovida desde a entrada do



estudante na UFSB. No entanto, avaliamos que, apesar de boas ações terem sido desenvolvidas nos quatro primeiros quadrimestres de funcionamento da instituição, este movimento acadêmico requer uma requalificação a fim de alcançar seu intento de modo pleno. Como não tem sido reservado espaço no quadro de horários para o encontro dos estudantes com seu(s) orientador(es), diferentes soluções têm sido buscadas para realização dos momentos de orientação, inclusive com a utilização de Ambientes Virtuais de Aprendizagem (AVA), como o moodle. Apesar de o uso de plataformas virtuais ser bem-vindo e dialogar diretamente com o Plano Orientador da UFSB, as orientações que reduziram suas atividades ao uso destes recursos computacionais não alcançaram resultados expressivos, mostrando quão importante é a interação presencial com os estudantes, principalmente nos momentos iniciais de sua inserção na universidade. Novas diretrizes para a AOA, regulamentadas em resolução, vêm sendo debatidas no CONSUNI. Elas servirão de fundamento para redirecionar o planejamento da AOA em 2016, buscando efetivá-la como meio essencial, por um lado, para a minimização do abandono de estudantes e, por outro, para o amadurecimento das suas escolhas na formação de suas trajetórias curriculares.

- Um dos meios pedagógicos cuja utilização temos incentivado é a plataforma moodle. Esse AVA apresenta-se como potente instrumento para a organização do trabalho educativo em equipe. Como as EDs necessitam estar articuladas intercampi, o moodle surge como uma alternativa para o desenvolvimento coletivo a partir de diretrizes pedagógicas definidas pelos docentes responsáveis por um determinado CC. Um diferencial do moodle é a riqueza de opções apresentadas a fim de tornar um Componente fielmente representado na plataforma, a partir da natureza do seu plano de ensino/aprendizagem. Com essa característica, esse AVA oportuniza o desenvolvimento do CC de modo colaborativo, incentivando o protagonismo de cada membro da equipe e a comunicação com os estudantes. Além disso, não tendo estrutura rígida, o moodle permite customização própria, adequação de ferramentas a partir dos fundamentos estipulados pela ED e a gestão avaliativa acerca do desempenho dos estudantes. Muitas equipes têm desenvolvido os CCs tendo o moodle como apoio. É notório o alcance dos objetivos pedagógicos relatados pelas equipes que aprofundaram seu conhecimento a respeito deste AVA. Os estudantes têm acesso a qualquer tempo, via internet, a todo o material desenvolvido



pela ED, às referências bibliográficas e, entre outros, aos meios de comunicação disponibilizados no ambiente. Esses são pontos positivos comumente elencados pelas EDs e pelos estudantes. O conceito de metapresencialidade que vem sendo desenvolvido na UFSB também ganha importante apoio do moodle. Obviamente, este AVA é um recurso que não tem finalidade própria. Trata-se de um meio pedagógico possível, dentre vários outros existentes. Cabe às EDs avaliar seu potencial no âmbito das propostas didático-pedagógicas por elas desenvolvidas;

- Desde nossa entrada no decanato tínhamos a clara certeza da necessidade de promover atividades de formação dos docentes para a plena realização dos pressupostos pedagógicos do Plano Orientador. Observamos entre colegas redistribuídos uma grande resistência à compreensão do papel da FG, dificuldades com o trabalho em equipe, pouco entendimento sobre a importância das Licenciaturas Interdisciplinares (LIs) neste projeto e desconhecimento de práticas de metodologia ativa e do uso de tecnologias de informação na educação. Percebíamos igualmente um número grande de professores fazendo uso de licença médica ou queixas de problemas de saúde que atribuíamos, entre outros fatores, às dificuldades de enraizamento na região (tendo em vista que todos vieram de outras cidades e regiões) e na instituição. Observamos o fator agregador e construtivo das oficinas/cursos coordenadas pela PROGEAC e ministradas no Campus pelas professoras Maristela Midlej e Jane Medeiros em duas ocasiões (30/09 a 01/10 e 30/11), que além de trabalhar competências do moodle, trouxeram exemplos de trabalhos bem sucedidos de EDs, afirmando uma agenda positiva e construtiva na prática docente. Estes dois eventos foram muito importantes na recepção de novos professores que chegaram a partir de setembro de 2015. Da mesma forma recebemos o Café Digital organizado pela PROTIC em módulo presencial no início de dezembro. Entendemos estas iniciativas como excelentes e fundamentais, mas ainda insuficientes diante das inovações políticas e metodológicas que estão na base de nosso projeto. Seria então necessário um planejamento de atividades de formação com duração registrada nas atividades docentes e datas planejadas em calendário previamente divulgado. Entendemos que estes cursos deveriam versar sobre a estrutura da UFSB, a fundamentação dos CCs da FG, a governança



acadêmica, as práticas de aprendizagem ativa, os recursos tecnológicos voltados para a educação e poderiam contar com docentes da UFSB e convidados.

# Consolidação das instâncias de decisão acadêmica e de diálogo com os docentes

- Assim que ocorreu a aprovação da resolução 25/2015 no CONSUNI, o IHAC/CSC iniciou os procedimentos de formação dos colegiados dos cursos de 1º Ciclo e também da Formação Geral. Um primeiro passo foi, em reunião de congregação, orientar os coordenadores pró-tempore sobre o teor da resolução, apresentando as possibilidades de constituição de um colegiado a partir de líderes de EDs ou de blocos temáticos. Como a proposta do IHAC/CSC para a formação das EDs posiciona eixos ou blocos articuladores como forma de consolidar o trabalho pedagógico em equipe, defendemos que os colegiados fossem formados pelos blocos temáticos. Isso não só evitaria um número excessivo de membros em cada colegiado, como também possibilitaria estruturá-lo em harmonia com a organização do Projeto Pedagógico de Curso (PPC). Para isso, uma leitura crítica do PPC tornava-se fundamental para definição de quais estruturas conceituais caracterizavam o curso. Alguns colegiados, pela insuficiência de número de profissionais da área a que se destina, mantiveram-se pró-tempore.

Um aspecto a ser trabalhado em 2016 é a falta de alinhamento intercampi na criação dos colegiados, visto que distintos critérios foram utilizados em cada localidade. No IHAC/CSC, o único colegiado que ainda não está constituído é o da FG. Porém o decanato do IHAC/CSC assumiu a função de organizá-la estrutural e conceitualmente, comprometendo-se a contribuir com a coordenadora pró-tempore Lenir Abreu na sua composição. Trata-se de uma prioridade para o início de 2016 a criação deste colegiado. Merece destaque, no entanto, o debate realizado no último seminário pedagógico ocorrido em 2015 sobre possível sombreamento entre a função exercida pelos decanos de IHAC e os coordenadores de colegiado da FG. Compreendemos que, de fato, esse sombreamento existe, visto que a FG está diretamente ligada às atividades desempenhadas pelo IHAC em sua rotina de trabalho. Sugerimos, portanto, que esse tema seja debatido já no início de 2016 a fim de colocar em pauta se realmente é necessário manter uma estrutura de colegiado voltada especificamente para a FG. Ainda acerca dos colegiados, decidiu-se coletivamente que a segunda semana de cada mês será destinada à realização das reuniões de colegiado, sendo que em cada dia da semana, de



segunda à sexta-feira, ocorrerão duas reuniões. A ideia é possibilitar que os docentes que participam de mais de um colegiado possam estar presentes nas reuniões dos respectivos colegiados de que participa. Por fim, cabe apontar a dificuldade que é ter colegiados formados a partir de um curso em que o PPC ainda não está finalizado e institucionalmente aprovado. A ideia de ED colocada em foco neste relatório fica prejudicada sem que os PPCs estejam consolidados. Entendemos, portanto, que a finalização e a aprovação dos PPCs no CONSUNI necessitam ser posicionadas como prioridades institucionais para 2016;

- Nas reuniões de congregação, procuramos fomentar o debate acerca dos fundamentos institucionais preconizados no Plano Orientador da UFSB. Com a natureza qualitativa destas reuniões, tornava-se importante contar com a participação da maior quantidade possível de docentes, servidores técnico-administrativos e representantes estudantis, visando alcançar um amadurecimento crítico da comunidade acadêmica acerca de fatores estruturantes da UFSB. Por isso, sempre estendemos o convite para participação nas reuniões de congregação para além dos membros que a compõem. Compreendemos que, para alcançarmos uma estrutura leve de funcionamento, a universidade necessita minimizar a burocracia e os procedimentos meramente técnicos, tornando-os cada vez mais simples, claros e objetivos. Avaliamos que as referidas reuniões têm sido importantes para a formação continuada de toda a comunidade da UFSB, sempre valorizando o contraditório e, consequentemente, o debate a partir de diferentes pontos de vista. O exercício crítico-dialógico, em nosso entendimento, oportuniza o aprofundamento da compreensão individual e coletiva das essências do projeto institucional. Vale ressaltar que na parte inicial das referidas reuniões instituímos uma sessão denominada "Conhecendo o CSC", momento em que, a cada reunião, uma equipe de servidores técnico-administrativos apresenta seu campo de atuação e seu planejamento estratégico. O encontro das várias vertentes acadêmico-administrativas que compõem o CSC tem se mostrado potencialmente útil para a aproximação entre todos e para o reconhecimento mútuo do papel que cada setor exerce a favor do desenvolvimento holístico da instituição;

- A resolução 25/2015 trata da formação das EDs, Colegiados, Comissões Articuladoras Intercampi e Núcleos de Desenvolvimento Estruturante (NDEs). Com a



consolidação destas instâncias, viabiliza-se a constituição das congregações dos IHAC dos três campi. Entretanto, hoje ainda não existe uma regulação da composição destas congregações. Entendemos que a efetivação dos espaços democráticos de tomada de decisão passa por esta regulamentação. Trata-se de aspecto capital para a estruturação e para o desenvolvimento da UFSB no que tange ao seu quadro de dirigentes como corpo representativo da comunidade acadêmica em que se contextualiza;

- Uma comissão intercampi responsável pelos estudos de criação e implementação dos laboratórios foi instituída em 06 de agosto de 2015 sob a coordenação da PROGEAC. No IHAC/CSC a Comissão de implantação de Laboratórios (CIL) contou com a coordenação do professor Leonardo Moraes que trabalhou com representantes de todas as áreas, estudando necessidades para os cursos de BI e LI. Um levantamento das demandas foi cotejado em equipes intercampi, mas soluções de infraestrutura foram necessariamente estudadas de acordo com as possibilidades de cada campus. No CSC foi realizado estudo para compra de equipamentos, bem como um projeto com cálculos e desenhos de dimensões e estruturas físicas móveis para o acomodamento dos laboratórios no espaço da Feira de Exposições. Infelizmente, este trabalho não teve o devido acompanhamento da PROGEAC em diálogo com a Pró-Reitoria de Planejamento e Administração (PROPA), o que causou grande descontentamento dos docentes envolvidos, uma vez que souberam muito tarde da inviabilidade do uso do espaço pretendido e da não inclusão no planejamento de compras dos itens solicitados para a composição mínima de estruturas para práticas didáticas. Desta forma, sentiram que o tempo dedicado a estas tarefas não foi aproveitado devido à falta de uma real coordenação das instâncias gestoras. Estes colegas demonstraram grande preocupação com o funcionamento dos Laboratórios previstos para os cursos em 2016.

Ressaltamos que foram realizadas reuniões com o IFBA mediadas pela DPCI e com outros setores que eventualmente poderiam colaborar com a UFSB cedendo espaços para Laboratórios, sem que perspectivas conclusivas tenham sido de fato construídas. Os Centros de Formação em Artes e Ciências apresentaram APCNs para três cursos que tiveram avaliação negativa da CAPES, sendo apontados problemas com a infraestrutura. Desta forma, entendemos como fundamental a implantação das estruturas dos laboratórios previstos pela CIL



– CSC em 2016: **A** - Laboratório de Educação Matemática e Modelagem Computacional (LEMMAC; 97 m²); B. Laboratório de Linguagens (95m²); C. Laboratório de Sistemas Naturais (97 m²); D. Laboratório Multifunção de Estruturas Morfofuncionais (90 m²); E. Laboratório Multifunção de Propedêutica/Simulação (97 m²); F. Ateliê de artes (100 m²); G. Laboratório de Humanidades; H. Ateliê de Práticas Corporais (100 m²);

- Observamos o significativo potencial educativo e agregador de alguns eventos realizados na UFSB: A Semana de Cultura, Ciência, Arte e Tecnologia (SECCAT), que ocorreu de 19 a 23 de outubro de 2015, foi organizada paralelamente à Semana Nacional de Ciência e Tecnologia (SNCT) e coordenada no IHAC/CSC pelos professores Marcos Bernardes e Jailson Novais. Foram realizadas oficinas e minicursos nas áreas de cinema, educação científica, estudos ambientais, biologia e outros com professores da UFSB e de outros estados e instituições, possibilitando a Integração de estudantes da UFSB com a comunidade de professores e interessados da região. Além disso, ocorreu a primeira mostra de iniciação científica entre os bolsistas da UFSB, espaço em que foi possível perceber o grande entusiasmo e envolvimento dos estudantes com as pesquisas dos docentes, bem como o potencial que reside neste programa: a construção de conhecimento por meio da participação em projetos de pesquisa.

A Semana da Consciência Negra foi realizada em 3, 4 e 25 de novembro de 2015 e organizada pela professora Maria Aparecida Lopes. Esta foi a segunda edição do evento, tendo contado com ações artísticas dos estudantes, mas também com interlocutores representativos da Sociedade Civil, como Gilberlice Menezes (Superintendência de políticas de promoção da igualdade racial de Porto Seguro) e Gilmara Menezes (Secretaria Municipal da Educação), debates com alunos da Universidade Estadual da Bahia (UNEB) do curso de História sobre juventude e relações raciais em Eunápolis e duas palestras: Rogério Ferreira sobre "A etnomatemática - a geometria sona do povo Cokwe (Angola)", e Luiz Castro-Santos sobre "O pensamento de Virginia Bicudo (Atitudes raciais dos pretos e mulatos em São Paulo)". Nesta segunda edição do evento no IHAC/CSC da UFSB, percebemos a grande adesão pelos estudantes e o desejo de participação da sociedade civil, diante do alto valor simbólico, político e histórico da questão racial para a região.



Em 28 de novembro de 2015 foi realizado o Seminário do Programa de Apoio à Permanência, coordenado pela PROSIS, quando os estudantes apresentaram resultados de seus projetos a grupos de docentes que propuseram debates sobre os mesmos. Apesar de ter sido um evento com pouca participação docente e da comunidade externa, ficamos surpreendidos com a qualidade e inovação dos projetos, que, na sua grande maioria, apresentaram um forte potencial de compromisso com a sociedade. Assim, embora tenhamos escutado queixas de parte da comunidade acadêmica acerca de ajustes que se fazem necessários no programa – as quais merecem nossa atenção –, percebemos que, quando os estudantes são convidados a pensar com maior autonomia em projetos com vinculação social, há neste programa um grande potencial inovador e de inserção no contexto sócio-político-cultural da região sul da Bahia.

- A arquitetura curricular dos cursos de 1º Ciclo da UFSB apresenta inovações que precisam ser cotidianamente esclarecidas para toda a comunidade acadêmica. Como o estudante é incentivado a definir o caminho curricular a ser seguido, torna-se importante o trabalho de orientação de decanos, de coordenadores de colegiado, de docentes e de servidores técnicos administrativos em geral. Conscientes deste papel, organizamos, antes do início do 3º quadrimestre de 2015, dois eventos (vespertino e noturno) de apresentação dos PPCs de cada curso de 1º Ciclo pelos seus respectivos coordenadores. São evidentes os resultados obtidos, visto que os estudantes ingressantes em 2014/03 mostraram-se bem mais seguros para definir a continuidade de suas trajetórias curriculares após a finalização da FG.

Um resultado diferencial do CSC neste contexto foi o percentual de estudantes que escolheu algum dos cinco cursos de licenciatura para dar continuidade à sua formação. Cerca de 40% deles definiram esse caminho profissional, valor que se mostrou acima da média obtida pela UFSB. Soma-se a esses eventos realizados, o trabalho de orientação relativo à inscrição dos estudantes em CCs a cada quadrimestre. Temos procurado potencializar esse trabalho, em parceria com os coordenadores de colegiado, tendo por objetivo sanar dúvidas acerca das exigências para conclusão da FG e de possíveis trajetórias curriculares. Como consequência, esses movimentos de orientação vêm fortalecer a AOA, fomentando que os próprios estudantes passem a exercer o papel de mediação orientadora, o que se mostra consonante com a formação das Equipes de Aprendizagem Ativa preconizadas no Plano orientador da UFSB;



- Um debate intenso ocorrido principalmente durante o segundo quadrimestre de 2015 colocou em foco o Componente Curricular de Exame (CCX). Apesar de compreendermos que o CCX em sua essência trazia distorções em relação às diretrizes da UFSB, buscamos aperfeiçoar os mecanismos internos de gerenciamento do exame, seja no que tange à aplicação, aos aplicadores, às orientações, aos locais, à digitalização, ao sigilo exigido por este tipo de instrumento avaliativo, entre outros. Deste modo, a um só tempo, procuramos contribuir para o êxito dos processos institucionais exigidos pelo CCX e qualificar o debate em torno do mesmo, visando evidenciar sua difícil operacionalização e as contradições conceituais dele advindas. Em relação à operacionalização, a força institucional destinada às várias vertentes decorrentes do CCX mostrou-se desproporcional ao conjunto de tarefas de rotina exigidas por uma universidade em construção. A Secretaria Acadêmica do CSC, por exemplo, em época de aplicação dos exames, praticamente era forçada a paralisar o conjunto de atividades por ela corriqueiramente desenvolvido. Em relação às contradições, em nosso entendimento a natureza pontual do CCX como instrumento avaliativo jogava contra os movimentos acadêmicos processuais defendidos pela UFSB. Como consequência, atitudes colaborativas entre estudantes, desejadas pela universidade, perdiam força, uma vez que com o CCX a competitividade se acirrava, principalmente entre estudantes cuja trajetória curricular era direcionada a cursos de 2º Ciclo de grande procura. Os próprios estudantes, cientes destas e de outras contradições, rebelaram-se contra o CCX. Com isso, uma série de debates ocorreu por toda a universidade. Procuramos nos fazer presentes na maioria das discussões, momentos calorosos de avaliação qualitativa do CCX, ocorridas com os estudantes, com a reitoria, com os docentes e com os técnicos administrativos. Nossa posição foi sempre voltada a uma reconfiguração do CCX a partir dos fundamentos que caracterizam o Plano Orientador da UFSB. Uma reconfiguração foi consensualmente construída no CONSUNI. É inegável o amadurecimento crítico da comunidade acadêmica gerado por todo esse processo. Um dos aprendizados que ficam é a necessidade de avaliar profunda e cuidadosamente qualquer nova implantação, seja em contexto regulatório seja em contexto operacional, antes de efetivá-la na rotina da universidade;



- Como parte de ações relacionadas às dificuldades de enraizamento dos docentes da UFSB que comentamos anteriormente, procuramos colegas que pudessem liderar iniciativas de eventos, reuniões, mesas redondas, debates, em que os professores pudessem dialogar sobre seus trabalhos e projetos dentro de seus temas de predileção. O intuito era o de criar espaços construtivos de interlocução e valorização do potencial intelectual e artístico dos colegas. Desta forma, tivemos a grata colaboração do professor visitante, Luiz Antônio Castro, que vem organizando a série *Debates-UFSB* que já contou com duas sessões. Embora preliminares, estas iniciativas tiveram excelente acolhimento e participação de colegas de diferentes áreas, promovendo, de fato, a interdisciplinaridade na UFSB.

# Organização e qualificação do trabalho com as equipes de servidores técnicos administrativos

- Diante da ausência de diretrizes institucionais acerca do papel do IHAC na organização e na qualificação das equipes de servidores técnico-administrativos, procuramos assumir um caminho dialógico de gestão que pudesse contribuir para a formação em serviço do pessoal que compõe os diversos setores do CSC, bem como promover compartilhamento intersetorial. Por todo o tempo, procuramos incentivar atitudes proativas que pudessem, de fato, dinamizar uma cultura de protagonismo colaborativo entre todas as instâncias estruturantes da UFSB. Como marco inicial, promovemos uma roda de diálogo entre o decanato do IHAC e todos os servidores técnico-administrativos do CSC na intenção de fazer do exercício de escuta meio fundante para subsidiar tomadas de decisão e estratégias de resolução de problemas. O aprendizado que obtivemos foi de grande valia. Muitas questões por nós até então desconhecidas surgiram vigorosas, possibilitando planejar novas ações em parceria direta com os profissionais e com os setores. Desde então temos procurado estar cada vez mais próximos de cada campo de atuação do CSC. Avaliamos que esta aproximação e a liberdade dialógica conjuntamente estabelecida têm propiciado muitos avanços e uma clara minimização de tensões tanto interpessoais quanto entre setores. Esse cenário é muito bem-vindo, pois torna o ambiente de trabalho mais saudável, mais orgânico, mais dinâmico. Há muito ainda a avançar nesse sentido, mas os resultados iniciais já alcançados são motivadores;



- Foi formado pela UFSB um Conselho Gestor para cada campus. No caso do CSC, esse Conselho é formado pelo decano do IHAC, pelos três decanos dos Centros de Formação (Artes, Humanidades e Ciências) e pelo administrador do campus. Avaliamos que este Conselho ainda não conseguiu se estabelecer a contento. O compartilhamento das tomadas de decisão entre os membros do Conselho é muito bem-vindo, porém é preciso que sua dinâmica gestora promova uma cultura de construção coletiva que possa respaldar ações representativas da comunidade acadêmica. A não consolidação deste Conselho tem revelado certa dificuldade de atuação conjunta dos decanos, e também do administrador, a partir de pontos de vista às vezes divergentes. Esse é um ponto que necessita ser amplamente debatido em 2016 de modo aberto na busca de consolidação das instâncias decisórias do CSC. Entendemos que ideias diferentes podem gerar soluções comuns criativas a partir de uma construção coletiva efetivamente compartilhada e representativa dos posicionamentos erguidos no debate. Ou seja, a diferença pode constituir-se como força motriz para a elaboração de diretrizes institucionais;

- Durante o decanato tivemos reuniões presenciais de trabalho com equipes de duas pró-reitorias: a PROTIC e a PROPA.

Tivemos duas visitas do pró-reitor Raimundo Macedo e sua equipe. As reuniões foram extremamente elucidativas. Foram explicitadas as metodologias de trabalho, as ações prioritárias, os desafios e a organização das equipes. Estas reuniões tiveram como resultado imediato a maior integração dos técnicos da PROTIC junto aos demais setores, a organização integrada das rotinas e do atendimento de suporte técnico e informático a todo o CSC. Passamos, a partir da compreensão do papel fundamental desta pró-reitoria na construção de políticas acadêmicas, a reivindicar que estivesse mais presente nas discussões organizadas pela PROGEAC sobre os diferentes processos e resoluções relacionados à vida acadêmica da UFSB.

O pró-reitor Francisco Mesquita e sua equipe, bem como a vice-reitora Joana Guimarães, realizaram diferentes visitas ao IHAC com reuniões de trabalho. Estas tinham o intuito de organizar, informar e acompanhar a estrutura de gestão do campus, contando com o administrador e os quatro técnicos coordenadores de área: Luciano Lamounier, Renan Araújo Gomes, Marcel Anderson Novais e Adriano Rodrigues Soares. Ainda estamos em fase de experiência sobre esta estrutura de gestão e encontrado boa fluência nas ações do campus. No



entanto, vimos alertando ao administrador, ao coordenador da secretaria acadêmica e aos demais gestores sobre a necessidade de organizarmos com brevidade as secretarias que prestarão apoio ao conjunto de dez colegiados. Estamos a cada vez mais próximos de uma visita de avaliação pelo MEC, quando deveremos ter em mãos todos os documentos arquivados, como: atas de reuniões dos colegiados, documentos comprobatórios das atividades dos docentes; PPCs e planos de curso. Da mesma forma, vimos trabalhando no desenvolvimento da demanda do Site do Campus, de forma a atender aos quesitos de transparência exigidos pelo MEC sobre a oferta de CCs, com ementas, bibliografia básica e programa de curso, carga horária, horários, docentes. Nossa proposta foi enviada ao Setor de Comunicação da UFSB e aguarda desenvolvimento.

Recebemos recentemente a informação sobre a doação de cerca de vinte mil títulos do acervo bibliográfico do Prof. Roberto Albergaria, docente da UFBA recentemente falecido. Esta excelente doação terá grande importância na construção de uma biblioteca de qualidade no nosso Campus, e demandará novos técnicos especializados em ciências da informação bem como bolsistas para o atendimento ao público.

- Na busca de qualificação do trabalho com as equipes de servidores técnicos administrativos, presenciamos uma importante evolução organizacional dos vários setores do CSC. Ganha destaque a atitude proativa assumida pela Secretaria Acadêmica desde o início do 3º quadrimestre de 2015. A estrutura de equipe coletivamente estabelecida, sob a coordenação do servidor Marcel Anderson, vem resultando em uma rotina administrativa cada dia mais eficiente. A leitura das necessidades concernentes à arquitetura curricular da UFSB vem sendo realizada com maior detalhe, viabilizando modos de operacionalizar claros e objetivos. O calendário acadêmico para 2016, por exemplo, inicialmente elaborado pela PROGEAC, foi analisado criticamente pela Secretaria Acadêmica a pedido do decanato do IHAC/CSC. O servidor Zenilton Gondin Silva assumiu o protagonismo desta ação, realizando um trabalho cuidadoso na identificação de problemas de diferentes características, bem como na construção de uma proposta que pudesse harmonizar o calendário com as diretrizes da UFSB. O calendário aprovado no CONSUNI baseou-se quase que integralmente na proposição elaborada pela Secretaria Acadêmica do CSC. Outro aspecto que merece ser focado no trabalho deste setor foi



o estudo realizado sobre o abandono de estudantes no CSC. Os dados evidenciados constituem fonte privilegiada para a tomada de decisão por parte não só do setor de assistência estudantil e do decanato do IHAC/CSC, mas de toda a equipe dirigente da UFSB. Merece destaque o trabalho da servidora Bruna Pinheiro de Araújo, pela competência, seriedade e intensidade nos diversos trabalhos realizados em parceria com o decanato do IHAC/CSC.

As questões relativas a recursos humanos, que são coordenadas pelo servidor Luciano Lamounier, têm sido conduzidas de modo exitoso. A orientação aos professores e aos técnico-administrativos tem sido constante e formativa. Essa predisposição ao diálogo tem permitido à comunidade acadêmica do CSC compreender mais profundamente os meios necessários para a gestão de suas carreiras profissionais. Dois aspectos que vêm sendo colocados em foco neste setor são a progressão horizontal e o estágio probatório. Foram detectados problemas na operacionalização organizada pela UFSB que trata destes aspectos. Em relação ao primeiro, a rotina estabelecida tem tornado tardia a efetivação da progressão dos professores, prejudicando o desenvolvimento de suas carreiras. Logo, apesar de este tema não estar diretamente ligado ao campo de atuação do IHAC/CSC, sugerimos que os procedimentos relativos à progressão horizontal sejam revistos.

Com a saída da secretária Cristiane Andrade por processo de redistribuição, a quem somos gratos pela qualidade dos serviços prestados à UFSB, o trabalho da Secretaria Executiva sobrecarregou o coordenador do setor, Renan Araújo Gomes. A intensidade e a qualidade do trabalho desenvolvido por esta secretaria são visíveis. No entanto, é importante que em 2016 um novo servidor, apto para a função, seja alocado no CSC para contribuir com esse importante campo de atuação do CSC, que tem por todo o tempo se mostrado efetivamente parceiro do decanato do IHAC/CSC.

Tem sido boa a relação entre o decanato do IHAC/CSC e o administrador geral do campus, Fagner Joaquim Barbosa de Souza. O diálogo tem sido constante, o que tem permitido fazer do caráter acadêmico elemento fundante para a tomada de decisão no contexto do CSC. Porém, alguns pontos que ainda interferem no caráter acadêmico precisam ser rediscutidos, os quais serão evidenciados na quinta seção deste relatório;



- Desde nossa entrada no decanato temos trabalhado com muita proximidade com o setor de Assistência Estudantil. Percebemos, com o apoio das profissionais deste setor, o quanto seu trabalho é de fundamental importância para o sucesso do nosso projeto. Temos uma quantidade grande de estudantes em situação de vulnerabilidade social. Além das dificuldades com moradia, transporte, alimentação, e os problemas de saúde, a assistência estudantil tem servido como importante interlocutora na orientação acadêmica dos estudantes. Percebemos o pequeno referencial destes estudantes com respeito à vida universitária e a ausência de incentivos dos poderes públicos para que tenham uma formação em nível superior. Assim, o trabalho próximo com este setor tem nos levado a compreender questões que muitas vezes são tratadas com medidas tecnocráticas, sem levar em conta que estamos diante de um processo de construção, em que cada estudante deve ser compreendido em sua singularidade. Acreditamos que as excelentes profissionais que temos neste setor podem trabalhar ainda com maior proximidade com as equipes de orientação acadêmica e os coordenadores de colegiado de forma a promover a permanência dos estudantes na UFSB com bom desempenho, colaborando ao mesmo tempo na construção de um ambiente de cidadania, respeito, alegria e aprendizado;

# Os CUNIS e a relação do IHAC/CSC com a Sociedade e com a Educação Básica;

- Em 2015 a UFSB, com a coordenação da PROSIS, realizou o Fórum Social, contando com duas edições: o três fóruns regionais realizados em cada campi entre julho e agosto e o Fórum Geral realizado em 17 e 18 de setembro no Campus Sosígenes Costa em Porto Seguro. Entendemos que o Fórum Social é uma ferramenta estruturante da UFSB para a consolidação de suas políticas, invertendo completamente a lógica Universidade-Extensão-Sociedade, trazendo a Sociedade para dentro de seus mecanismos de gestão e promovendo a constante participação social no seu projeto político pedagógico. Iniciamos assim, desde o final do mês de junho, a realizar inúmeras reuniões com os mais diversos setores da sociedade em torno da região de Porto Seguro, buscando mobilização para o Fórum. A grande adesão de professores da Educação Básica e integrantes de movimentos sociais fez com que tivéssemos um comitê amplo de mobilização, gerando a cada semana uma maior participação da sociedade na organização do fórum. Realizamos reuniões com múltiplos setores e podemos citar alguns:



- Artistas; professores; gestores e intelectuais a convite do centro de convivência e cultura em Santo André;
- Conselho de caciques de Porto Seguro;
- Professores do Colégio e Escola Indígena de Coroa Vermelha;
- Professores da Escola Indígena de Aldeia Velha;
- Varanda Cultural de Aldeia Velha;
- Secretaria Municipal de Saúde de Porto Seguro;
- Agentes de saúde de Cabrália
- Superintendência de assuntos indígenas de Porto Seguro;
- Prefeitura de Cabrália, compreendendo diversas secretarias;
- Comissão de assuntos étnicos raciais Prefeitura de Porto Seguro;
- Associação das mães do bairro Baianão;
- Superintendência da pesca em Cabrália;
- Associações e ONGs ambientalistas;
- Movimentos da juventude;

Além destes, realizamos visitas a aldeias indígenas, comunidades religiosas, centros de convivência, CAPS, CRAS e diversos setores da administração pública, instituições de ensino privadas e públicas. Como parte do processo de mobilização foram realizados dois grandes encontros no Centro de Cultura de Porto Seguro, um destinado às escolas e outro aos sindicatos, para os quais tivemos grande apoio dos professores da Educação básica que passaram a ser agentes mobilizadores do fórum. Em todos estes encontros foram realizadas palestras com apresentação do Plano Orientador da UFSB e dos propósitos do Fórum Social. Alguns de nossos estudantes realizaram palestras para estudantes dos diferentes turnos dos Colégios: Terezinha Scaramusa (Cabrália), Colégio Modelo (Porto Seguro) e Antônio Ricaldi (Porto Seguro). Mesmo com o amplo trabalho de divulgação, ficamos surpresos com a grande e inesperada participação dos diferentes setores da Sociedade Civil no Fórum Social de Porto Seguro, chegando a quase duas mil pessoas. Esta participação demonstrou o grande acolhimento que a UFSB recebe na região, mas sobretudo a expectativa dos vários setores com sua implantação e suas políticas de inclusão e envolvimento com a região. A coordenação da PROSIS nos pareceu excelente, tendo acatado as demandas de debates propostas pelo grupo de



mobilização, organizando os debates entre segmentos sociais e qualificando as discussões em plenárias. Foram escolhidos pelos diversos segmentos os delegados para a etapa geral do Fórum. O Fórum foi um momento de muita alegria, tendo contado com a participação das Senhoras Nagô de Belmonte (grupo cultural negrodescendente), vários Auê das diferentes comunidades indígenas, instalações artísticas de estudantes, apresentações teatrais, esportivas e musicais. Como a etapa geral – que se realizou entre 16 e 19 de setembro – já contava com delegados definidos (cerca de 300), não foi necessário retomar o trabalho de mobilização, e sua organização foi centralizada pela PROSIS de forma a manter a coordenação entre os setores dos três municípios: Itabuna, Teixeira de Freitas e Porto Seguro. O encontro entre lideranças de movimentos sociais, uma maior participação do setor empresarial e a constituição de um forte Conselho Estratégico Social da UFSB marcaram este evento. Entendemos este Fórum como talvez o único realizado dentre as universidades federais, e que permite que esta instituição consolide sua verdadeira função, a saber, construir conhecimento com e em benefício da sociedade, levando em conta sua diversidade sociocultural. Foi possível perceber a satisfação estampada nas expressões de todos os participantes, bem como o intenso debate que se realizou em todas as rodas de conversas e conferências diálogos.

O Fórum Social da UFSB foi realizado paralelamente a vários eventos que consolidavam a interlocução do projeto da UFSB com outros setores da Sociedade:

- Recebemos o Seminário da SECADI (Secretaria de Educação Continuada, Alfabetização, Diversidade e Inclusão) do MEC, onde se discutia o tema da Educação ao longo da vida e dentro do qual pudemos apresentar o Projeto Pedagógico da Formação de Professores da UFSB. O evento recebeu pesquisadores e profissionais atuantes e renomados de diferentes regiões do Brasil e discutiu com êxito o tema da Educação ao longo da vida. Com este evento, pudemos sobretudo receber na UFSB o líder quilombola e mestre do Piauí, Antônio Bispo. Sua participação foi muito significativa em ambos os eventos, reafirmando um dos pilares constitutivos do Plano Orientador da UFSB, em torno da noção de Ecologia de saberes;
- Recebemos a Comissão de Organização da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência,
   de forma a organizar este importante evento que congrega várias associações científicas de



todo o Brasil no próximo ano em nossa sede. Estiveram presentes integrantes da diretoria desta Sociedade, bem como um grupo expressivo de pesquisadores, professores e simpatizantes;

- Sediamos a reunião da Comissão de Educação da Câmara Federal dos deputados, momento em que pudemos apresentar o Projeto Pedagógico e Institucional da UFSB e participantes do Fórum Social puderam dar testemunhos desta construção coletiva;
- Inauguramos um belo mural com o nome da nossa universidade na entrada do Campus.

- Assim que iniciamos nosso decanato discutimos sobre a importância de realizarmos um trabalho sustentado de acompanhamento e diálogo com os estudantes dos CUNI. Parecianos importante conhecer o perfil dos estudantes, ouvir suas expectativas e acompanhar seus processos de afiliação à UFSB. Entendemos que era importante estar mais próximos dos docentes e orientadores destas turmas. Fizemos duas reuniões com os estudantes do CUNI Cabrália. Na primeira delas, como já nos encontrávamos em processo de divulgação e mobilização para o Fórum Social, promovemos uma interessante experiência: os estudantes do CUNI apresentaram a UFSB aos estudantes do Colégio Terezinha Scaramusa que os sediava. Percebemos com esta rápida experiência o distanciamento que se criou no início da implantação deste CUNI entre os docentes e estudantes do CUNI-UFSB e os estudantes e docentes do Colégio Terezinha Scaramusa. Estes laços passaram a ser estreitados a partir do Fórum Social e das reuniões com a Secretaria de educação para a Implantação dos Centros Integrados de Educação.

No CUNI Modelo nossa ação não se consolidou, tendo em vista que estávamos já finalizando o quadrimestre e que não houve nova turma de entrada desde então. Ainda assim, realizamos duas reuniões com o diretor do Colégio Modelo buscando estreitar laços e atividades conjuntas, e organizamos com estudantes da UFSB três palestras para os estudantes do COLEM do Ensino Médio. Nestas visitas, escutamos dos diretores das Escolas a queixa, de que seus estudantes não vislumbram, não conhecem e não acreditam na perspectiva de cursar ensino superior. A partir destas constatações, desde os momentos da mobilização para o Fórum Social,



passamos a realizar apresentações sobre o modelo da UFSB. Recebemos no Campus a Escola ACM de Arraial d'Ajuda em 08 de outubro de 2015. O professor Augustin de Tugny acompanhou cerca de 40 alunos para uma visita ao Campus e colaborou em uma pequena palestra, muito bem recebida pelos visitantes. A experiência, ainda muito preliminar nos fez compreender a importância destas iniciativas para fomentar a cultura da Educação Superior em Porto Seguro.

Participamos também de uma mesa redonda de apresentação das Instituições de Ensino Superior da região no contexto de um evento organizado pelo IFBA no Centro de Cultura de Porto Seguro. O evento era destinado a estudantes do Ensino Médio e a professora Denise Coutinho foi nossa representante. A mesa contou também com a participação do Secretário de Turismo e Cultura de Porto Seguro. A representante da UFSB buscou contrapor discursos, comuns na região, que promovem a exploração de mão de obra barata e desestimula a qualificação do trabalho. O caminho por ela apresentado, a partir das diretrizes da UFSB, propõe a construção da autonomia e cidadania pela educação. Tais experiências têm nos trazido maior consciência de nossos desafios de implantação na região.

Resta então a perspectiva de aprofundarmos a relação do IHAC não apenas com os estudantes e docentes dos CUNI que terão novas entradas em maio de 2016, buscando acompanhar de forma especial os docentes responsáveis pelos CCs e solicitando uma atuação sustentada do setor de assistência estudantil, mas buscando novas formas de interlocução com os Colégios que nos recebem. Entendemos estes CUNI como fortes pontos de apoio para a realização de atividades de integração, podendo funcionar como Centros de Cultura, como podemos ler no Plano de Cultura da UFSB e no seu Plano Orientador, e acreditamos que há um trabalho importante a ser realizado pelo IHAC/CSC neste sentido.

O Programa de implantação dos Centros Integrados de Educação certamente promoverá a intensificação destas atividades, estimulando as Licenciaturas e as atividades de intercâmbio cultural entre o Campus e os Colégios. A construção deste programa, em parceria com a Secretaria de Educação (SEC) do Estado da Bahia a um só tempo fortalecerá nossas licenciaturas interdisciplinares, construirá uma nova cultura que fundamenta o compromisso da Universidade com a Educação Básica e agirá positivamente para transformar o cenário da educação básica na região. Infelizmente tivemos pouca adesão dos docentes do IHAC/CSC a



este programa, sobretudo aqueles mais ligados ao campo da Educação. Portanto, até outubro quando recebemos a professora Danúsia Lago que assumiu prontamente a responsabilidade no IHAC/CSC – participamos diretamente das reuniões de construção deste Programa, contando sempre com o apoio qualificado e a ação proativa da professora Denise Coutinho. Foram tanto reuniões de apresentação e discussão do Programa aos docentes dos Colégios (Terezinha Scaramusa, Colégio Estadual Pedro Álvares Cabral) quanto reuniões de trabalho com a Secretaria de Educação do Estado da Bahia realizadas em Salvador. Estas participações foram imprescindíveis para conhecermos o trabalho dos profissionais da Secretaria de educação, a importância do Programa dos CIES neste contexto e a força institucional destinada à sua realização pela SEC. Compreendemos o grande desafio desta ação, e entendemos que o IHAC deva estar muito próximo do processo de implantação da coordenação de práticas pedagógicas junto ao Colégio Pedro Álvares Cabral, prevista para fevereiro de 2016. Como se trata de um projeto interinstitucional que compreende diferentes atores, agendas e perspectivas professores, alunos e gestores do Colégio, professores e estudantes da UFSB e atores da SEC, coordenação da D.E.A./PROGEAC – entendemos que esta complexa implantação exige uma sustentada proximidade entre o IHAC/CSC e a coordenação da DEA. O CC Estágio Supervisionado poderá contribuir para a implantação do Programa, e outros CCs ofertados no IHAC poderão realizar atividades importantes para a construção do projeto. Além disso, o trabalho com os CUNIs na perspectiva de uma relação de real construção coletiva com os gestores, docentes e alunos dos Colégios que os acolhem, passará, de agora em diante, pelo planejamento acordado com as equipes dos CIEs. Assim, entendemos que o decanato do IHAC/CSC deva estar sempre próximo deste processo, participando de suas instâncias de construção. Em razão da complexidade que permeia a implantação dos Centros Integrados de Educação, consideramos de suma importância que a UFSB gere diferentes meios de consolidação desta parceria, destinando o maior número possível de profissionais docentes a esta tarefa que compreendemos como oportunidade única e histórica no cenário brasileiro. A minimização de erros na parte inicial desta implantação é vital para que a parceria entre os diferentes atores amadureça e ganhe corpo ao longo do tempo.



## Especificidades do Campus Sosígenes Costa

- Antes de a sede do Campus Sosígenes Costa da UFSB se estabelecer no município de Porto Seguro, sua atual estrutura predial compreendia um Centro de Convenções, denominado Centro Cultural e de Eventos do Descobrimento. Deste modo, com infraestrutura apropriada para realização de eventos de pequeno, médio e grande porte, o CSC/UFSB vem se constituindo como espaço privilegiado para receber eventos diversos de natureza acadêmica organizados pela universidade. Gera-se, portanto, uma especificidade deste campus no conjunto estrutural de instalações da UFSB. Esta especificidade fez com que o corpo de técnicos administrativos do campus necessitasse aprimorar sua condição gerencial voltada à realização de congressos, encontros, simpósios, seminários, entre outros. Avaliamos que a formação em serviço já desenvolvida por esse corpo de servidores o torna diferenciado, revelando não só capacidade de adequação a uma situação nova, mas, principalmente, consciência crítica acerca do papel que exerce para o pleno desenvolvimento institucional. Portanto, é notória a atuação e a eficácia com que a comunidade acadêmica do CSC vem se estabelecendo como anfitriã qualificada de destacados eventos acadêmicos, diretamente relacionados com aspectos sociais, políticos e culturais, tanto de cunho local quanto nacional. Enquanto comemorávamos o aniversário da UFSB, por exemplo, a um só tempo estávamos planejando e desenvolvendo ações universitárias, dialogando com a sociedade local por meio da realização do fórum social, apresentando detalhadamente a arquitetura curricular da UFSB ao MEC e à Comissão de Educação da Câmara dos Deputados. Em uma única semana, concomitantemente, vários eventos ocorreram de modo exitoso. Isso mostra que a UFSB pouco a pouco vem trabalhando favoravelmente à consolidação de sua vocação dialógica em diferentes frentes;
- Em 2016, merece ser refletida com maior intensidade a realização de eventos não organizados pela UFSB nas dependências do CSC. Apesar de a gestão administrativa do espaço do campus não ser atribuição do IHAC-CSC, consideramos necessário tecer uma breve reflexão de natureza acadêmica na expectativa de subsidiar o debate institucional em torno do tema. Avaliamos que qualquer atividade desenvolvida nas instalações do campus deve se harmonizar com os fundamentos educativos preconizados pela instituição em seu Plano Orientador. Deste modo, entendemos ser preciso elencar critérios convergentes a estes fundamentos para a

UFSB UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA

definição das atividades de responsabilidade de terceiros que ocorrerão no CSC. Uma

requalificação dos eventos realizados no CSC trará frutos não somente para a comunidade

acadêmica da UFSB, mas também para toda a sociedade de Porto Seguro e região. A natureza

acadêmica dos eventos poderá contribuir para a transformação do perfil turístico da região,

desenvolvendo-a sobremaneira a partir de um ambiente em que o conhecimento é tratado como

fonte para o estudo, a pesquisa, a construção de opiniões e o exercício fecundo de cidadania.

Ou seja, entendemos que os antigos critérios elencados pela Bahiatursa, instituição estadual

gestora do antigo Centro Cultural e de eventos Costa do Descobrimento (Centro de

Convenções), necessitam ser debatidos e, se necessário, revistos.

Porto Seguro, 04 de janeiro de 2016.

Rogério Ferreira

Decano pró-tempore do IHAC/CSC

Rosângela Pereira de Tugny

Decana Adjunta pró-tempore do IHAC/CSC

166



#### 9.7 Relatório das Atividades desenvolvidas no IHAC/CPF em 2015

# RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO - 2015

# - Campus Teixeira de Freitas -

Atendendo ao solicitado pela Reitoria da UFSB, o Campus Paulo Freire apresenta abaixo, em linhas gerais, as ações executadas no ano de 2015, com vistas ao estabelecimento e pleno funcionamento do campus em suas atividades de ensino, pesquisa e extensão.

O relatório que se apresenta está estruturado a partir de uma breve apresentação da estrutura de gestão, setores e suas atribuições, bem como atividades empreendidas no ano corrente.

## ESTRUTURA DE GESTÃO

Administrativamente, o campus da UFSB em Teixeira de Freitas compreende a coordenação geral do campus, subdividida em quatro setores, e duas unidades acadêmicas, o IHAC Paulo Freire e o Centro de Formação em Saúde.

O Instituto de Humanidades, Artes e Ciências Paulo Freire (IHAC Paulo Freire) inicia o ano 2015 organizado em uma estrutura simplificada, a partir do decanato, com decano e decano adjunto, e das coordenações dos quatro Bacharelados Interdisciplinares da UFSB. Contando nesse momento com um contingente de 17 servidores docentes e 14 servidores técnicos administrativos, o IHAC Paulo Freire preparava-se para o funcionamento do segundo quadrimestre letivo da UFSB (primeiro do ano de 2015), atendendo a 225 estudantes matriculados, distribuídos entre os quatro Bacharelados Interdisciplinares, vespertinos, e a Área Básica de Ingresso, noturno. No decorrer do ano, o IHAC recebe novos servidores e passa a contar com 46 servidores docentes (sendo três temporários) e 31 técnicos administrativos, em dezembro de 2015, quando o IHAC encerra seu quarto quadrimestre de funcionamento, atendendo 409 estudantes regularmente matriculados.

A partir de novembro de 2015, com a necessária regulamentação aprovada, o IHAC passa a constituir, agora de forma não mais temporária, os colegiados de seus nove cursos de graduação: Bacharelado Interdisciplinar em Artes, Bacharelado Interdisciplinar em Ciências,



Bacharelado Interdisciplinar em Humanidades, Bacharelado Interdisciplinar em Saúde, Licenciatura Interdisciplinar em Artes e suas Tecnologias, Licenciatura Interdisciplinar em Ciências da Natureza e suas Tecnologias, Licenciatura Interdisciplinar em Ciências Humanas e suas Tecnologias, Licenciatura Interdisciplinar em Linguagens e suas Tecnologias, Licenciatura Interdisciplinar em Matemática, Computação e suas Tecnologias.

A Coordenação Geral do campus teve sua estrutura formalizada a partir de agosto de 2015, passando a ser constituída pela Secretaria Executiva, pelo Setor de Apoio Administrativo, pelo Setor de Apoio Acadêmico e pelo Setor de Infraestrutura.

A Figura 1 apresenta a estrutura orgânica do campus.

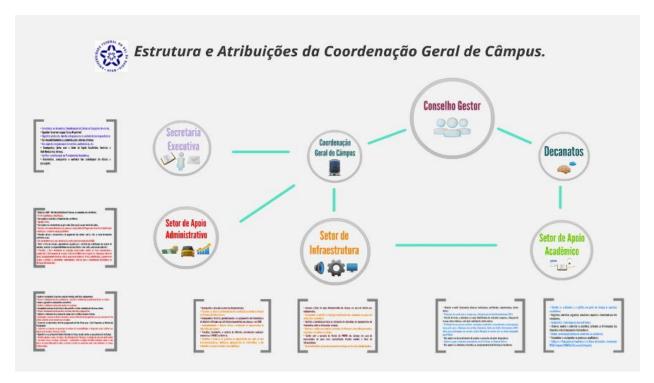


Figura 1: Estrutura orgânica de gestão da UFSB Campus Paulo Freire.

Os servidores envolvidos nas áreas descritas na Figura 1, bem como suas atribuições, estão explicitados no Quadro 1 a seguir.



Quadro 1: Servidores e atribuições administrativas na UFSB campus Paulo Freire.

Servidor	Cargo	Área de atribuição
Francesco Lanciotti Junior	Docente	Decano do IHAC
		Membro do conselho gestor
Marcio Florentino Pereira	Docente	Decano do CFS
		Membro do conselho gestor
Kennedy Morais Fernandes	Docente	Decano adjunto do IHAC
		Membro do conselho gestor
Paulo Afonso Cardoso Borges	Assistente em	Coordenador geral do campus
Junior	administração	Membro do conselho gestor
Oneide Andrade da Costa	Secretária Executiva	Chefe da Secretaria Executiva
Danielle Ribeiro dos Santos	Secretária Executiva	Secretária
Wilson Ferreira dos Santos	Secretário Executivo	Secretário
Evaldo Ferreira	Secretário Executivo	Secretário
Samuel Siquara Giacomin	Enfermeiro	Chefe do Setor Administrativo
Rachel de Camargo Serpa de	Administradora	Compras
Almeida		
Larissa Neves	Técnico em contabilidade	Patrimônio
Claudia Gonçalves dos Anjos	Assistente em	Almoxarifado
	administração	
Anderson Cajazeira Figueiredo	Administrador	Transportes e contratos terceirizados
Eduarda Lopes Oliveira	Engenheira Civil	Chefe do Setor de Infraestrutura
Paula Fabiana Lago Santos	Técnico em tecnologia da	Infraestrutura tecnológica
	informação	
Rhássen Abdala Nascimento	Técnico em tecnologia da	Infraestrutura tecnológica
Sampaio	informação	
Ivonete de Souza Susmickat	Técnica em assuntos	Chefe do setor de apoio acadêmico
Aguiar	educacionais	



Marcos Gomes de Oliveira	Técnico em assuntos	TAE
	educacionais	
André Freire Mastrorocco	Técnico em assuntos	TAE
	educacionais	
Danielli Gigante Trancoso	Assistente em	A. adm.
	administração	
Elissandro Santos Rocha	Assistente em	A. adm.
	administração	
Lorena Moreira do Vale	Assistente em	A. adm.
Almeida	administração	
Reinaldo Cardoso Ferreira	Assistente em	A. adm.
	administração	
Arlete Camargo Alves	Assistente em	A. adm.
	administração	
Liliane Brandão Bastos	Assistente em	A. adm.
	Administração	
Pedro Gonçalves Dantas	Psicólogo	Psicólogo
Roosevelt Fiorot	Assistente social	A. social

Fonte: Estrutura organizacional do Campus Paulo Freire em dezembro de 2015

# ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS DESENVOLVIDAS EM 2015

# A. SECRETARIA EXECUTIVA

São atribuições da Secretaria Executiva:

- I. Secretariar os decanatos e coordenação geral do campus;
- II. Agendamento/reserva de espaço físico, equipamentos e veículos;
- III. Registro de protocolo e correspondência;
- IV. Comunicação interna/externa;
- V. Suporte à organização de eventos, conferências, etc.



Relatando sobre o primeiro ano da implantação da Secretaria Executiva do Campus Paulo Freire, podem ser apontados como principais atividades e ocorrências:

- a. Desde sua constituição, a equipe da Secretaria Executiva vem trabalhando para criar e implementar protocolos e processos que visem simplificar e otimizar o funcionamento do campus em sua plenitude. Nesse intuito foi desenvolvido modelo de correspondência em papel timbrado para a padronização dos documentos emanados do campus, processos para a solicitação e registro da reserva de espaço físico, veículos e equipamentos da UFSB. Foi criada uma conta de e-mail exclusiva para a Secretaria Executiva, onde todos os componentes terão acesso, qual seja, ufsb.sec.cpf@gmail.com e posteriormente o sec-executiva-cpf@googlegroups.com. E através dessas caixas postais eletrônicas, foi criada uma conta na nuvem (Dropbox) para concentrar e otimizar a comunicação e o acesso às informações e arquivos mais utilizados pela secretaria, a exemplo de ofícios, atas, memorandos, controles de malote e outros:
- b. A Secretaria Executiva adotou o sistema de rodízio, de modo que todas as atividades são executadas por todos os seus integrantes, para que todos sejam responsáveis e saibam atender a todas as demandas que forem necessárias: envio e recebimento de malote, elaboração e controle de correspondências oficiais (ofícios, memorandos, Circulares), atas, reservas de salas, gerenciamento da comunicação do campus, agendas dos decanos, contatos com as autoridades locais e segmentos estratégicos;
- c. Este ano foi marcado pela realização de eventos de grande importância para a universidade: Semana de acolhimento aos alunos a cada início de quadrimestre, Fórum Social da UFSB, Seminário de Formação Docente no campo da saúde, SNCT Semana Nacional de Ciência e Tecnologia e SECCAT. A Secretaria Executiva ficou sempre à disposição dos organizadores dos eventos e participou ativamente no suporte à perfeita execução dos mesmos;
- d. A composição da Secretaria foi reforçada com a chegada ao final de setembro do servidor Evaldo Ferreira, removido do Campus Jorge Amado para o



Campus Paulo Freire, servidor este que vem contribuindo efetivamente pela melhora dos nossos trabalhos.

Ademais, a avaliação desse primeiro ano é que a atuação da Secretaria Executiva do CPF tem sido positiva no sentido de contribuir para a continuação e aperfeiçoamento de uma universidade, adequando-se aos moldes do plano diretor.

## **B. SETOR DE APOIO ADMINISTRATIVO**

O setor de apoio administrativo possui as seguintes atribuições: gestão da frota, patrimônio, almoxarifado, recursos humanos (RH), compras, gestão do labor do psicólogo, assistente social e enfermeiro.

## I. Gestão da frota do campus

Tem como atribuições cuidar do agendamento, organização e controle das solicitações de reserva de veículos, apuração de responsabilidade em caso de sinistro e/ ou multa, e emissão de relatórios, manutenção e combustível;

- Apoio logístico
  - Seminário de Saúde
  - o Fórum Social Etapa Teixeira de Freitas e Geral em Porto

## Seguro

- Conferência Local de Saúde
- Semana de Ciências e tecnologia
- O Atividades de ensino e pesquisa extramuros
- Reunião do Conselho Estratégico de Saúde
- Conexão Cultura

# II. Fiscalização e gestão local dos contratos terceirizados

Gestão de frota (manutenção e combustível), rastreamento de veículos, contrato de motoristas (registro de frequência, banco de horas, acompanhamento de horas extras, emissão de relatórios, férias, substituições, pagamento de salário e auxílios) e encaminhamento, mensal, de relatório para a Coordenação Operacional, na Diretoria Administrativa;



#### III. Patrimônio/Almoxarifado

- Recebimento e acompanhamento de carga e descarga de materiais, mobiliário, equipamentos;
  - Controle da movimentação patrimonial;
  - Acionamento da garantia dos equipamentos;
- Acompanhamento do estoque de materiais de almoxarifado e efetuar o levantamento de necessidades;
  - Levantamento de demanda de materiais, mobiliário, equipamentos;
- Auxiliar na elaboração dos processos de compra com as devidas cotações de preço;
- Acompanhamento da emissão de Nota de Empenho e a Nota Fiscal de pagamento, em caso de material e/ou serviço solicitado exclusivamente para o campus;
- Encaminhamento dos documentos relativos ao pagamento da Nota Fiscal para o Setor Financeiro, na Diretoria de Planejamento;
- Participação nos processos seletivos dos auxílios financeiros (Bolsa de Auxílio Permanência (BAP), Bolsa para participação de eventos, Auxílio Moradia) de acordo com os editais divulgados pela PROSIS;
- Suporte às atividades referentes ao acompanhamento de Orientação Acadêmica;
  - Mapeamento da rede de atendimento de saúde municipal;
  - Mapeamento da rede de atendimento de assistência social municipal;
  - Realização de ações de promoção de saúde no Campus;
    - Outubro Rosa
    - o Novembro Azul
    - Dezembro Vermelho
    - Apoio a pesquisa de situação nutricional dos discente, e servidores da UFSB



 Realização do curso de primeiros socorros e combate a incêndio para servidores do Campus Paulo Freire.

# IV. Compras

Durante o ano de 2015, o processo de compras foi centralizado na PROPA. Contudo, diversas ações locais foram desenvolvidas.

Em termos rotineiros, foi criado procedimento local mensal para pedido de materiais de consumo e escritório, com base em estimativa mensal de uso e capacidade do estoque do campus. Através de formulário eletrônico em Excel distribuído aos servidores técnico-administrativos e docentes, foi possível congregar os pedidos dos diversos setores em uma demanda única mensal, repassada à PROPA para providências.

Além das demandas de consumo, a área de Compras esteve envolvida no planejamento geral de insumos para o campus Paulo Freire no biênio 2015 – 2016. Para a efetivação de tal planejamento foi realizada pesquisa de campo junto a outras instituições de ensino de porte semelhante, além de entrevistas informais com docentes, coordenadores e técnicos sobre as previsões de demanda para o pleno funcionamento do campus. A análise documental, proveniente das plantas disponibilizadas pelo setor de Engenharia da Reitoria também foi considerada nesse projeto, que foi concluído no mês de abril de 2015.

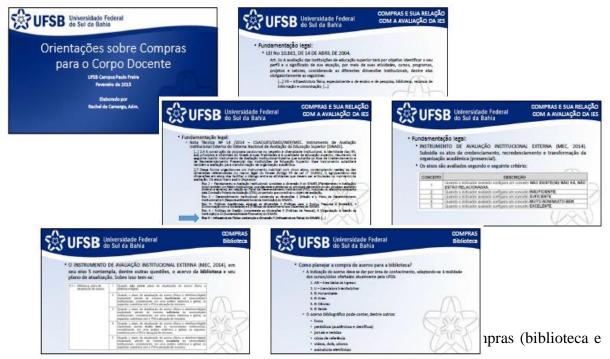
As áreas de concentração do planejamento de compras foram divididas em: biblioteca; consumo; laboratórios; imobilizado; e multimídia.

A primeira ação desenvolvida para as áreas de biblioteca e laboratório consistiu em um treinamento interno, ofertado aos docentes então em exercício, no sentido de orientá-los quanto às boas práticas no planejamento dos insumos, à luz das diretrizes do Ministério da Educação (MEC) quanto a avaliação de cursos de graduação.

Este treinamento, com duração de 4 horas/aula, gerou material didático distribuído aos docentes e fomentou a demanda por equipamentos e acervo bibliográfico necessários à condução das atividades de ensino, pesquisa e extensão no biênio 2015 / 2016.

A Figura 2 apresenta o material desenvolvido para o treinamento de docentes.





laboratórios)

Já o levantamento de necessidades de ativo imobilizado e de multimídia teve como norteadores os documentos de *layout* disponibilizados pela Reitoria, como proposta estrutural para o Campus Paulo Freire. Tal referência pode ser visualizada, a partir das Figuras 3, 4 e 5, a seguir.



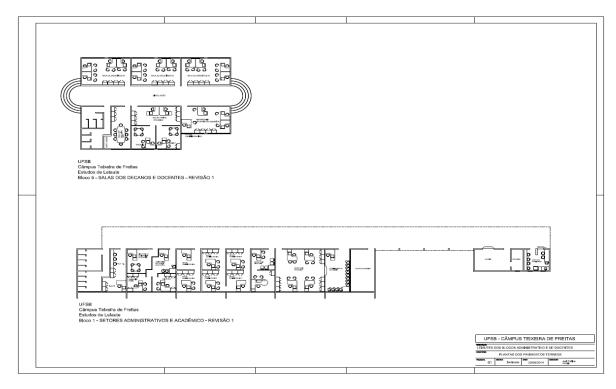


Figura 3: Planta administrativa do campus Paulo Freire.

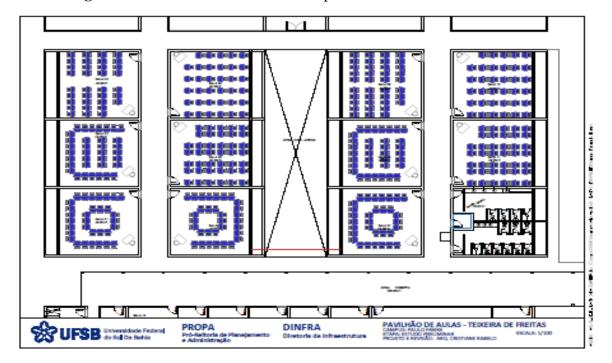


Figura 4: Pavilhão de salas de aula do Campus Paulo Freire.



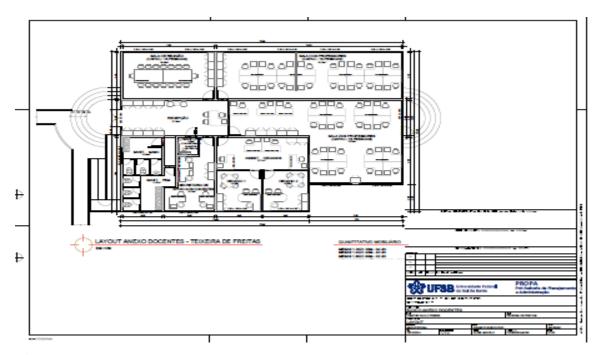


Figura 5: Pavilhão dos Decanatos e salas dos docentes do Campus Paulo Freire.

A partir de tais perspectivas, alinhadas aos pedidos eventuais de compras e do estudo do comportamento do estoque de consumo do campus, ao longo do seu funcionamento, foi possível elaborar um planejamento amplo e consolidado, apresentado à PROPA e PROGEAC.

## VI. Recursos Humanos

Durante o ano de 2015 foi estruturado um sistema local de acompanhamento de servidores concursados e redistribuídos, com vistas a facilitar processos de acolhimento e eventuais alterações cadastrais, bem como inclusão de benefícios e outras vantagens.

O modelo utilizado foi desenvolvido em planilha Excel, uma vez que ainda não houve a implantação de sistema próprio para o gerenciamento de RH no Campus Paulo Freire.

## VII Patrimônio

Acompanhamento da emissão de Notas de Empenho e de Notas Fiscais de pagamento, em caso de material e/ou serviço solicitado exclusivamente para o campus. Encaminhamento



dos documentos relativos ao pagamento de Notas Fiscais para o Setor Financeiro na Diretoria de Planejamento.

# VIII Suporte Acadêmico e Promoção à Saúde

Participação nos processos seletivos dos auxílios financeiros (Bolsa de Auxílio Permanência (BAP), Bolsa para participação de eventos, Auxílio Moradia), de acordo com os editais divulgados pela Pró-Reitoria de Sustentabilidade e Integração Social - PROSIS; suporte às atividades referentes ao acompanhamento das Atividades de Orientação Acadêmica (AOA); mapeamento da rede de atendimento de saúde municipal; mapeamento da rede de atendimento de assistência social municipal; realização de ações de promoção de saúde no Campus (acolhimento, encaminhamento e acompanhamento de queixas de ordem psicossocial), participação em campanhas como Outubro Rosa, Novembro Azul e Dezembro Vermelho; apoio à pesquisa de situação nutricional dos discentes e servidores da UFSB; realização do curso de primeiros socorros e combate a incêndio para servidores do campus Paulo Freire. Visando a promover a integração social e a interação entre universidade-sociedade os profissionais se envolveram em grupos e projetos de pesquisa e extensão dentre os quais o "Ser Mulher"; "Horto de Plantas Medicinais e Úteis da UFSB"; "Conexão Cultura"; "1º Fórum Social da UFSB"; e o "Se Liga, Se Cuida! Conhecimento é a melhor solução! Que tal conversar sobre saúde, álcool e outras drogas? ".

## IX Sustentabilidade

Como importante ação vinculada ao conceito de sustentabilidade da UFSB, e em estreito alinhamento com a PROSIS foi criado o Ecotime do Campus Paulo Freire. Ele foi formado em 18 de agosto, inicialmente com dezoito componentes, incluindo servidores, técnicos-administrativos (TA) e docentes, e discentes. Atualmente, participam efetivamente seis membros subdivididos em dois grupos de trabalho, com focos em ações específicas: Coleta Seletiva e Água Pura.

Em relação à Coleta seletiva, a servidora TA Luana Campinho Rêgo compõe a comissão para a Coleta Seletiva Solidária, pela portaria 02/2015, a qual está em fase de implantação no campus.



Em parceira com a Prefeitura de Teixeira de Freitas, recebemos em empréstimo 12 contêineres para separação dos resíduos secos e foi reservado um tonel pequeno para recolher óleo de cozinha usado a ser doado à OSCIP, Recicloil. Estamos em fase de instalação dos contêineres, com telhado de cobertura, e de um painel para publicação de textos educativos para comunicação com a população interna.

Temos previsão de iniciar, em março/2016, a Coleta Seletiva Solidária como ponto de coleta de material reciclável. Essa ação é desenvolvida em parceria com o Campus X, da Universidade do Estado da Bahia - UNEB e com o Instituto Federal Baiano - IFBaiano, e estamos, juntamente com estas instituições e a Associação de catadores de Teixeira de Freitas, em fase de planejamento de um projeto-piloto que implementará coleta seletiva no município.

Em relação à Água Pura, atualmente sob responsabilidade da engenheira Eduarda Lopes e participação de dois discentes bolsistas, estamos coletando e alimentando a planilha online do Teclim com dados de consumo de água e energia do campus desde de 13 agosto deste ano.

Participamos de reuniões semanais com os demais campus, realizamos nossas reuniões internas com o Ecotime, além dos encontros para implementação do projeto-piloto da coleta seletiva do município em parceria com diversos segmentos da sociedade: servidores e discentes da UNEB, CETEP, IF Baiano e UFSB, entidades religiosas, vereadores, representantes do Grupo Econvida (Movimento de consciência ecológica pela vida), CONDEMA, artesãos, pesquisadores independentes e outros interessados, além da associação de catadores de material reciclável de Teixeira de Freitas.

## IX. Assistência estudantil

Planejamento, orientação e avaliação de planos de Atividades dos estudantes bolsistas do campus Paulo Freire;

- ✓ Orientação a estudantes e familiares sobre direitos e deveres (de normas, códigos e legislação); Informações sobre serviços e recursos sociais e programas de educação;
  - ✓ Monitoramento de Planos de Atividades de 142 estudantes bolsistas;
  - ✓ Acolhimento de estudantes através de encontros e conversas informais no campus;



- ✓ Recepção de documentos e atendimentos à estudantes relativos a Editais de Auxílios PROSIS:
  - ✓ Visitas domiciliares;
  - ✓ Apoio a projetos e eventos promovidos no campus;
  - ✓ Pesquisa PROSIS para construção conjunta de questionário socioeconômico e auxílios;
  - ✓ Pesquisa sobre rede sócio assistencial do município de Teixeira de Freitas;
  - ✓ Encontros com psicólogo e enfermeiro sobre plano de trabalho multidisciplinar;
- ✓ Pesquisa bibliográficas e leitura sobre leis e assuntos pertinentes ao Serviço Social na Universidade:
  - ✓ Auxílios eventuais ao atendimento a estudantes na secretaria acadêmica;
  - ✓ Apoio à promoção de eventos pelos discentes;
  - ✓ Encontros com discentes, docentes e técnicos para demandas de Orientação Acadêmica.

#### C. SETOR DE INFRAESTRUTURA

O setor de Infraestrutura no ato de suas atribuições, a partir do mês de maio/junho de 2015, recebeu 2 técnicos em informática, que prestam todo apoio nas atividades multimídia do Campus como as reuniões, eventos de Webconf e aulas metapresenciais. Atualmente, o Setor de Infraestrutura faz a entrega e vistoria dos *notebooks*. No mês de agosto, o setor passou a contar também com uma engenheira, que acompanha e fiscaliza a atuação da empresa responsável pelas obras no Campus.

Iniciamos o ano de 2015 com 5 salas de aula, em seguida foram feitas reformas adequadas nos pavilhões de aula, aumentando para um total de 11 salas. Também houve reformas nos sanitários femininos e masculinos e sanitário PNE. Foram instalados extintores de incêndio devidamente adequados na área da Universidade, bem como a aplicação de piso tátil em todo acesso.

No final do mês de agosto de 2015, foram entregues as chaves de um Novo Bloco da Universidade, contendo salas do Decanato, 2 salas de professores com capacidade para 52 pessoas no total, sala de reuniões com capacidade para 16 pessoas, sala de secretaria de apoio



aos docentes, um sanitário feminino e outro masculino, e um sanitário PNE. Neste mesmo período também se encontrava em obra um Pavilhão Anexo de Aulas, que ainda hoje está em execução. Com a conclusão da obra, prevista para final de janeiro de 2016, a Universidade terá o aumento de mais 8 salas de aula, 1 biblioteca, além de 2 laboratórios. Em setembro, foi entregue a obra da Copa/Cantina do campus.

Além do anexo de aulas, atualmente está em fase de execução um Bloco de Serviços e a Infraestrutura externa. O bloco de serviços contará com um depósito, um DML (depósito de material de limpeza), além de um vestiário feminino e um vestiário masculino. Os serviços de infraestrutura externa se encontram na fase de instalação do QGBT (Quadro Geral de Baixa Tensão).

#### D. SETOR DE APOIO ACADÊMICO

São atribuições do Setor de Apoio Acadêmico

- I. Responsabilizar-se pelo processo de matrícula, registro, controle e arquivamento da documentação dos estudantes;
- **II.** Orientar estudantes, servidores e a comunidade sobre o funcionamento da Universidade, bem como sobre as normas que regem esse funcionamento;
  - **III.** Manter atualizados os dados cadastrais dos estudantes;
- **IV.** Receber e analisar os requerimentos de suspensão temporária do quadrimestre letivo e demais solicitações, via formulário, dos estudantes;
- **V.** Expedir declarações de matrícula com assinatura dos coordenadores de cursos ou da chefia imediata:
- **VI.** Controlar a frequência dos estudantes, registrando diariamente as listas entregues pelos docentes;
- **VII.** Manter atualizado o quadro discente da Universidade, identificando estudantes com matrícula suspensa, em situações de evasão, faltosos, com baixo rendimento, a fim de intervir junto aos casos identificados;



- VIII. Receber, conferir e encaminhar para a Coordenação de Assistência Estudantil documentação referente às solicitações de Auxílio Eventos, Bolsa de Auxílio Permanência (BAP), Auxílio Moradia;
- **IX.** Acompanhamento e monitoramento do Plano de Atividades desenvolvido pelos bolsistas BAP1 e BAP2;
  - X. Organizar, junto à chefia imediata, os horários e a distribuição das turmas;
- **XI.** Garantir o cumprimento do cronograma de Recuperação de Crédito Condicional (RCC), mobilizando docentes e estudantes;
- **XII.** Apoio à promoção de eventos sustentabilidade e integração social, pelos discentes, relativos aos programas de pesquisa, extensão e ensino;
  - XIII. Elaboração de Plano de Trabalho da equipe, contemplando ações/projetos;
  - XIV. Elaboração de relatórios de sistematização do trabalho realizado;
  - **XV.** Desenvolvimento de projetos e propostas de ações integradoras;
  - **XVI.** Reuniões com outros agentes locais, a fim de determinar ações durante o ano de 2015;
  - **XVII.** Apoio às ações estudantis como o curso Pré-Enem e o Conexão Cultura.

O presente relatório refere-se ao detalhamento das atividades desenvolvidas no ano de 2015, a saber:

- Atendimento aos estudantes, no que tange às orientações sobre a matrícula nos quadrimestres 2015.1, 2015.2 e 2015.3, bem como realização de ajustes de matrícula, após o início de cada quadrimestre.
- Auxílio na realização das Oficinas Pedagógicas e dos Seminários Pedagógicos, nos meses de março, maio, agosto, setembro e dezembro de 2015.
- Expedição de documentos, declarações e certificados de eventos locais, realizados no campus. Certificamos os seguintes eventos:
  - ° 1ª Conferência Livre de Saúde dos Estudantes da UFSB, promovida pelo Componente Curricular Políticas e Serviços de Saúde, coordenada pelos docentes Dra. Andréa Lizabeth Costa Gomes e Dr. Márcio Florentino Pereira. 42 certificados registrados na ata número 01 de 19 de outubro



de 2015, do Livro 001 de Registro de Certificados do Campus Paulo Freire.-Oficina de Comunicação/Jornalismo, voltada para a cobertura do 1º Fórum Social da UFSB, etapa regional, proposta e aplicada pela docente Dra. Lilian Reichert Coelho, com carga horária de 8h. 21 certificados registrados na ata número 02 de 19 de outubro de 2015, do Livro 001 de Registro de Certificados do Campus Paulo Freire.

- Oficina de Saúde, Alegria e Palhaçadas, proposta e facilitada pelo docente Dr. Marcus Vinicius Campos Matraca, com carga horária de 4h. 20 certificados registrados na ata número 03 de 30 de novembro de 2015, do Livro 001 de Registro de Certificados do Campus Paulo Freire.
- Fundamentos de Língua Inglesa Instrumental, como curso de extensão proposto e aplicado pelo docente Dr. José Vicente Santos Mendes e oferecido aos funcionários terceirizados do Campus Paulo Freire.
- Implantação de históricos escolares dos estudantes, dos Componentes Curriculares cursados nos quadrimestres 2014.3 e 2015.1, no Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas SIGAA.
- Divulgação das inscrições em Crédito Condicional do quadrimestre anterior, seguindo os prazos do Calendário Acadêmico, análise das solicitações, deferindo ou indeferindo os pedidos, comunicação junto aos docentes dos inscritos, bem como recolhimento dos Planos de Atividades de cada Componente Curricular, para divulgação aos discentes inscritos.
- Realização de procedimentos no Sistema de Gestão de Atividades Acadêmicas, tais como atualização de dados pessoais dos discentes.
- Elaboração de planilhas de acompanhamento dos estudantes, tais como quantidade de Componentes Curriculares em que os bolsistas estão matriculados, estudantes suspensos, em situação de abandono, cancelados;
- Apoio aos docentes, no que se refere à solicitação de revisão de nota e frequência,
   lista de e-mails das turmas e outras questões.



Atendimento à comunidade local.

#### **RESULTADOS**

Apresentamos, a seguir, quadros com informações consolidadas referentes ao ano de 2015.

#### I. Oferta de Componentes Curriculares

Durante o ano de 2015, a oferta de componentes curriculares no Campus Paulo Freire cresceu gradativamente, duplicando com a entrada dos estudantes pelo SiSU/2015.2, conforme a tabela abaixo evidencia:

**Tabela 1:** Oferta de Componentes Curriculares em 2015 – Campus Paulo Freire.

Quadrimestre	Número de	Número de	Número de	Número de
	Componentes	turmas abertas	inscrições	inscrições
	Curriculares		regulares	especiais
2015.1	22	42	162	
2015.2	44	104	391	
2015.3	65	126	359	06

Fonte: Dados da Secretaria Acadêmica do Campus.

#### II. Auxílio Permanência

Os estudantes contemplados pelo Edital 002/2014, de Bolsa de Apoio à Permanência, desenvolveram, em 2015, seus planos de atividades. Conforme a tabela abaixo nos permite perceber, os planos desenvolvidos envolveram atividades variadas, voltadas para o ensino, a pesquisa e a extensão. No total, foram contemplados 67 estudantes.



**Quadro 02**: Bolsa de Apoio à Permanência – Planos de Atividades.

Nome do Bolsista	Docente co-responsável	Título do Plano de Atividades
Ada Dhéssica de Souza	Docente Eduardo Antonio	Cartografia do sentimento:
Miranda	Bonzatto	artesania da memória.
Adriano Cruz Duarte	Docente Celso Gayoso	Teixeira de Freitas em foco:
		nuances da sexualidade e gênero
Alice Lemos Santos	Docente Eduardo Antonio	Somar com a comunidade
	Bonzatto	
Allana Assunção de	Docente Marcelo Magalhães	Ações de acolhimento e
Brito	Andrade	promoção de solidariedade
		estudantis
Amanda Carvalho	Docente Eduardo Antonio	Pré-Enem
Augusto Vilas Boas	Bonzatto	
Angela de Novais	Docente Eduardo Antonio	Somar com a comunidade
Santos	Bonzatto	
Angelucia Pereira da	Docente Eduardo Antonio	Somar com a comunidade
Silva Nunes	Bonzatto	
Antonio França de	Docente Márcia Nunes	A influência das múltiplas
Santana Júnior	Bandeira Roner	variáveis artísticas no
		desenvolvimento das crianças.
Barbara dos Santos	Docente Marcelo Magalhães	Saúde e arte: saberes e fazeres
Mendes	Andrade	dos doutores da alegria
Beatriz Melo da Silva	Docente André Domingues	Arte em foco
	dos Santos	
Bianca Carvalho Dantas	Docente Taina Soraia Müller	Ciranda dos saberes
Brenda do Nascimento	Docente Eduardo Antonio	Somar com comunidade
da Cruz	Bonzatto	



Brenda Santana de	Docente João Batista Lopes	Confecção de vassouras
Souza	da Silva	sustentáveis por
		reaproveitamento de garrafas
		PET
Caio Henrique Reis	Docente Celso Gayoso	Teixeira de Freitas em foco:
Oliveira		nuances da sexualidade
Caio Henrique Reis	Docente Marcelo Magalhães	Teixeira de Freitas em foco:
Oliveira	Andrade	nuances da sexualidade
Camila Loureiro de	Docente Eduardo Antonio	Somar com a comunidade
Souza	Bonzatto	
Carol Gonçalves Pinto	Docente Luiz Henrique	Mapeamento de agravos
	Santos Guimarães	médicos mais relatados em
		Teixeira de Freitas/Ba, e suas
		prevenções.
Cleonice da Costa	Docente Denise Machado	Amor aos idosos
Botelho	Mourão	
Danilo Ferreira	Docente Marcelo Magalhães	FÓRUM RESEX Cassurubá –
Almeida Farias –	Andrade	Cidadania, direito ambiental e
		participação social
Diego Santana Andrade		Projeto Nietzsche
Diego Santana Andrade	Docente Celso Gayoso	Projeto Nietzsche
Diogo Rodrigues Sales	Docente Eduardo Antonio	Somar com a comunidade
Da Silva –	Bonzatto	
Elves Preslei Borel	Técnico André Freire	Dinâmica musical de estímulos
Costa	Mastrorocco	
Elves Soares Meira	Docente Gisele Lopes de	Métodos Fitoterápicos em
	Oliveira	Teixeira de Freitas



Emerson da Silva	Docente Celso Gayoso	Teixeira de Freitas em Foco:
Mendes		Nuances da sexualidade e
		gênero
Emerson da Silva	Docente Marcelo Magalhães	Teixeira de Freitas em Foco:
Mendes	Andrade	Nuances da sexualidade e
		gênero
Emilia Gabriela Santos	Docente Gisele Lopes de	"Horto de plantas medicinais e
Ferreira	Oliveira	úteis da UFSB"
Etiene Santana Pires	Docente Matheus Ramalho	Itamaraju e seu colégio
	de Lima	universitário
Fernanda da Silva Braz	Docente Eduardo Antonio	Conscientizar
	Bonzatto	
Frede dos Santos	Docente Eduardo Antonio	Conscientizar
Ferreira	Bonzatto	
Gabriel Nascimento	Docente André Domingues	Dança, cultura artística
Rosa	dos Santos	
Gabriela da Cruz	Docente Márcia Nunes	Recreação lúdica infantil como
Martins	Bandeira Roner	auxilio na aprendizagem da
		matemática
Gabriela de Azevedo	Docente Márcia Nunes	Despertando o saber
Barbosa	Bandeira Roner	
Geisa França Souza	Docente Eduardo Antonio	Somar com a comunidade
	Bonzatto	
Genison Oliveira	Docente Gisele Lopes de	Horto medicinal da UFSB -
Santos	Oliveira	espaço sustentável
Gerald Gomes Alves	Docente Lívia Santos Lima	Caracterização da pesca
	Lemos	artesanal de Caravelas- BA
Giulia Vivielle Fonseca	Docente Márcia Nunes	Incentivo à leitura na infância
Cirino	Bandeira Roner	



Iara Santos Silva	Docente Eduardo Antonio	Somar com a comunidade
	Bonzatto	
Ivoneide Mares Bispo	Docente Eduardo Antonio	"Plante para beber"
	Bonzatto	
Jéssica Christina	Docente Eduardo Antonio	Somar com a comunidade
Carvalho Nunes	Bonzatto	
Jessica de Cristo	Docente Taina Soraia Müller	Do conhecimento para a
Almeida		preservação: A importância do
		Parque Nacional Marinho de
		Abrolhos para o extremo sul
		baiano.
Kaire Alves Santos	Docente Márcia Nunes	Literar
	Bandeira Roner	
Kaline Gonçalves Silva	Docente Eduardo Antonio	Somar com a comunidade.
	Bonzatto	
Kariny Oliveira Paiva	Docente Lívia Santos Lima	Consciência negra
	Lemos	
Lorena Pinheiro	Docente Matheus Ramalho	Dia mundial do ovo
Miranda	de Lima	
Lourrane de Souza	Docente Marcelo Magalhães	Saúde e arte: saberes e fazeres
Pereira	Andrade	dos doutores da alegria.
Luciana Oliveira	Docente Andréa Lizabeth	Esporteduca
Moreira	Costa Gomes	
Luciana Ravena Costa	Docente Matheus Ramalho	A Importância nutricional do
Silva	de Lima	ovo
Luiza Rocha Silva	Docente Eduardo Antonio	Pré-Enem
	Bonzatto	
Luzia Caires Miranda	Docente André Domingues	Projeto cultural
Mai	dos Santos	



Luzinete Maria de Jesus	Docente Denise Machado	Elevar a autoestima do idoso.
	Mourão	
Monalisa Pereira Santos	Docente Marcelo Ehlers	Conhecendo a região para
	Loureiro	melhor participar
Monica Alves	Docente Eduardo Antonio	Aulas de inglês no curso
Fernandes	Bonzatto	preparatório para o Enem
Murilo Alves Chaves	Docente André Domingues	Informativo Paulo Freire
	dos Santos	
Murilo Christi de Souza	Docente Taina Soraia Müller	Horta na medida
Brito		
Murilo Reis Brito	Docente Luiz Henrique	Gravidez na adolescência.
	Santos Guimarães	
Nelma Dias Ribeiro	Docente Lívia Santos Lima	Relações entre professores e
	Lemos	alunos no processo de
		aprendizagem
Newtton Dantas de	Técnico Pedro Gonçalves	Substâncias psicoativas
Oliveira	Dantas	
Ramon Garcia Mendes	Docente Luiz Henrique	Mapeamento de agravos
Vasconcelos	Santos Guimarães	médicos mais relatados em
		Teixeira de Freitas/BA, e suas
		prevenções.
Regina Aparecida dos	Docente Luiz Henrique	Leishmaniose: Um projeto
Santos Pereira	Santos Guimarães	socioeducativo
Reginaldo Adriano	Técnico Samuel Siquara	Esporte na UFSB
Moreira	Giacomin	
Roziene Castro Mota	Técnico André Freire	Projeto: viva o teatro
	Mastrorocco	
Sheila Maria do	Docente André Domingues	Contação de história do extremo
Nascimento Amancio	dos Santos	sul da Bahia



Tamires França Moraes	Técnico André Freire	Projeto: viva o teatro
	Mastrorocco	
Tatiana Fraga Fonseca	Docente Matheus Ramalho	Dia mundial do ovo
	de Lima	
Valéria Sousa Santos	Técnico André Freire	Projeto: viva o teatro
	Mastrorocco	
Vanessa de Lima	Docente Taina Soraia Müller	Escrevendo a minha História
França		
Weyde Nascimento de	Docente Matheus Ramalho	O CUNI de Itamaraju e suas
Mendonsa	de Lima	atividades
Yara Cunha Costa	Docente Eduardo Antonio	Curso Pré-Enem
	Bonzatto	

Fonte: Dados da Secretaria Acadêmica do Campus.

#### III. Programa de Iniciação à Pesquisa, Criação e Inovação

No primeiro edital para bolsas de PIBIPCI oferecido pela UFSB, o IHAC Paulo Freire teve quinze propostas contempladas com bolsas, sendo 7 bolsas financiadas pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado da Bahia – FAPESB e 8 bolsas financiadas pela UFSB.

**Quadro 3**: PIBIPCI – Projetos aprovados do Campus Paulo Freire.

## PROGRAMA INSTITUCIONAL DE BOLSAS DE INICIAÇÃO À PESQUISA, CRIAÇÃO E INOVAÇÃO – 2015

PROPONENTE	PROJETO DE PCI	PLANO DE	FINANCIADORA
	APROVADO	TRABALHO	DA BOLSA



		CONTEMPLADO	
		COM BOLSA	
André	Sofrência	Panorama estético-	FAPESB
Domingues dos	compartilhada: Pablo,	sociocultural da obra	
Santos	arrocha e novas formas	de Pablo	
	da relação produção-		
	consumo na música		
	popular nordestina - e		
	baiana, em especial		
Bruno Borges	Avaliação das	Avaliação das	FAPESB
Deminicis	condições higiênico-	condições higiênico-	
	sanitárias de carne	sanitárias e	
	bovina comercializada	microbiológica da	
	em supermercados no	carne dos	
	extremo sul do estado	estabelecimentos em	
	da Bahia	Teixeira de Freitas	
Matheus	Qualidade de ovos	Qualidade de ovos de	FAPESB
Ramalho de	comercializados na	galinhas poedeiras	
Lima	região de Teixeira de	comercializados na	
	Freitas, Bahia	região de Teixeira de	
		Freitas, Bahia	
Matheus	Qualidade de ovos	Qualidade de ovos de	UFSB
Ramalho de	comercializados na	galinhas caipiras	
Lima	região de Teixeira de	comercializados na	
	Freitas, Bahia	região de Teixeira de	
		Freitas, Bahia	
João Batista	Regionalização	Equações de	UFSB
Lopes da Silva	hidrológica das bacias	intensidade duração e	
		frequência para as	



	dos rios Peruípe,	bacias dos rios	
	Itanhém e Jucuruçu	Peruípe, Itanhém e	
		Jucuruçu	
João Batista	Regionalização	Modelo digital de	FAPESB
Lopes da Silva	hidrológica das bacias	elevação	
	dos rios Peruípe,	hidrologicamente	
	Itanhém e Jucuruçu	consistente das bacias	
		hidrográficas dos rios	
		Peruípe, Itanhém e	
		Jucuruçu	
Gisele Lopes de	Estudo etnobotânico:	Levantamento	FAPESB
Oliveira	plantas medicinais	etnobotânico de	
	utilizadas no Extremo	plantas medicinais na	
	Sul da Bahia	colônia de pescadoras	
		z 25, município de	
		Caravelas-Ba.	
Luanna Chácara	Metanálise e proposta	Avaliação de	UFSB
Pires	de classificação dos	pequenos ruminantes	
	coeficientes de variação	no sul do estado da	
	para medidas corporais	Bahia por meio de	
	em pequenos	índices zoométricos e	
	ruminantes	metadados	
Kennedy Morais	Modelagem	Identificação de dano	FAPESB
Fernandes	computacional de	estrutural	
	problemas diretos e		
	inversos com aplicações		
	em engenharia,		
	agricultura e ciências da		
	saúde		



Marcelo	Se liga, se cuida!	Mobilização social e	UFSB
Magalhães	Conhecimento é a	arte enquanto recurso	
Andrade	melhor solução! Que tal	associado a	
	conversar sobre saúde,	estratégias de	
	álcool e outras drogas?	prevenção e redução	
		de riscos e danos	
		associado ao uso de	
		álcool e outras	
		drogas.	
Eduardo Antonio	Metodologias	Permacultura e	UFSB
Bonzatto	educacionais em bases	educação	
	permaculturais		
Eduardo Antonio	Metodologias	Permacultura e	UFSB
Bonzatto	educacionais em bases	dialogia	
	permaculturais		
Lilian Reichert	Territorialidades,	Juventude urbana,	UFSB
Coelho	subjetividades e	violência e cidadania:	
	discursos: estudo sobre	análise das notícias	
	a percepção das	veiculadas pelos sites	
	relações eu-nós-outros	locais/regionais sobre	
	pela juventude do	os bairros periféricos	
	município de Teixeira	de Teixeira de	
	de Freitas/Ba	Freitas/Ba	
Lilian Reichert	Territorialidades,	Mapas cognitivos e	FAPESB
Coelho	subjetividades e	percepção de	
	discursos: estudo sobre	(auto)imagem	
	a percepção das	geracional pelos	
	relações eu-nósoutros	jovens do município	
	pela juventude do		



	município de Teixeira	de Teixeira de	
	de Freitas/Ba	Freitas/Ba	
Kennedy Morais	Modelagem	Controle do mosquito	FAPESB
Fernandes	computacional de	transmissor da	
	problemas diretos e	dengue	
	inversos com aplicações		
	em engenharia,		
	agricultura e ciências da		
	saúde		

Fonte: Publicado no site oficial da UFSB, em Editais 2015.

## IV. Programa de Iniciação à Pesquisa, Criação e Inovação – Concurso de Ideias

Das 10 bolsas ofertadas pelo Edital 13/2015 - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação à Pesquisa, Criação e Inovação (PIBIPCI) EDITAL CONCURSO DE IDEIAS 2015 (ECI-2015), 7 projetos selecionados são de estudantes do Campus Paulo Freire:

Quadro 4: Estudantes do CPF selecionados no Concurso de Ideias.

# PROGRAMA INSTITUCIONAL DE BOLSAS DE INICIAÇÃO À PESQUISA, CRIAÇÃO E INOVAÇÃO – CONCURSO DE IDEIAS – 2015 TÍTULO DO ESTUDANTE COLOCAC

TÍTULO DO	ESTUDANTE	COLOCAÇÃO
PROJETO SELECIONADO	PROPONENTE	
Plantas medicinais:	Emília Gabriela	1°
uma estratégia na educação em	Santos Ferreira	
saúde infanto-juvenil.		
perfil epidemiológico	Mariana Moreau de	2°
da situação de saúde da	Almeida Soares Vieira	
comunidade do residencial		

Italage, no município de		
Itamaraju/Ba. área sem		
cobertura da estratégia de saúde		
da família.		
Análise dos casos de	Ramon Garcia	3°
sífilis congênita em Teixeira de	Mendes Vasconcelos	
Freitas-Ba e sua correlação com		
o acompanhamento pré-natal		
Potencialidades da	Murilo Alves	4°
utilização da água de	Chaves	
manipueira no Extremo Sul da		
Bahia		
Avaliação da	Carol Gonçalves	5°
frequência de HIV, tabagismo e	Pinto	
alcoolismo nos casos de		
tuberculose diagnosticados em		
Teixeira de Freitas.		
Origem fetal das	Elves Soares Meira	6°
doenças do adulto:		
sensibilização de gestantes		
atendidas nas unidades básicas		
de saúde do bairro São		
Lourenço de Teixeira de		
Freitas/Ba.		
Profissionais de saúde	Pâmela Carvalho	9°
e parturientes: um olhar sobre as	Rodrigues	
expectativas e realidades do		
parto humanizado no sistema		

único de saúde na cidade de

Teixeira de Freitas

Fonte: Publicado no site oficial da UFSB, em Editais 2015.

#### V. Eventos Realizados

Durante o ano de 2015, o IHAC Paulo Freire realizou ou auxiliou na realização dos seguintes eventos.

Quadro 5: Eventos realizados.

Evento	Período	
Treinamento dos agentes operacionais dos	Janeiro	
CUNIs no Campus Paulo Freire		
Segundo Conexão Cultura	Março	
Feira do CC Metodologia de Pesquisa	Março	
Científica		
Campanha de doação de mudas para o Horto	Março	
de planta medicinais e úteis do Campus Paulo		
Freire		
Fórum Social da UFSB	Abril	
– Fase Local –		
"Ser Mulher" Debates	Março	
Apresentação musical no Campus Paulo	Março	
Freire		
<ul> <li>Dia Internacional da Mulher –</li> </ul>		
I Encontro de RPG e Jogos da UFSB Campus	Maio	
Paulo Freire		



Semana de Acolhimento	Maio
<ul><li>Recepção "calourosa" da UFSB –</li></ul>	
Diálogo sobre Negritude Brasileira	Maio
Amostra Artístico-Cultural de Matemática e	Maio
Espaço	
Primeira Conferência Livre de Saúde	Junho
1ª Arraiá do Campus Paulo Freire	Junho
Realização de Exame TOELF no Campus	Junho
Paulo Freire	
Terceiro Conexão Cultura	Julho
Participação na 8ª Conferência Municipal de	Julho
Assistência Social de Teixeira de Freitas	
Realização de Exame TEOFL no Campus	Julho
Paulo Freire	
Participação na Conferência Municipal de	Agosto
Educação de Teixeira de Freitas	
Curso Básico de Primeiros Socorros para	Agosto
Servidores da UFSB	
Curso: Relações interpessoais	Agosto
Dia do Sensível	Setembro
Amostra Artístico-Cultural de Matemática e	Setembro
Espaço	
Formação dos Professores com Moodle e	Setembro
demais recursos para metapresencialidade	
com a Professora Maristela Midlej -	
Coordenadora do Corpo Docente	
(PROGEAC)	
Primeira Oficina Pedagógica	Outubro

– PPC BI Saúde –



Segunda SECCAT/SNCT	Outubro
Participação da Semana de Ciência e	Outubro
Tecnologia no Colégio Polivalente em	
Itamaraju	
Participação da Semana de Ciência e	Outubro
Tecnologia no Colégio Polivalente no	
IFBaiano	
Fórum Socioambiental Águas do Rio Itanhém	Outubro
(organização)	
Vista de estudantes de escolas pública no	Outubro
Campus Paulo Freire	
Palestra - O que você precisa saber sobre:	Outubro
Ciências sem Fronteiras	
Professora Taina	
II Encontro de RPG e Jogos da UFSB	Outubro
Campus Paulo Freire	
Curso Lei 1.171/94 - Código de ética	Outubro
Quarto Conexão Cultura	Novembro
I Dia do Ovo	Novembro
parceria com IF-Baiano	
I Campeonato Beneficente de Futebol	Dezembro
– UFSB x Fome –	
(8 times - 2 de servidores e 6 de estudantes)	
Realização de Exame TOELF no Campus	Novembro
Paulo Freire	
Curso: Estratégia de leitura em Língua	Novembro
Inglesa, Francesa ou Espanhola	
Curso: Gestão e Fiscalização de Contratos	Novembro
Revanche contra o mosquito Aedes aegypti	Dezembro



Café Digital no Campus Paulo Freire

Dezembro

Fonte: Registros do Campus Paulo Freire.

## VI. Convênios Realizados

## Quadro 6: Convênios realizados.

Convênio	Período
Edinburgh Napier University	Outubro
Fundação Quincas Neto	Dezembro
<ul><li>– Fazenda Cascata–</li></ul>	

Fonte: Registros do Campus Paulo Freire.

## VII. Outras Ações/Atividades

## Quadro 7: Outras ações.

Ação	Período
Perfil Nutricional da Comunidade Acadêmica,	Julho
com aplicação de questionário, aferição de	
peso, altura, circunferência da cintura e	
pressão arterial e fornecimento de orientações	
nutricionais	
Apresentação da UFSB nas escolas de ensino	vários
médio, de Teixeira de Freitas e municípios	
vizinhos	
Participação no Programa de Saneamento	contínuo
Integrado da Bacia do Itanhém	
Criação do Horto de planta medicinais e úteis	contínuo
do Campus Paulo Freire	



Membro do Comitê de Bacias dos Rios	contínuo	
Peruípe, Itanhém e Jucuruçu		
Membro do Território de Identidade do	contínuo	
Extremo Sul da Bahia		

Fonte: Registros do Campus Paulo Freire.

## Planejamento para 2016

O planejamento de atividades para o ano de 2016 será elaborado no início das atividades, ainda em janeiro após o retorno do recesso de fim de ano. Por esse motivo não apresentamos esse planejamento no Relatório em questão.